

**Rapport  
de gestion  
Exercice 2008**



# Sommaire

<b>Éditorial, par Laurence Parisot</b>	<b>5</b>
<b>Présentation des comptes</b>	<b>6</b>
<b>Introduction, Par Jean-Louis Schilansky, Vice-Président Trésorier</b>	<b>7</b>
<b>Présentation du compte de résultat</b>	<b>8</b>
<b>Recettes</b>	<b>8</b>
<b>Dépenses</b>	<b>10</b>
<b>Résultat</b>	<b>10</b>
<b>Présentation du bilan</b>	<b>12</b>
<b>Actif</b>	<b>12</b>
<b>Passif</b>	<b>14</b>
<b>Annexes</b>	<b>17</b>
<b>Annexe 1 Présentation synthétique du compte de résultat</b>	<b>18</b>
<b>Annexe 2 Présentation synthétique du bilan</b>	<b>19</b>
<b>Annexe 3 Présentation des comptes d'ETP</b>	<b>20</b>
<b>Annexe 4 Associations créées à l'initiative du MEDEF</b>	<b>22</b>



# Editorial



La transparence financière est une exigence qui ne se discute pas. Désormais, le MEDEF rend public ses comptes détaillés et certifiés.

Ce rapport de gestion est accessible, lisible et consultable par tous.

Au fond, il s'agit tout simplement de mettre en œuvre un des éléments du projet Ambition 2010 : faire en sorte que l'institution qui parle au nom des entreprises de France ait des process et un mode de gouvernance identiques aux entreprises de France.

C'est avec cette éthique que nous marquons notre engagement au cœur du XXI<sup>e</sup> siècle et au service de la modernité des entreprises.

L'entreprise c'est la vie !

**Laurence Parisot**

*Présidente du MEDEF*

# Présentation des comptes

La comptabilité du MEDEF est établie selon les principes de la comptabilité d'engagement – comme pour les sociétés commerciales –, en application des règles du Nouveau Plan Comptable.

La comptabilité analytique, couplée à la comptabilité générale, permet d'analyser les dépenses par Direction, par ligne budgétaire et par action menée par le MEDEF.

Ainsi, les dépenses (liées aux programmes et opérations organisés par le MEDEF) sont suivies précisément, permettant d'établir de façon rigoureuse les états annuels de justification de dépenses communiqués aux parties concernées (Fongefor, Commission européenne, etc.).

Le contrôle de la comptabilité est réalisé depuis 1996 par un auditeur financier extérieur, conformément aux dispositions du règlement intérieur. Cet audit contractuel a pris la forme d'un audit légal suite à la désignation d'un commissaire aux comptes par l'Assemblée générale du 19 juin 2007. La mission du commissaire aux comptes consiste à s'assurer de la correcte application des règles et principes comptables français, de la régularité et de la sincérité des comptes annuels qui donnent une image fidèle des opérations de l'exercice écoulé, et enfin de la situation financière et du patrimoine du MEDEF au 31 décembre de l'année.

Le contrôle de gestion s'appuie sur un processus budgétaire rigoureux : les résultats sont analysés par Direction et par opération tous les trimestres. Le budget annuel est préparé par le Comité financier, avant d'être approuvé par le Conseil exécutif.

*Dans un souci de transparence, le MEDEF publie ses comptes annuels certifiés par un commissaire aux comptes sur son site Internet ([www.medef.fr](http://www.medef.fr)).*

Le MEDEF s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue de ses processus comptables, financiers et de fonctionnement afin de se rapprocher des plus hauts standards disponibles pour les entreprises privées, dans une optique de réduction des facteurs de risque. Au titre de l'exercice 2009, ces améliorations porteront notamment sur l'audit des assurances, l'instauration d'un contrôle externe annuel des procédures financières et la mise en place des instances représentatives du personnel.

Anticipant d'un exercice les dispositions de la loi du 20 août 2008 qui détaillent les nouvelles obligations comptables des organisations syndicales et professionnelles, le MEDEF publie en annexe les comptes de la seule société qu'il contrôle, ETP (Editions et services techniques professionnels). Cette société anonyme a été créée en 1957 et porte les activités commerciales qui ne rentrent pas dans l'objet de l'association MEDEF (vente de l'annuaire, sponsoring de l'Université d'été, Académie du MEDEF, etc.), afin qu'aucune de ces activités passibles de l'impôt sur les sociétés ne soit exercée au sein du MEDEF, association loi 1901 non fiscalisée.

