

# Les matinales de la réforme de la sphère publique



## Réussir le défi de la réforme territoriale : enjeux économiques

En partenariat avec

*ethic*

Entreprises de Taille  
Humaine Indépendantes  
et de Croissance



## Ouverture

### Patrick Bernasconi

Vice-président du MEDEF

Président du pôle « Mandats, Branches et territoires » du MEDEF

### Anne-Marie Couderc

Présidente de Presstalis

Présidente du pôle « Sphère publique » du MEDEF



# Les matinales de la réforme de la sphère publique



Mars 2015

## Réussir le défi de la réforme territoriale : enjeux économiques

En partenariat avec

*ethic*

Entreprises de Taille  
Humaine Indépendantes  
et de Croissance



# Débat

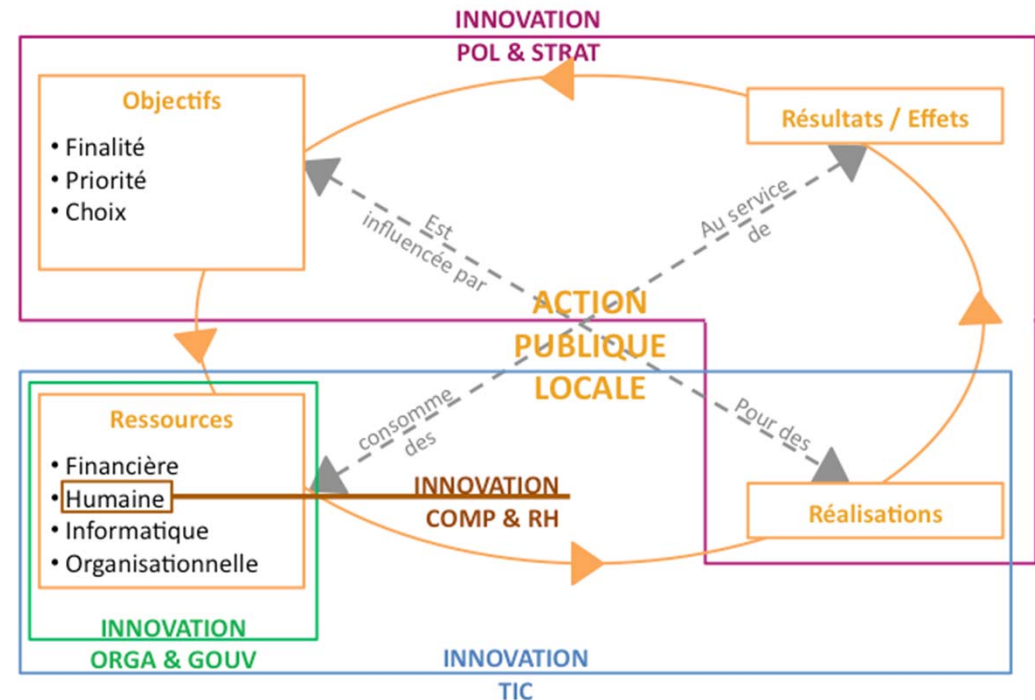
- **Hervé Allart de Hees**, Président du MEDEF de l'Est parisien, Président du Club Elus et territoires du MEDEF
- **David Carassus**, Professeur à l'Université de Pau, Directeur de la Chaire Optima
- **Gérard Collomb**, Sénateur-Maire de Lyon, Président du Grand Lyon
- **Jean-Christophe Fromantin**, Député des Hauts-de-Seine, Maire de Neuilly-sur-Seine, Président de « Territoires en Mouvement »
- **Michel Godet**, Economiste, Membre de l'Académie des Technologies, Créateur du Cercle des Entrepreneurs du Futur
- **Antoine Rufenacht**, ancien Ministre, ancien Maire du Havre, ancien Président du Conseil Régional de Haute-Normandie
- **Agnès Verdier-Molinié**, Directeur de la Fondation iFRAP

**Président de session : Nicolas Jacquet**, Président Exécutif d'Adyal



## Types d'innovation locale possibles

- **L'innovation « politique et stratégique »** : offre/besoins, évaluation, communication, priorité, choix, objectifs, projet, territoire, marketing/attractivité, etc.
- **L'innovation « organisationnelle et de gouvernance »** : modes de fonctionnement, économies, patrimoine, achats, qualité, mutualisation, pilotage, etc.
- **L'innovation « comportementale et RH »** : RPS, qualité de vie au travail, changement, innovation, culture, collaboration, climat social, etc.



