Suivez la REF Géopolitique en direct - jeudi 17 juillet 2025 à partir de 9h00

Publié le 24 juin 2025

"Où va le monde ?" Pendant des décennies, cette question est restée rhétorique pour une Union européenne fondée sur la paix, le droit, le commerce et la modération. Mais ce paradigme a vacillé. L'agression russe en Ukraine, l'hostilité de l'administration américaine, le retour de la violence au Moyen-Orient, la pression économique chinoise, la fragmentation des chaînes de valeur, appellent une réponse radicalement nouvelle.

Cette conférence rassemble pour la première fois des responsables politiques, des experts, des dirigeants d'entreprise, des diplomates européens autour de ces questions cruciales. Il ne s'agit plus d'analyser le désordre du monde, mais de déterminer comment l'Europe peut, au sein de ce désordre, construire sa propre trajectoire — et, surtout, être capable d'action.

En présence de :

- **Jean-Noël Barrot**, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- **Patrick Martin**, président du Mouvement des entreprises de France (Medef)

Programme

8H45 : Accueil café

9H00 - 9H45 : Ouverture - Dialogue

L'Europe se transforme face aux chocs (guerre, climat, déclin industriel). Mais cette mue en une Europe plus politique, plus souveraine, plus stratégique va-t-elle assez vite ? Comment réagir efficacement face à l'administration Trump ? La Chine en devient-elle un meilleur partenaire ? Comment les gouvernements et les entreprises doivent prendre la mesure de la guerre au Moyen-Orient ?

- **Jean-Noël Barrot**, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- **Patrick Martin**, président du Mouvement des entreprises de France (Medef)

9H45 - 11H00 : Face aux Etats-Unis, que doit faire l'Europe ?

Ce panel explore la relation transatlantique dans un contexte où les États-Unis assument leur primauté économique et stratégique sans complexe (IRA, AUKUS, tensions commerciales). Comment l'Europe peut-elle défendre ses intérêts sans tomber dans l'alignement ou la marginalisation ? Quelles stratégies industrielles, diplomatiques et d'entreprise adopter ?

- **Gabrielle Gauthey**, vice-présidente chargée des affaires publiques européennes et représentante du président-directeur général de TotalEnergies auprès des institutions de l'Union européenne
- **Laurent Scheer**, directeur des affaires publiques du groupe Pernod-Ricard

- **Tara Varma**, chercheuse invitée à la Brookings Institution
- **Georgina Wright**, conseillère spéciale du président et Senior Fellow au German Marshall Fund
- **Audrey Duval**, vice-présidente exécutive du groupe Sanofi, Affaires Corporate, et présidente de Sanofi France

11H00 - 11H30 : Keynote 1

- **David Djaïz**, essayiste et directeur général de Ascend Partners

11H30 - 12H30 : Face à la Russie et face à la Chine, que doit faire l'Europe ?

Cette table ronde examinera la façon dont les gouvernements et entreprises européennes peuvent se positionner face et en Chine et Russie. Cela concerne aussi bien les effets de la guerre en Ukraine sur les pays d'Europe de l'Est, les dépendances liées au marché intérieur et aux exportations de Chine, ou les risques de ruptures dans les chaînes de valeur.

- **Thomas Gjrebine**, responsable du programme "*Macroéconomie et finance internationales*" au CEPII
- **Marc-Antoine Jamet,** secrétaire général du groupe LVMH (Moët Hennessy-Louis Vuitton)
- **Jean-Baptiste van Elslande**, CEO International de Savencia
- **Daniel Braun**, CEO du think tank Globsec

12H30 : Cocktail

13H30 - 14H00 : Keynote 2

- **Luis Vassy** - directeur de Sciences Po Paris

14H00 - 15H00 : Compétitivité et décision : face à elle-même, que doit faire l'Europe ?

Cette table ronde est consacrée à l'autocritique : pourquoi l'Europe peine-t-elle à décider ? Comment sortir du syndrome de la lenteur, de la fragmentation, du juridisme ? Quelle compétitivité pour ne pas finir de décrocher d'ici 2030 ?

- **Lorenzo Bini Smaghi**, président du conseil d'administration de Société générale
- **Fabrice Le Saché**, vice-président du Medef
- **Dorothee Rouzet**, cheffe économiste de la Direction générale du Trésor
- **Shahin Vallée**, chercheur en économie politique au DGAP

15H00 - 15H45 : Conclusion

- **François-Xavier Bellamy**, député européen
- **Sylvie Bermann**, ambassadrice de France