Dans le cadre de la transparence et de l'exemplarité voulues par sa Présidente, Laurence Parisot, le MEDEF va au-delà des dispositions légales et présente en annexe les informations relatives aux associations créées à son initiative (ou à celle du CNPF).

Conformément aux statuts, le Comité financier examine les comptes de l'année écoulée et prépare le rapport financier qui est soumis par le Vice-Président Trésorier au Conseil exécutif pour approbation, préalablement au rapport du commissaire aux comptes.

Le Vice-Président Trésorier présente ce rapport financier à l'Assemblée générale.

# Introduction,

par Jean-Louis Schilansky, Vice-Président Trésorier



Etre toujours plus à l'écoute et au service de nos adhérents. C'est en ayant constamment à l'esprit cet objectif que le MEDEF poursuit sa démarche de transparence et d'amélioration continue de ses règles de gouvernance interne. La nouvelle organisation du MEDEF, construite par pôles et fonctions transversales, contribue à ce processus, dans un souci constant d'efficacité et de professionnalisme.

Efficacité, professionnalisme, mais également responsabilité et contrôle dans la gestion des ressources constituent nos priorités en ces temps de crise qui affectent au premier rang les entreprises. La gestion prudentielle du MEDEF, notamment de ses placements financiers, a montré toute sa pertinence en période de crise.

Le rapport de gestion 2008, qui s'appuie sur une comptabilité analytique de plus en plus précise, donne ainsi une vision claire et détaillée de l'ensemble des activités et des ressources du MEDEF. Il représente notre engagement d'éthique et de transparence auprès de nos adhérents et de l'opinion publique.

# Présentation du compte de résultat

## Recettes

### Cotisations

Les cotisations des adhérents du MEDEF ont représenté 63 % des ressources du MEDEF en 2008.

Elles se répartissent entre les Fédérations professionnelles pour 89 % et les MEDEF Territoriaux pour 8 %.

Le fait générateur de l'enregistrement des cotisations est constitué par les appels de cotisations émis.

**Fédérations :** le calcul des cotisations des Fédérations s'effectue sur la base du poids économique de chacune d'entre elles. Le MEDEF, en collaboration avec le Conseil supérieur de l'ordre des experts comptables, estime la valeur ajoutée représentée par chaque Fédération à partir de statistiques officielles disponibles par secteur d'activité et d'après la représentativité de chaque Fédération au sein de ce dernier.

La valeur ajoutée ainsi déterminée permet de calculer le montant de la cotisation (1,06/10 000 de la valeur ajoutée représentée par la Fédération).

**MEDEF Territoriaux :** les cotisations sont calculées sur la base de 0,15 € par salarié Assedic du territoire couvert par chaque MEDEF Territorial.

**Autres :** les membres partenaires et associés (CJD, UDA, EDC...) sont des organisations qui contribuent aux travaux du MEDEF par leur participation à certaines Commissions et études du MEDEF. Ils ne sont pas membres actifs et se voient ainsi appliquer une cotisation forfaitaire.

### Produits régis par des conventions ou un accord national

Ces produits concernent des subventions reçues par le MEDEF de la part de différents organismes qui donnent lieu à un état justificatif d'utilisation des fonds.

■ **Préciput Formation :** ces produits correspondent aux fonds reçus du Fongefor (organisme paritaire) pour le déploiement de l'Accord national interprofessionnel (5 décembre 2003) relatif à l'accès des salariés à la formation tout au long de la vie professionnelle.

■ **Préciput Logement :** ces produits concernent le défraiement du MEDEF en tant que partenaire social pour sa participation à l'action générale de l'UESL (Union d'économie sociale pour le logement). Ces produits sont aussi destinés à l'animation du réseau des mandataires du MEDEF travaillant dans les structures du logement social.

Ces montants sont remboursés au MEDEF par le Fongefor et l'UESL sur présentation de justificatifs.

■ **Programmes européens et autres :** l'utilisation de ces fonds est justifiée conformément aux dispositions conventionnelles correspondantes. Des subventions reçues d'organismes sociaux à gestion paritaire tels que l'Acosso ou l'Agefiph font également l'objet d'états justificatifs d'emploi des fonds selon les dispositions des conventions conclues avec ces organismes.

Dans le cadre des élections prud'homales du 3 décembre 2008, le MEDEF a reçu une subvention exceptionnelle de 0,33 M€ du ministère du Travail, des relations sociales, de la famille et de la solidarité pour le financement de la campagne (préparation, lancement et démultiplication sur l'ensemble du territoire). La campagne organisée par le CLIDE (MEDEF, CGPME, UPA, UNAPL et FNSEA) a été portée par le MEDEF ; seule la quote-part des recettes et des dépenses du MEDEF figure dans ses comptes.