- **L'innovation « TIC »** : rénovation du service public, rénovation des fonctionnements internes, etc.

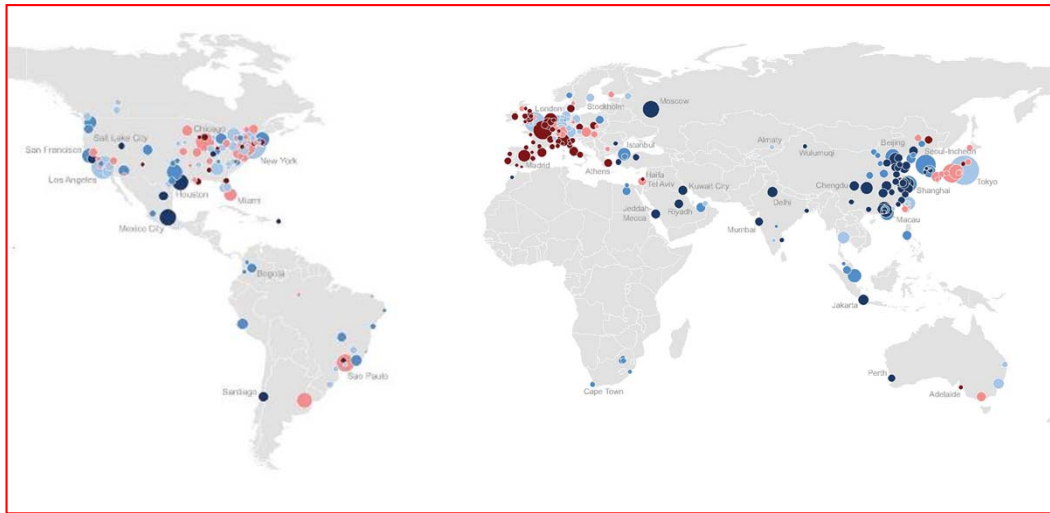
# Débat

- **Hervé Allart de Hees**, Président du MEDEF de l'Est parisien, Président du Club Elus et territoires du MEDEF
- **David Carassus**, Professeur à l'Université de Pau, Directeur de la Chaire Optima
- **Gérard Collomb**, Sénateur-Maire de Lyon, Président du Grand Lyon
- **Jean-Christophe Fromantin**, Député des Hauts-de-Seine, Maire de Neuilly-sur-Seine, Président de « Territoires en Mouvement »
- **Michel Godet**, Economiste, Membre de l'Académie des Technologies, Créateur du Cercle des Entrepreneurs du Futur
- **Antoine Rufenacht**, ancien Ministre, ancien Maire du Havre, ancien Président du Conseil Régional de Haute-Normandie
- **Agnès Verdier-Molinié**, Directeur de la Fondation iFRAP

