

GROUPE DE TRAVAIL POLITIQUE DE FILIÈRE, DÉCLOISONNEMENT ET PARTENARIATS



Sommaire

- **Périmètre de travail**
- **Constats**
- **Tendances**
- **Problématiques et pistes de travail**
- **Annexes**

Périmètre de travail

- Les partenariats dans les pôles de compétitivité et autres clusters ;
- Le décloisonnement des filières et la mise en œuvre d'une logique d'écosystème industriel ;
- L'innovation partagée et la recherche collaborative ;
- Les liens entre systèmes de recherche publics et privés ;
- Les relations entre acteurs, notamment donneurs d'ordres/sous-traitants, clients / fournisseurs ;
- Le travail collaboratif : pour davantage de développement international.

Constats

- En France, **un cloisonnement qui reste important entre les différentes branches industrielles.**
- **Une mise en réseau toujours imparfaite des acteurs industriels français**, malgré la montée en puissance des pôles de compétitivité depuis 2005.
- **Les pôles de compétitivité, une expérience inédite de partenariats entre entreprises, universités et organismes de R&D (sur le modèle des clusters anglo-saxons)** : facilitation de la diffusion de l'information scientifique, renforcement de la collaboration entre recherche publique et privée, valorisation des complémentarités entre entreprises d'une même filière...
- Un **bilan positif après quatre années d'existence** : « mobilisation de l'ensemble des acteurs concernés » - entreprises, PME, établissements de recherche, centres de formation – et « émergence de collaborations entre acteurs qui n'avaient pas l'habitude de travailler ensemble » (*source : Sénat, rapport d'information sur les pôles de compétitivité, octobre 2009*).

Constats

- Néanmoins, **des coopérations qui se heurtent à des difficultés récurrentes en France :**
 - **Difficultés des PME à participer aux projets collaboratifs et conditions peu adaptées pour le montage et le financement des projets innovants** (expression des risques de propriété intellectuelle) ;
 - **Faible collaboration des pôles avec le monde universitaire ;**
 - **Relations entre pôles entravées par la sectorisation des politiques régionales ;**
 - **Déséquilibre avéré des relations entre grands donneurs d'ordre et sous-traitants** en faveur des premiers qui imposent leurs conditions aux seconds, particulièrement dépendants des mouvements conjoncturels.

Tendances

- Depuis quelques années, **une tendance croissante à la coopération entre acteurs** :
 - **Création des pôles de compétitivité en 2005** ;
 - **Création en 2005 de deux grandes agences orientées vers la recherche publique ou privée et l'innovation** : OSEO (ex-AII) et l'Agence Nationale de la Recherche (ANR).
- Depuis la création des pôles on constate :
 - Renforcement de l'animation et du pilotage stratégique des pôles de compétitivité ;
 - Multiplication des collaborations entre pôles, (dont complémentarité technologique entre clusters internationaux pour optimiser la chaîne de valeur) ;
 - Généralisation des plateformes collaboratives autour des sujets innovants ;
 - Mise en réseau des organismes de soutien à l'international.

Problématiques et pistes de travail

- **Passage d'une politique de branches à une politique de filières.**
- **Amélioration du dispositif de la propriété intellectuelle** pour faciliter les projets collaboratifs.
- **Assouplissement du critère territorial** dans les politiques des pôles.
- **Appui des PME** sur les organismes consulaires et les réseaux d'entreprises déjà constitués.
- **Refondation des relations donneurs d'ordres/sous-traitants** (sous le format gagnant/gagnant et en transformant les objectifs des acheteurs au profit de l'ensemble de la filière versus le gain court terme pour un acteur de la filière).
- **Encourager les projets transversaux stratégiques** : orientation du Fonds stratégique d'investissement vers des grands projets structurants, lancement de « projets inter-pôles », orientation du Grand emprunt national sur des projets transversaux à fort potentiel.

Annexes

Bibliographie

DGCIS, Les bonnes pratiques dans les pôles de compétitivité étrangers- Algoé Consultants, 2009

Jean-François Jamet, La politique industrielle de l'Union Européenne, question d'Europe, 16 janvier 2006, n°15

André MACON, Les pôles de compétitivité: faire converger performance et dynamique territoriale, Conseil Economique et Social, 2008

Jean-Louis Beffa, Pour une nouvelle politique industrielle, 2005

MM. Alain CLAEYS, Jean-Pierre GORGES et Pierre LASBORDES, Rapport d'information déposé en septembre 2009 en conclusion des travaux de la Mission d'évaluation et de contrôle (MEC) sur les perspectives des pôles de compétitivité

CPCI, L'industrie française 2007-2008

MEC, Propositions pour renforcer le rôle d'interface des pôles entre la recherche et les entreprises.

Institut Supérieur des Métiers, www.aides-entreprises.fr



Annexes

Principales actions de l'Etat existantes sur la thématique

La politique 2.0 des pôles de compétitivité et le soutien aux clusters : 1.5Mds d'€ sur 3 ans (2009-2011) avec fort soutien à la R&D

Les Etats généraux de l'automobile et la mise en place d'actions de la plateforme automobile regroupant constructeurs, équipementiers et sous-traitants.

Evènements relatifs à la thématique concernée, devant se tenir durant les EGI

Midest

Réunion nationale des pôles de compétitivité à Bercy.

Contacts

- **Président du groupe de travail** : Dominique VERNAY, Président du pôle System@tic
- **Rapporteur du groupe de travail** : Emma DELFAU, DGCIS