## Recettes en millions d'euros

	2008	2007
<b>COTISATIONS</b>	<b>23,93</b>	<b>22,56</b>
Fédérations	21,32	20,02
MEDEF Territoriaux	2,01	1,86
Autres	0,60	0,68
<b>PRODUITS REGIS PAR DES CONVENTIONS OU UN ACCORD NATIONAL</b>	<b>9,54</b>	<b>9,82</b>
Préciput Formation	8,20	7,93
Préciput Logement	0,56	1,23
Programmes européens et autres	0,78	0,66
<b>PRODUITS D'ORGANISMES PARITAIRES SOUS FORME DE SUBVENTIONS FORFAITAIRES</b>	<b>2,40</b>	<b>2,36</b>
Organismes sociaux (UNEDIC, APEC, AGIRC, ARRCO, ANPE)	2,40	2,36
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>2,11</b>	<b>1,88</b>
Produits financiers	1,12	0,91
Autres	0,99	0,97
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>37,98</b>	<b>36,62</b>

### Produits d'organismes paritaires sous forme de subventions forfaitaires

Comme chaque organisation syndicale de salariés et d'employeurs représentative au plan national et interprofessionnel, le MEDEF reçoit, au titre de la gestion paritaire, des subventions forfaitaires pour la gestion des secrétariats techniques des organismes suivants : l'Unedic, l'Apec, l'Agirc, l'Arrco et l'ANPE.

### Autres produits

**Produits financiers** : la trésorerie du MEDEF est placée en produits financiers, dans le cadre d'une gestion sans risque. Ces produits engendrent des plus-values latentes qui sont matérialisées tous les ans par des opérations d'« aller-retour » réalisées en fin d'exercice, comme cela se pratique couramment dans les entreprises. A l'initiative du Comité finan-

cier et du commissaire aux comptes, les banques gérant ces produits ont été sollicitées afin de confirmer l'absence marquée d'exposition du portefeuille du MEDEF aux risques financiers.

**Autres** : les autres produits concernent principalement des mises à disposition de personnel du MEDEF remboursées par les organismes concernés (Astas, MEDEF Territoriaux, etc.), sur la base des coûts réels justifiés puis vérifiés dans le cadre du commissariat aux comptes.

# Présentation du compte de résultat

## Dépenses

### Frais de personnel et de fonctionnement

**Frais de personnel :** l'effectif moyen du MEDEF en 2008 s'élève à 191 collaborateurs (136 cadres et 55 non cadres).

Les élus des instances statutaires du MEDEF (présidente du MEDEF, président de Commission, membre du Conseil exécutif, du Bureau, etc.) sont des personnes bénévoles qui ne perçoivent aucune rémunération du MEDEF.

**Frais de fonctionnement :** les frais de fonctionnement concernent les frais de gestion des locaux, les frais informatiques, les honoraires et les frais de représentation.

Six ans après l'emménagement du MEDEF avenue Bosquet, des travaux d'entretien courant sont devenus nécessaires (peinture, faux plafonds...). La diminution des dotations aux amortissements sur les immobilisations dans les années à venir compensera cette augmentation des dépenses liées à l'entretien de l'immeuble et de ses installations.

### Cotisations et subventions

Le MEDEF cotise à plusieurs organismes nationaux (Institut de l'Entreprise, COE Rexecode...), européens et internationaux (BusinessEurope, OIE [Organisation internationale des employeurs], BIAC [Business and Industry Advisory Committee to the OECD]...) dans le cadre de ses missions de promotion des intérêts des entreprises.

### Programmes et opérations

Le MEDEF a organisé de nombreux colloques et conçu des outils de communication pour les organisations professionnelles, les MEDEF Territoriaux et leurs entreprises adhérentes.

De nombreuses actions menées par le MEDEF ont marqué l'année 2008 : l'Université d'été avec la participation de plus de 7.000 chefs d'entreprise, la campagne prud'homale du CLIDE conduite par le MEDEF, les réunions des patronats des pays membres du G5 puis du G8, le développement du projet 'Ambition 2010', la réalisation et la diffusion du « Guide des 50 métiers qui recrutent » décliné par région (opération démarrée en 2007) ou encore les nombreux colloques et guides.

### Amortissements et provisions

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire conformément aux règles comptables et aux décisions prises par le MEDEF.