**Président de session : Nicolas Jacquet**, Président Exécutif d'Adyal



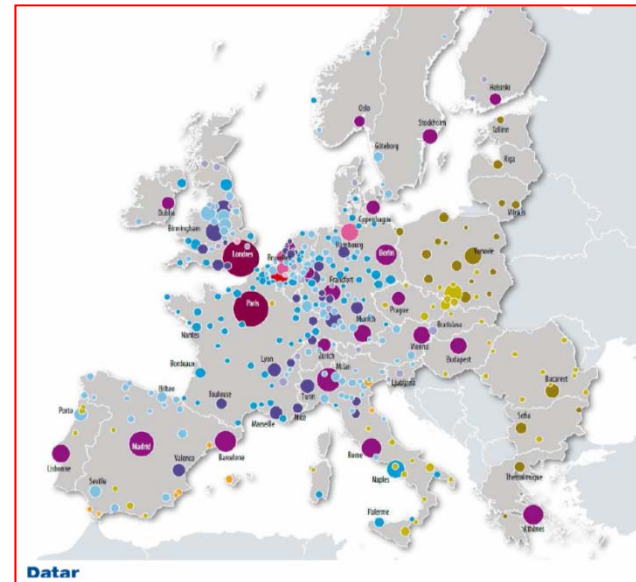
# Le temps des métropoles



***Au niveau mondial,  
300 villes = 50% du PIB***

***En Europe,  
les 139 plus grandes villes  
= 44% du PIB***

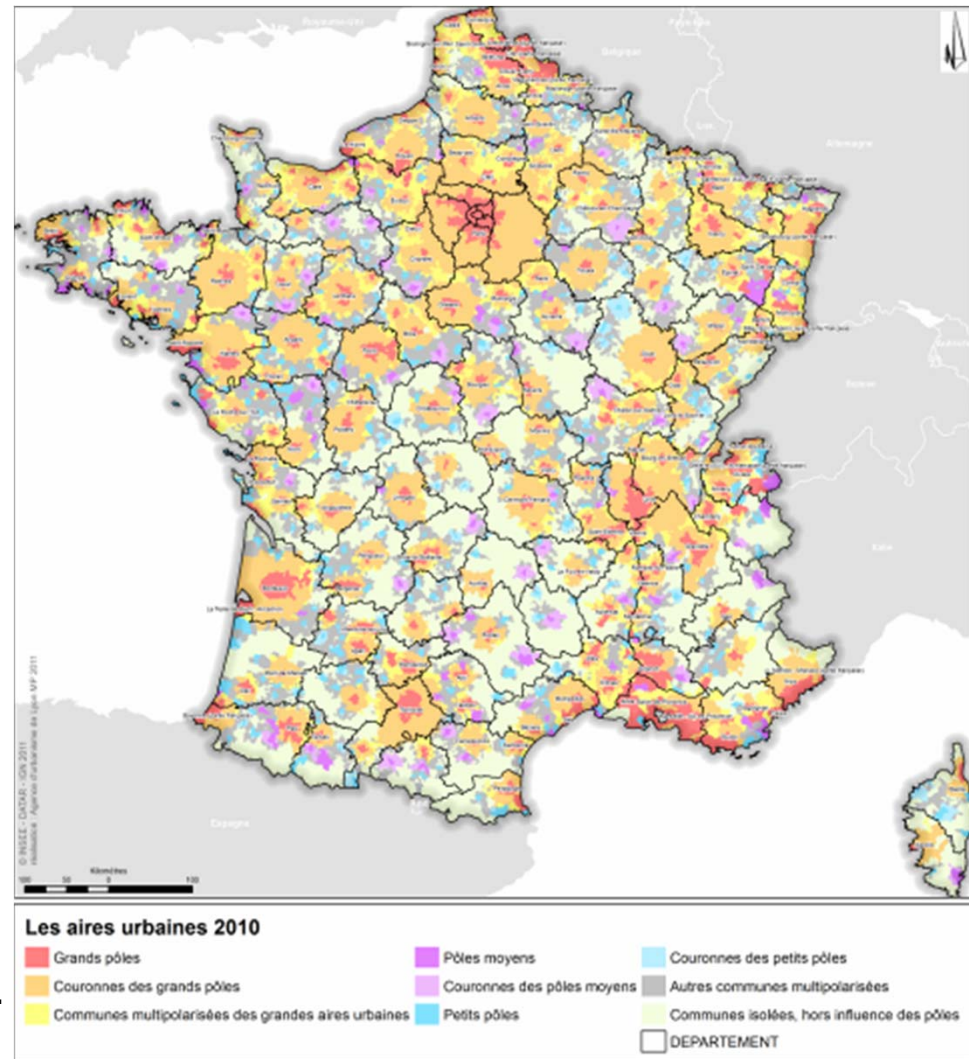
***Taille moyenne de ces  
villes: 1,7 million  
d'habitants (Oxford  
Economics)***





# En France, les villes sont au cœur d'un système de solidarité urbain/rural

- **95.3% de la population** vit sous l'influence du système urbain (aires urbaines d'au moins 1500 emplois)
- Seuls **4.7% des Français** se situent en dehors de l'influence d'une aire urbaine (territoires dits « hyper-ruraux » dans le rapport Bertrand de 2014)
- Le système redistributif français et ce que Laurent Davezies appelle « l'économie résidentielle » assurent une solidarité entre monde urbain et monde rural.
- Ainsi, l'Île de France est à l'origine de 31% du PIB mais ne capte que 22% du revenu, ce qui correspond à **un transfert de 180 milliards d'euros chaque année.**





