Résilience et autonomie numériques

Publié le 13 mai 2026

En janvier dernier, le Medef a lancé en collaboration avec le cabinet Wavestone une « enquête dirigeants », qui s'est déroulée sur un mois, plus de 500 dirigeants d'organisations françaises ont répondu à des questions sur le sujet de la résilience numérique.

Les résultats ont été présentés le mercredi 13 mai lors d'une matinale en collaboration avec le Digital new deal, l'Inria et Wavestone.

Les 4 temps forts de l'événement

1. **Présentation de l'enquête Medef / Wavestone réalisée auprès de 500 dirigeants** dans le réseau MEDEF et auprès des clients Wavestone
2. Présentation du dernier rapport du DND sur les dépendances dans 25 pays en matière d'IA *"IA : Économie mondiale des dépendances (indice de résilience de l'IA par pays)"* - Digital New Deal
3. Présentation de l'indice de résilience numérique : aDRI - Indice de Résilience Numérique (Association for Digital Resilience Initiative)
4. Lancement de la consultation publique nationale sur la souveraineté numérique.

Les enseignements de l'enquête Medef / Wavestone

- **La dépendance technologique n'est plus d'expert**. Les entreprises identifient désormais clairement leurs vulnérabilités sur l'ensemble de la chaîne de valeur numérique.
- Le sujet progresse mais reste très « *clivant* » : **une entreprise sur deux (48 %) déclare avoir déjà engagé des actions concrètes** pour renforcer sa résilience numérique, tandis que 38 % n'ont, à ce stade, initié aucune démarche spécifique.
- **Cette prise de conscience se trouve surtout dans les grandes entreprises** qui commencent à structurer leurs réponses en intégrant la résilience numérique dans leur gouvernance technologique et opérationnelle, les plus petites structures restent souvent contraintes par un manque de moyens, de visibilité ou de capacités d'action.
- **La résilience numérique** cesse d'être uniquement un sujet de maîtrise des risques pour devenir **un enjeu de performance et de compétitivité**. 54 % des dirigeants considèrent désormais la résilience et l'autonomie numériques comme un levier important ou critique à horizon trois ans. Ce déplacement du sujet traduit l'émergence d'une nouvelle réalité : dans un environnement marqué par des dépendances structurelles, la capacité à sécuriser ses choix technologiques, maintenir son agilité opérationnelle et préserver sa liberté d'action devient un facteur de compétitivité à part entière.
- **Obstacles structurels majeurs : le défi des alternatives européennes**. Cette ambition se heurte à une limite largement partagée : l'absence perçue d'alternatives suffisamment robustes. 29 % des dirigeants identifient le manque de solutions européennes matures et compétitives comme principal frein, devant le coût de transition (24 %) ou le risque perçu de perte de performance (15 %).