A compter de 2008, l'amortissement de plusieurs immobilisations prend fin conformément à leur plan d'amortissement. Les frais d'entretien de ces immobilisations se substitueront, à un niveau moindre, aux dotations aux amortissements (cf. « Frais de fonctionnement »).

Le poste « Provisions » comprend notamment les dotations aux provisions pour congés payés, médailles du travail et indemnités de départ à la retraite.

## Résultat

L'exercice 2008 est excédentaire à hauteur de 0,43 M€.

Le MEDEF est une association loi 1901 sans but lucratif qui ne réalise pas de bénéfice. L'excédent est inscrit en « Report à nouveau » sur l'exercice suivant.

## Dépenses en millions d'euros

	2008	2007
FRAIS DE PERSONNEL ET DE FONCTIONNEMENT	23,57	22,44
COTISATIONS ET SUBVENTIONS	1,95	1,95
PROGRAMMES ET OPERATIONS	8,17	6,70
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3,86	4,54
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>37,55</b>	<b>35,63</b>

## Résultat en millions d'euros

	2008	2007
RESULTAT COURANT	0,43	0,99
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	(0,01)
<b>RESULTAT GENERAL</b>	<b>0,43</b>	<b>0,98</b>

# Présentation du bilan

## Actif

### Immobilisations

#### Immeuble Bosquet, Agencements et installations, Informatique et autres immobilisations corporelles

L'amortissement de l'immeuble de l'avenue Bosquet a fait l'objet d'une séparation par principaux composants, conformément à l'avis du CNC de 2004 (ascenseurs, climatisation, menuiserie, etc.).

Les autres immobilisations corporelles, compte tenu de leur importance relative limitée, constituent chacune un tout indissociable (matériel informatique, mobilier, etc.). En effet, aucun élément constitutif de ces biens ne procure au MEDEF d'avantages économiques différents de l'ensemble.

En 2008, les acquisitions d'immobilisations du MEDEF ont concerné des logiciels informatiques pour un montant de 426 K€ et des immobilisations corporelles (matériel informatique, installations et agencements et mobiliers) pour 724 K€.

#### Immobilisations financières

Le MEDEF est actionnaire à 99,98 % de la société commerciale ETP – voir annexe 3.

Les immobilisations financières concernent également le versement de la taxe à l'effort de construction réalisé sous forme de prêt, inscrit à l'actif du bilan. Ces versements sont remboursés au bout de 20 ans.

### Créances

Les cotisations sont appelées trimestriellement auprès des Fédérations professionnelles et des MEDEF Territoriaux. Elles sont réglées à terme échu.

Au 31 décembre 2008, les cotisations dues au titre de 2008 sont apurées en quasi-totalité début 2009.

Les autres créances concernent le solde des subventions liées aux programmes européens et aux organismes sociaux restant à recevoir par le MEDEF au 31 décembre 2008.

### Valeurs mobilières et banques

Les placements de la trésorerie sont réalisés dans le souci d'une gestion prudente et sans risque. Le portefeuille fait l'objet d'un « aller-retour » en fin d'année afin d'enregistrer les plus-values latentes dans les comptes, comme cela se pratique couramment dans les entreprises.

Il est à noter que les fonds dédiés (cf. Passif, Fonds dédiés) représentent 3,05 M€ dans la trésorerie à fin 2008.

### Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance sont liées aux écritures de coupure d'exercice (cut-off) conformément aux principes comptables du Plan comptable général.

## Actif en millions d'euros

	2008	2007
<b>IMMOBILISATIONS</b>	<b>28,01</b>	<b>29,82</b>
Immeuble Bosquet	25,66	27,69
Agencements et installations	0,43	0,77
Informatique	0,60	0,37
Autres immobilisations corporelles	0,49	0,54
Immobilisations financières	0,83	0,45
<b>CREANCES</b>	<b>3,28</b>	<b>3,33</b>
Cotisations à recevoir	2,00	1,70
Subventions à recevoir	0,71	1,02
Divers	0,57	0,61
<b>VALEURS MOBILIERES ET BANQUES</b>	<b>33,20</b>	<b>32,32</b>
Valeurs mobilières de placement	31,72	31,61
Banques	1,48	0,71
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>1,06</b>	<b>1,07</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>65,55</b>	<b>66,54</b>

# Présentation du bilan

## Passif

### Fonds propres

Les fonds propres correspondent aux réserves et au « Report à nouveau » augmentés de l'excédent de l'exercice 2008.