# La Métropole de Lyon

- Créée par la loi MAPTAM du 27 janvier 2013, la **Métropole de Lyon** exerce les compétences de l'ancien département du Rhône et de la Communauté Urbaine de Lyon sur son territoire
- Elle dispose d'un budget de **3 milliards d'euros** en 2015
- Sur le mandat 2014-2020: **6 milliards d'investissements** (3 milliards d'euros Métropole, 600 millions d'euros Ville de Lyon, 1 milliard d'euros SYTRAL, 640 millions d'euros Contrat de Plan Etat-Région, 600 millions HCL, 130 millions d'euros PNRU 2...+ offices HLM)
- Effet levier: 1 euro d'investissement public, 6 à 7 euros d'investissements privés
- La nouvelle collectivité est l'opportunité de **repenser les politiques** et de dégager de nouvelles marges de manœuvre



# Les compétences de la Métropole

**GRANDLYON**  
communauté urbaine

Aménagement urbain  
Habitat, logement  
Transport, mobilité  
Voirie  
Grands événements culturels et sportifs  
Développement économique  
Tourisme  
Développement durable, énergie  
Planification territoriale  
Relations internationales  
Propreté  
Eau et assainissement

+

**RHÔNE**  
LE DÉPARTEMENT

Aménagement durable  
Logement et développement urbain  
Mobilité  
Voirie  
Culture, Sport  
Développement économique, aides aux entreprises  
Tourisme  
Education  
Insertion, Emploi  
Personnes âgées  
Personnes handicapées  
Famille, Enfance

+

**Autres compétences  
prévues dans la loi**

Soutien et aides aux établissements d'enseignement supérieur et recherche  
Construction, aménagement et entretien des équipements culturels métropolitains  
Création et gestion des réseaux de chaud et froid urbain, des réseaux THD  
Concession de la distribution électrique et de gaz  
Gestion des milieux aquatiques  
Dispositifs locaux de prévention de la délinquance et d'accès au droit  
Participation au co-pilotage des pôles de compétitivité  
Participation à la gouvernance des gares situées sur le territoire métropolitain  
Logement : au choix aides à la pierre, dalo, réquisition, hébergement, cus, agrément vente logement ophlm  
Création et entretien nécessaires à l'usage des véhicules électriques  
Services d'hygiène

# Le Pôle Métropolitain Lyonnais

**Coopérer et porter des projets communs pour traiter certaines questions à la bonne échelle**

143 communes, 1 600 km<sup>2</sup>, près de 2 millions d'habitants, 1 million d'emplois