### Provisions

Les provisions sociales et diverses concernent notamment les congés payés acquis au 31 décembre 2008, les indemnités de départ en retraite, les médailles du travail, etc.

### Fonds dédiés

Les fonds dédiés correspondent aux subventions affectées au dispositif paritaire de la formation et du logement, qui n'ont pas été utilisées au moment de la clôture de l'exercice. Ces fonds dédiés sont destinés à être consommés dans l'année à venir, exclusivement au titre des actions correspondant à leur objet.

### Dettes

Les fournisseurs et charges à payer sont enregistrés en fonction de l'engagement réalisé à la clôture de l'exercice et, le cas échéant, en fonction des garanties de débits données par le MEDEF aux prestataires.

Les autres dettes concernent notamment les dettes fiscales et sociales courantes liées à la gestion du personnel.

L'ensemble de ces dettes est apuré début 2009.

## Passif en millions d'euros

	2008	2007
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>52,65</b>	<b>52,22</b>
Fonds propres	52,22	51,24
Résultat de l'exercice	0,43	0,98
<b>PROVISIONS</b>	<b>3,61</b>	<b>2,93</b>
Provisions sociales et divers (congrés payés, retraite...)	3,61	2,93
<b>FONDS DEDIES</b>	<b>3,05</b>	<b>3,06</b>
Fonds dédiés (liés au dispositif paritaire de la formation et du logement)	3,05	3,06
<b>DETTES</b>	<b>6,25</b>	<b>8,33</b>
Fournisseurs	4,02	6,33
Dettes fiscales et sociales	1,68	1,77
Dettes diverses	0,55	0,23
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>65,55</b>	<b>66,54</b>



# Annexes

Annexe 1  
Présentation synthétique  
du compte de résultat

Annexe 2  
Présentation synthétique  
du bilan

Annexe 3  
Présentation  
des comptes d'ETP

Annexe 4  
Associations créées  
à l'initiative du MEDEF

# Annexes

## Annexe 1 : Présentation synthétique du compte de résultat

<b>Recettes</b>		
En millions d'euros	2008	2007
<b>COTISATIONS</b>	<b>23,93</b>	<b>22,56</b>
Fédérations	21,32	20,02
MEDEF Territoriaux	2,01	1,86
Autres	0,60	0,68
<b>PRODUITS REGIS PAR DES CONVENTIONS OU UN ACCORD NATIONAL</b>	<b>9,54</b>	<b>9,82</b>
Préciput Formation	8,20	7,93
Préciput Logement	0,56	1,23
Programmes européens et autres	0,78	0,66
<b>PRODUITS D'ORGANISMES PARITAIRES SOUS FORME DE SUBVENTIONS FORFAITAIRES</b>	<b>2,40</b>	<b>2,36</b>
Organismes sociaux (UNEDIC, APEC, AGIRC, ARRCO, ANPE)	2,40	2,36
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>2,11</b>	<b>1,88</b>
Produits financiers	1,12	0,91
Autres	0,99	0,97
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>37,98</b>	<b>36,62</b>
<b>Dépenses</b>		
En millions d'euros	2008	2007
<b>FRAIS DE PERSONNEL ET FONCTIONNEMENT</b>	<b>23,57</b>	<b>22,44</b>
<b>COTISATIONS ET SUBVENTIONS</b>	<b>1,95</b>	<b>1,95</b>
<b>PROGRAMMES ET OPERATIONS</b>	<b>8,17</b>	<b>6,70</b>
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>3,86</b>	<b>4,54</b>
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>37,55</b>	<b>35,63</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>0,43</b>	<b>0,99</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-</b>	<b>(0,01)</b>
<b>RESULTAT GENERAL</b>	<b>0,43</b>	<b>0,98</b>

## Annexe 2 : Présentation synthétique du bilan

<b>Actif en millions d'euros</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>IMMOBILISATIONS</b>	<b>28,01</b>	<b>29,82</b>
Immeuble Bosquet	25,66	27,69
Agencements et installations	0,43	0,77
Informatique	0,60	0,37
Autres immobilisations corporelles	0,49	0,54
Immobilisations financières	0,83	0,45
<b>CREANCES</b>	<b>3,28</b>	<b>3,33</b>
Cotisations à recevoir	2,00	1,70
Subventions à recevoir	0,71	1,02
Divers	0,57	0,61
<b>VALEURS MOBILIERES ET BANQUES</b>	<b>33,20</b>	<b>32,32</b>
Valeurs mobilières de placement	31,72	31,61
Banques	1,48	0,71
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>1,06</b>	<b>1,07</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>65,55</b>	<b>66,54</b>

<b>Passif en millions d'euros</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>52,65</b>	<b>52,22</b>
Fonds propres	52,22	51,24
Résultat de l'exercice	0,43	0,98
<b>PROVISIONS</b>	<b>3,61</b>	<b>2,93</b>
Provisions sociales et divers (congrés payés, retraite...)	3,61	2,93
<b>FONDS DEDIES</b>	<b>3,05</b>	<b>3,06</b>
Fonds dédiés (liés au dispositif paritaire de la formation et du logement)	3,05	3,06
<b>DETTES</b>	<b>6,25</b>	<b>8,33</b>
Fournisseurs	4,02	6,33
Dettes fiscales et sociales	1,68	1,77
Dettes diverses	0,55	0,23
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>65,55</b>	<b>66,54</b>

# Annexes

## **Annexe 3 : Présentation des comptes d'ETP** (Editions et services techniques professionnels)

Le MEDEF a souhaité anticiper dès son exercice 2008 l'application des dispositions prévues à l'article L. 2135-2 du code du travail (qui ne s'appliquent qu'à compter de l'exercice 2009) : les comptes de la seule société contrôlée par le MEDEF, ETP, sont donc publiés ci-après.

Le MEDEF est actionnaire à 99,98 % (\*) de la société commerciale ETP (Editions et services techniques professionnels), au capital social de 499.016 €, dont le siège social est situé au 55, avenue Bosquet – 75330 Paris Cedex 07 (Siren n° 302 518 238). Les actionnaires regroupant les 0,02 % restants sont six personnes physiques, détenant chacune 2 actions, sollicitées pour les besoins de la constitution d'une société anonyme. Les capitaux propres d'ETP s'élevaient à 682.530 € au 31/12/2008.

La société ETP ne verse pas de dividende, les administrateurs ne perçoivent pas de jetons de présence et la fonction de PDG n'est pas rémunérée. Cette fonction est assurée par Mme Hélène Molinari, Directrice générale déléguée et Secrétaire générale du MEDEF.

ETP porte les activités commerciales qui ne rentrent pas dans l'objet de l'association MEDEF (vente de l'annuaire, sponsoring de l'Université d'été, Académie du MEDEF, etc.), afin qu'aucune de ces activités passibles de l'impôt sur les sociétés ne soit exercée au sein du MEDEF, association loi 1901 non fiscalisée.

Les activités de la société ETP se décomposent comme suit :

- Organisation de l'Université d'été du MEDEF,
- Edition des ouvrages du MEDEF destinés à la vente (Annuaire, Cartes sur table, etc.),
- Formations (Académie du MEDEF),
- Gestion administrative de diverses associations (AJE [Association jeunesse entreprise], ASC MEDEF, MEDEF International, etc.).

Les relations commerciales entre ETP et le MEDEF et entre ETP et les différentes associations dont elle effectue la gestion administrative sont encadrées juridiquement et font l'objet de factures émises par ETP.

La société ETP compte un effectif de 3,8 personnes en équivalent temps plein (cf. 'Frais de personnel' dans le compte de résultat ci-contre).

Chaque année, les comptes sont arrêtés par le conseil d'administration avant d'être soumis à l'approbation de l'Assemblée générale. Les comptes d'ETP sont certifiés par un commissaire aux comptes, Sogessor.

(\*) : Dans le rapport de gestion 2007, ce taux ressortait à tort à 95 % suite à une erreur de transcription. Il est en fait de 99,98 %, taux correspondant au rapport entre le nombre d'actions détenues par le MEDEF et le nombre total d'actions d'ETP (62.365 / 62.377).

## Comptes de la société anonyme ETP :

### Résultat en milliers d'euros

#### Produits

	2008	2007
Chiffre d'affaires	3 213,5	2 292,6
Autres produits	13,4	-
Produits financiers	21,3	16,1
Produits exceptionnels	-	2,1
	<b>3 248,2</b>	<b>2 310,8</b>

#### Charges

	2008	2007
Achats et charges externes	2 802,5	1 963,2
Impôts et taxes	11,5	12,7
Charges de personnel	191,6	189,7
Dotations aux amortissements et aux provisions	28,5	149,7
Autres charges	22,2	7,6
Charges exceptionnelles	0,3	0,5
	<b>3 056,6</b>	<b>2 323,4</b>
<b>Résultat</b>	<b>191,6</b>	<b>-12,6</b>