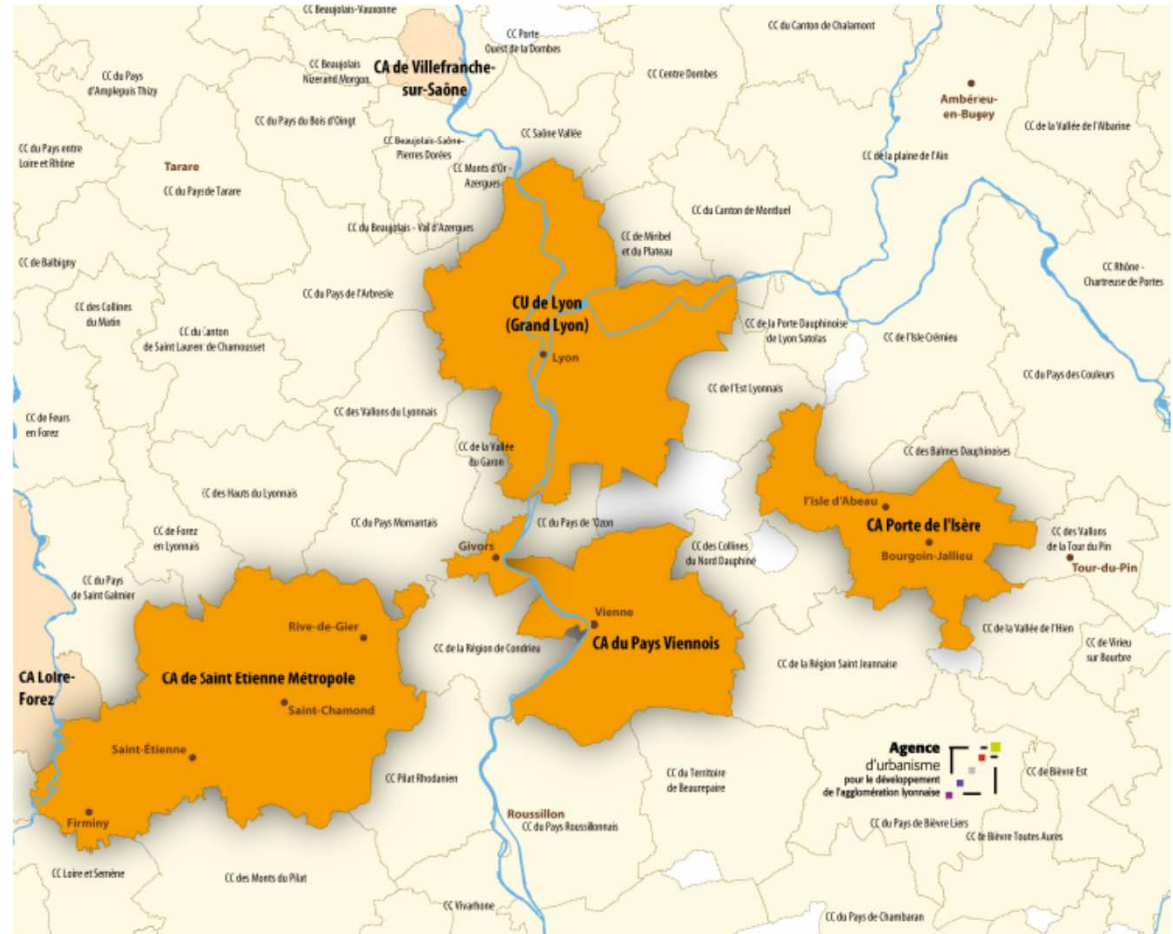
50% du territoire couvert par des espaces verts, naturels et agricoles

120 000 étudiants et 11 500 chercheurs au sein de l'Université de Lyon-St Etienne

4 compétences: aménagement, culture, transports, économie

Adhésions prochaines: Communauté de communes de l'Est Lyonnais, agglomération de Villefranche sur Saône