### Actif en milliers d'euros

	2008	2007
Immobilisations	6,7	8,4
Stocks	120,2	78,2
Créances	694,2	355,9
Valeurs mobilières et disponibilités	127,1	394,4
Charges constatées d'avance	6,4	1,7
	<b>954,6</b>	<b>838,6</b>

### Passif en milliers d'euros

	2008	2007
Capitaux propres (capital, réserves, report à nouveau et résultat)	682,5	490,9
Provisions pour risques	1,3	1,0
Dettes fournisseurs	134,0	128,6
Dettes fiscales et sociales	132,8	104,6
Autres dettes	3,2	15,5
Produits constatés d'avance	0,8	98,0
	<b>954,6</b>	<b>838,6</b>

# Annexes

## Annexe 4 : Associations créées à l'initiative du MEDEF

Le MEDEF souhaite, au-delà de toute obligation légale, donner des informations sur les associations qu'il a pu créer seul ou conjointement (ou qui l'ont été par le CNPF)(\*). Il s'agit ainsi de donner la plus grande transparence sur ces associations juridiquement autonomes du MEDEF.

### ACTEO

**Association pour la participation des entreprises françaises à l'harmonisation comptable internationale**  
**Année de création :** 1997

**Nature de l'activité :** Assurer, pour le compte de l'ensemble des sociétés adhérentes, une liaison permanente avec l'International Accounting Standard Committee (IASC), examiner tout projet de normes comptables de l'IASC ou de tout organisme établissant des normes comptables reconnues internationalement et arrêter une position.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes :** Sociétés cotées (57 membres à ce jour)

**Statut actuel :** Association active.

**Prérogatives du MEDEF :** Représenté au Conseil d'administration.

### ADREE

**Association pour le développement des relations Ecole-Entreprise**

**Année de création :** 2003

**Nature de l'activité :** Conduit des actions en région dans le cadre de la semaine Ecole-Entreprise (visites d'entreprises par des élèves, opérations de jumelage et rencontres classes / chefs d'entreprise, ouvrage « C'est quoi l'entreprise ? », etc.).

**Autres membres fondateurs / parties prenantes :** Sociétés adhérentes, membres associés.

**Statut actuel :** Association active.

**Prérogatives du MEDEF :** Désigne six membres de droit. Les membres de droit sont administrateurs et membres du bureau.

### APIC

**Association patronale pour l'information, la formation et la coordination des chefs d'entreprise en matière d'habitat et de logement des salariés des entreprises**

**Année de création :** 1981

**Nature de l'activité :** Assurer le conseil, l'assistance et les actions de formation aux organisations professionnelles et interprofessionnelles patronales, aux entreprises et aux organismes collecteurs interprofessionnels du logement, en matière d'habitat et de logement des salariés des entreprises. L'objet de l'APIC consiste également à assurer la coordination de l'action de ses membres auprès des tiers non patronaux.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes :**

MEDEF Territoriaux, Fédérations professionnelles

**Statut actuel :** Dissolution votée par l'Assemblée générale du 4 mai 2009. Liquidation en cours

**Prérogatives du MEDEF :** Membre de droit.

En charge de la liquidation.

### APIC Formation

**Association patronale pour l'information, la formation et la coordination des chefs d'entreprise en matière d'habitat et de logement des salariés des entreprises – Formation**

**Année de création :** 1989

**Nature de l'activité :** Gérer les actions de formation et services annexes destinés aux personnes morales et physiques membres de l'APIC, ou qui auraient reçu son agrément en raison de leur intérêt pour le logement des salariés.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes :** MEDEF Territoriaux, Fédérations professionnelles.

**Statut actuel :** Dissolution votée par l'Assemblée générale du 4 mai 2009. Liquidation en cours.

**Prérogatives du MEDEF :** Membre de droit.

En charge de la liquidation.

### ASC MEDEF

**Association sportive et culturelle du MEDEF**

**Année de création :** 1975

**Nature de l'activité :** Favoriser les contacts entre ses membres, notamment par l'organisation de réunions, d'expositions concernant les loisirs sportifs et culturels et d'organiser et de gérer toute activité de loisirs créée à l'initiative de ses membres et à leur bénéfice.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes :** Salariés du MEDEF ou de tout organisme rattaché.

**Statut actuel :** Association active ayant vocation à être remplacée courant 2009 par les activités des institutions représentatives du personnel du MEDEF en cours de désignation.

**Prérogatives du MEDEF :** Néant.

### ASSEP

**Association d'études prud'homales**

**Année de création :** 1980

**Nature de l'activité :** Documentation et information des conseillers prud'hommes et étude des questions prud'homales.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes :** Groupements patronaux.

(\*) A l'exception des organismes paritaires comme l'Unedic, créés notamment par le CNPF, au titre desquels il existe une large information publique disponible, et qui regroupent par construction l'ensemble des partenaires sociaux.

**Statut actuel** : Association active.

**Prérogatives du MEDEF** : Représenté au Conseil d'administration par le Président.

### **ASTAS**

**Association pour le secrétariat technique des administrateurs sociaux**

**Année de création** : 1972

**Nature de l'activité** : Information des représentants employeurs dans les conseils nationaux, régionaux et locaux des organismes de Sécurité sociale, études et recherches dans le domaine de l'assurance maladie, des accidents du travail et maladies professionnelles, de l'assurance vieillesse, des allocations familiales, liaisons avec les services publics et les organismes ci-dessus.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes** : CGPME (jusqu'au 31 décembre 2008).

**Statut actuel** : Dissolution votée par l'Assemblée générale du 15 janvier 2009. Liquidation en cours.

**Prérogatives du MEDEF** : Représenté au Conseil d'administration. En charge de la liquidation.

### **Comité France-Chine**

**Année de création** : 1979

**Nature de l'activité** : Réaliser toutes études et recherches et toute diffusion de celles-ci concernant l'économie et le commerce de la République populaire de Chine ; toute organisation de contacts entre la Chine et la France ainsi que toute action (tant en France qu'à l'étranger sous quelque forme que ce soit) menée pour favoriser le développement des échanges entre la France et la République populaire de Chine.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes** : CCIP, Ubifrance, sociétés adhérentes.

**Statut actuel** : Association active.

**Prérogatives du MEDEF** : Vice-Président statutaire.

### **EDS**

**Association Entreprises et droit social**

**Année de création** : 1981

**Nature de l'activité** : Assurer la formation des conseillers prud'hommes et de toute personne exerçant une fonction mettant en œuvre le droit social ou prud'homal, exercer toute activité d'information pour l'organisation de réunions, journées d'études et de sessions et diffuser toute documentation se rapportant à son objet.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes** : Divers groupements professionnels et interprofessionnels.

**Statut actuel** : Association active.

**Prérogatives du MEDEF** : Représenté au Conseil d'administration par le Vice-Président.

### **MEDEF International**

**Année de création** : 1990

**Nature de l'activité** : Renforcer l'action du MEDEF dans le domaine des relations internationales bilatérales, exercer, au nom du MEDEF, la fonction de représentation générale des entreprises françaises dans les relations économiques entre la France et ses partenaires étrangers. MEDEF International a également pour mission de développer des programmes d'opérations et d'actions collectives adaptés aux particularités des différents marchés au profit de ses membres.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes** :

Autres membres fondateurs, adhérents comme membres actifs ou membres associés.

**Statut actuel** : Association active.

**Prérogatives du MEDEF** : Membre de droit.

Désigne au maximum 5 représentants au Conseil d'administration.

### **Nos quartiers ont des talents**

**Année de création** : 2006

**Nature de l'activité** : Favoriser l'égalité des chances des jeunes quant à leur insertion par le travail et l'emploi en symbiose avec la vie locale. La réalisation de cet objet passe notamment par l'insertion dans l'entreprise des jeunes de toutes origines selon le respect de la diversité, quel que soit leur niveau de formation ou encore par le rapprochement des entreprises et des collectivités locales et territoriales pour une meilleure insertion dans le tissu économique et la promotion de la Charte de la Diversité.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes** :

Sociétés et organisations professionnelles (80 membres à ce jour).

**Statut actuel** : Association active.

**Prérogatives du MEDEF** : Membre fondateur.

Représenté au Conseil d'administration, présidence d'honneur.

### **STAC**

**Association pour la documentation, l'information et la formation des administrateurs d'Assedic**

**Année de création** : 1985

**Nature de l'activité** : L'étude, la documentation, l'information et la formation des administrateurs Assedic; toutes études, recherches dans le domaine de l'assurance-chômage et les liaisons avec les services publics et les autres organismes.

**Autres membres fondateurs / parties prenantes** : CGPME.

**Statut actuel** : Dissolution proposée à l'Assemblée générale convoquée le 29 juin 2009.

**Prérogatives du MEDEF** : Représenté au Conseil d'administration.



**MEDEF**

55, avenue Bosquet  
75330 Paris Cedex 07  
Tél. : 01 53 59 19 19  
Fax : 01 45 51 20 44  
[www.medef.fr](http://www.medef.fr)