Élargissement en cours du périmètre d'intervention de l'ADERLY à St Etienne



INVEST IN  
ONLY LYON 

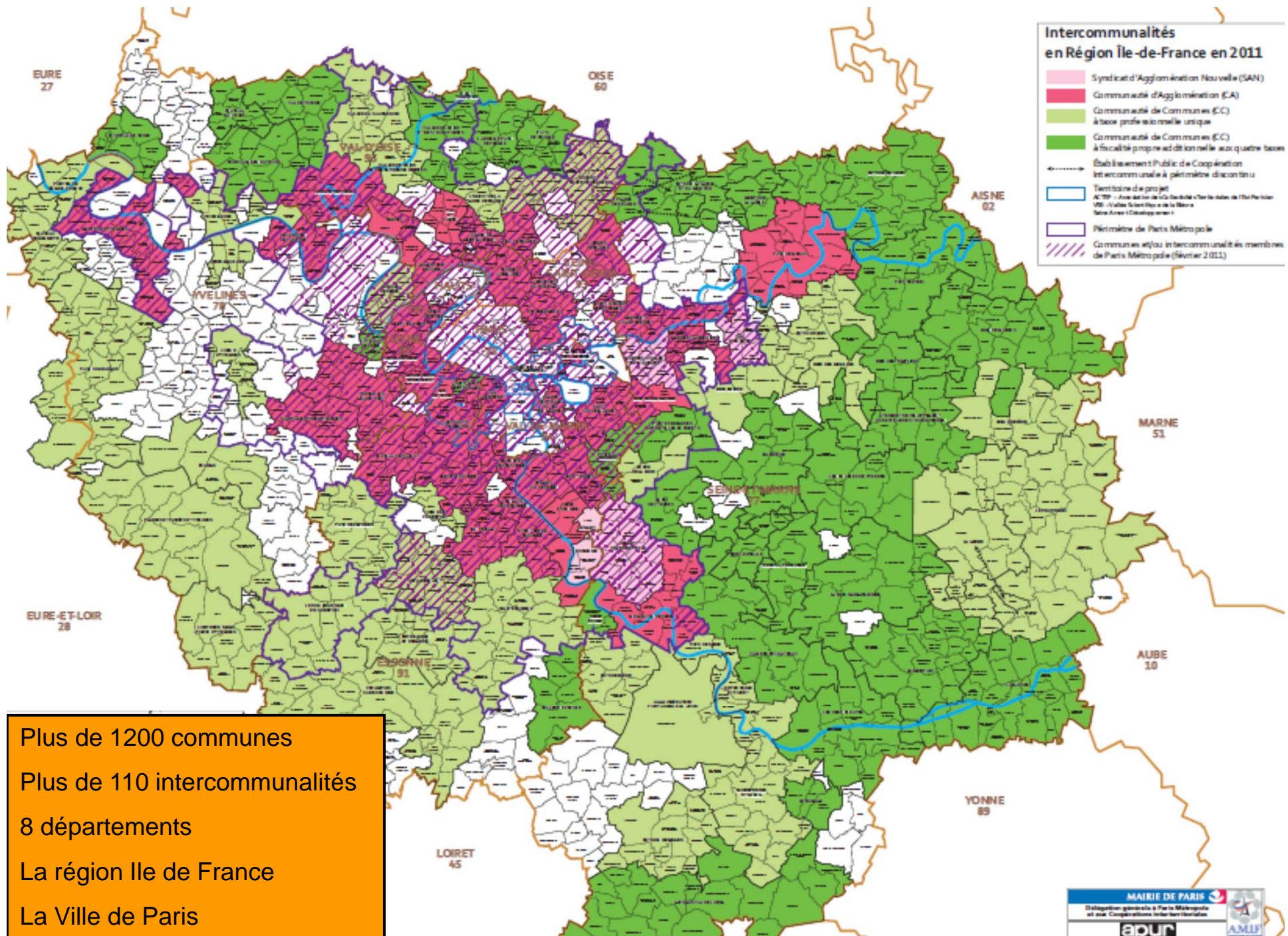
UNIVERSITÉ DE LYON 

**SMT** AIRE  
MÉTROPOLITAINE  
LYONNAISE  
syndicat mixte de transports



## Intercommunalités en Région Île-de-France en 2011

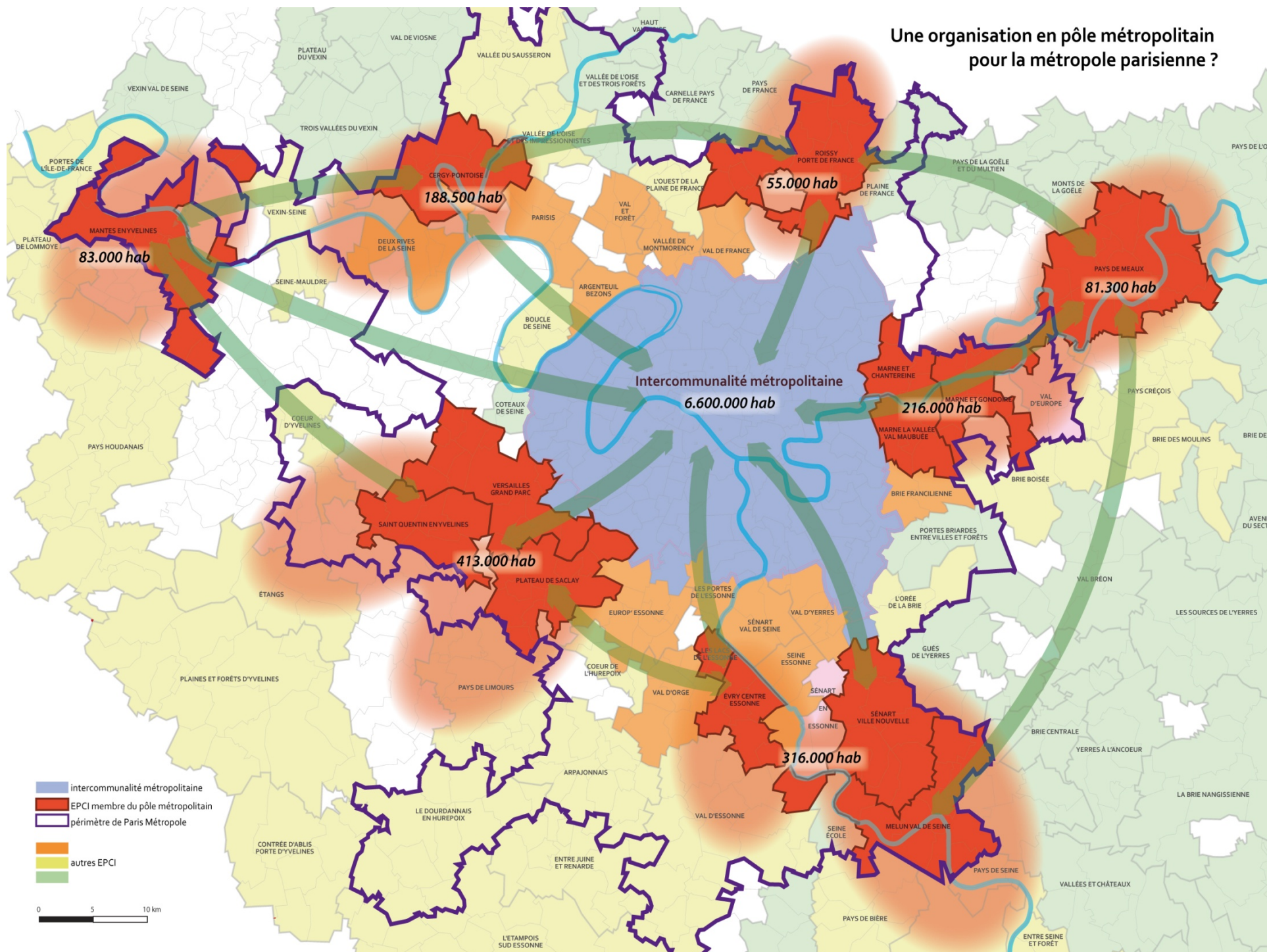
- Syndicat d'Agglomération Nouvelle (SAN)
- Communauté d'Agglomération (CA)
- Communauté de Communes (CC) à base professionnelle unique
- Communauté de Communes (CC) à fiscalité propre additionnelle aux quatre taxes
- Établissement Public de Coopération Intercommunale à périmètre discontinu
- Territoire de projet  
ACSP - Area del Sud de la Capitale - Centre des Activités de l'Île de France  
MSP - Vallée Seine Marne et de la Bièvre  
MSP - Seine et Marne (Coulaines)
- Périmètre de Paris Métropole
- Communes et/ou intercommunalités membres de Paris Métropole (février 2011)



Plus de 1200 communes  
 Plus de 110 intercommunalités  
 8 départements  
 La région Ile de France  
 La Ville de Paris



# Une organisation en pôle métropolitain pour la métropole parisienne ?



- intercommunalité métropolitaine
- EPCI membre du pôle métropolitain
- périmètre de Paris Métropole
- autres EPCI
- autres EPCI



# Débat

- **Hervé Allart de Hees**, Président du MEDEF de l'Est parisien, Président du Club Elus et territoires du MEDEF
- **David Carassus**, Professeur à l'Université de Pau, Directeur de la Chaire Optima
- **Gérard Collomb**, Sénateur-Maire de Lyon, Président du Grand Lyon
- **Jean-Christophe Fromantin**, Député des Hauts-de-Seine, Maire de Neuilly-sur-Seine, Président de « Territoires en Mouvement »
- **Michel Godet**, Economiste, Membre de l'Académie des Technologies, Créateur du Cercle des Entrepreneurs du Futur
- **Antoine Rufenacht**, ancien Ministre, ancien Maire du Havre, ancien Président du Conseil Régional de Haute-Normandie
- **Agnès Verdier-Molinié**, Directeur de la Fondation iFRAP

**Président de session : Nicolas Jacquet**, Président Exécutif d'Adyal





# Les matinales de la réforme de la sphère publique



## Réussir le défi de la réforme territoriale : enjeux économiques

En partenariat avec

*ethic*

Entreprises de Taille  
Humaine Indépendantes  
et de Croissance



# Clôture

## Patrick Caré

Vice-président du pôle « Mandats, Branches et territoires » du MEDEF



# Les matinales de la réforme de la sphère publique



Mars 2015

## Réussir le défi de la réforme territoriale : enjeux économiques

En partenariat avec

*ethic*

Entreprises de Taille  
Humaine Indépendantes  
et de Croissance

