



La REF – édition 2019

Préprogramme

No(s) futur(s)

Climat, inégalités, conflits... quel capitalisme demain ?

La phase de mondialisation accélérée et la croissance rapide de ces trente dernières années ont permis à plus d'un milliard de personnes de sortir de l'extrême pauvreté. Partout dans le monde, des classes moyennes ont émergé. Et en même temps, les pays développés ont vu les inégalités s'accroître et les revenus des classes moyennes et populaires stagner.

L'aspiration à une société plus égalitaire se manifeste aujourd'hui partout. Les ruptures auxquelles le monde doit faire face – urgence démographique, réchauffement climatique, migrations... – ont rendu les inégalités plus insupportables encore et conduisent à une remise en cause de nos modèles. Quelles ripostes le capitalisme peut-il opposer aux inégalités, et quel rôle pour l'entreprise ? C'est à ces questions que « La rencontre des entrepreneurs de France » a choisi de consacrer son édition 2019, afin d'ouvrir le débat sans tabou et d'envisager des solutions innovantes.

1^{re} demi-journée – mercredi 28 août après-midi

Le capitalisme à l'épreuve des grandes mutations

14 h – 16 h : ouverture

- 14 h – 14 h 20 :

Geoffroy Roux de Bézieux, président du MEDEF

- 14 h 20 -15 h 10 : Les futurs de l'Europe – regards croisés

Salomé Zourabichvili : présidente de la Géorgie

Simon Coveney : vice-Premier ministre irlandais

- **15 h 15 – 16 h : Demain l'Europe : vision française, vision allemande**

Bruno Le Maire : ministre de l'Économie et des Finances

Peter Altmaier : ministre allemand de l'Économie et de l'Énergie

Animateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

16 h – 17 h : plénière

L'égalité, une obsession française

La passion pour l'égalité n'a jamais quitté l'Hexagone. Mais cette vision a-t-elle aujourd'hui encore toute sa pertinence ? Ne confond-on pas trop souvent égalité et égalitarisme, au point de refuser toute réforme, même nécessaire ? Au point de refuser d'accepter que le monde change et d'admettre que, faute de s'y adapter, nous serons tous perdants ?

Frédéric Beigbeder : écrivain

Éric Dupond-Moretti : avocat

Muriel Pénicaud : ministre du travail

Natacha Polony : journaliste, directrice de la rédaction de Marianne

Animatrice : **Fabienne Lissak**, animatrice de colloques, ex-Journaliste à Bloomberg TV

17 h -18 h : débat

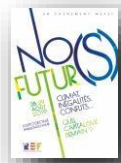
La pauvreté, jusqu'à quel seuil ?

Le capitalisme à l'épreuve de la pauvreté

Le nombre de personnes vivant sous le seuil d'extrême pauvreté dans le monde a diminué d'un peu plus d'un milliard en trente ans. Toutefois, 800 millions d'êtres humains vivent toujours avec moins de 1,90 dollar par jour. Partout, l'écart entre le niveau de vie des plus pauvres et celui de la classe moyenne s'accroît, ce qui entraîne des tensions et un rejet de nos modèles économiques. Quels moyens consacrer à la lutte contre la pauvreté ? Et surtout comment la prévenir ?

Jean-Marc Daniel : économiste, professeur émérite à l'ESCP Europe et président de Sociétal

Cécile Duflot : directrice générale d'Oxfam France, ancienne ministre



Programme version provisoire

Mathieu Laine : président du cabinet de conseil Altermind, professeur à Sciences Po et chroniqueur au Figaro et au Point

Olivier Noblecourt : délégué interministériel à la prévention et à la lutte contre la pauvreté des enfants et des jeunes

Animatrice : **Fanny Guinochet**, journaliste à l'Opinion, chroniqueuse à France info

17 h -18 h : débat

Le champ des partisans

Médias et réseaux sociaux vs démocratie : les liaisons dangereuses ?

Les médias et les réseaux sociaux sont omniprésents dans nos sociétés, mais quel est leur vrai pouvoir ? Sont-ils simplement les reflets de la société ou peuvent-ils manipuler l'opinion publique ? Sont-ils devenus des juges ? Contribuent-ils au débat démocratique ou menacent-ils au contraire la démocratie ?

Bérengère Bonte : directrice adjointe de la rédaction d'Europe1

Frédéric Dabi : directeur général adjoint de l'Ifop

Bruno Patino : directeur éditorial d'Arte France et doyen de l'école de journalisme de Sciences Po

Alain Weill : président-directeur général d'Altice France

Eric Woerth : ancien ministre, président de la commission des Finances de l'Assemblée nationale

Animateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

17 h -18 h : débat

Baby blues : l'urgence démographique

Le capitalisme à l'épreuve de la démographie et des migrations

Le premier facteur d'inégalité entre les êtres humains tient à l'endroit du monde où ils naissent et grandissent. L'augmentation de la population menace-t-elle réellement la planète ? Comment résoudre l'équation démographique Nord-Sud ? Où accueillir l'excédent de population ? Faut-il tout simplement arrêter de faire des enfants ?

Thomas Derichebourg : président de Derichebourg Environnement



Programme version provisoire

Corinne Maier : économiste, auteur de « No Kid, 40 raisons de ne pas avoir d'enfant »

Gilles Pison : démographe professeur au Muséum national d'histoire naturelle et chercheur associé à l'Ined, auteur de l'« Atlas de la population mondiale »

Catherine Wihtol de Wenden : directrice de recherche au CNRS (CERI Sciences Po), spécialiste des migrations internationales et militante du droit à l'immigration

Animateur : **Nicolas Rossignol**, journaliste-animateur-consultant, président bénévole de Tout le monde chante contre le cancer

18 h – 19 h : plénière

Notre Terre qui êtes soucieuse

Le capitalisme à l'épreuve du réchauffement climatique

Les effets du réchauffement de la planète sont dévastateurs et ne font qu'accentuer les inégalités entre le Nord et le Sud. Des voix de plus en plus nombreuses, notamment parmi les jeunes générations, s'élèvent pour inciter les États à s'attaquer aux problèmes, ou pour appeler à d'autres modes de production et de consommation. Les années à venir seront déterminantes, mais par où commencer ? Le capitalisme est-il responsable ? Peut-on s'en sortir sans mesures contraignantes ? La décroissance est-elle une option ? Que peuvent faire les entreprises ?

Intervention :

Almir Narayamoga Surui : chef indien d'Amazonie considéré comme l'un des plus grands activistes d'Amérique du Sud en faveur du climat

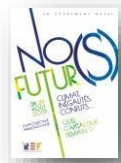
Suivi d'un débat avec :

Pierre-André de Chalendar : président-directeur général de la Compagnie de Saint-Gobain

Christian Gollier : économiste, cofondateur avec Jean Tirole de la Toulouse School of Economics, président de l'Association européenne des économistes de l'environnement

Brune Poirson : secrétaire d'État auprès de la ministre de la Transition écologique et solidaire

Animateur : **Jean-Louis Caffier**, journaliste-animateur Kafcom



Programme version provisoire

19 h – 19 h 30 : plénière

Quelle entreprise au XXI^e siècle ?

Conversation entre :

Laurent Berger : secrétaire général de la CFDT

Anna Notarianni : présidente de Sodexo en France

Animatrice : Fanny Guinochet, journaliste à l'Opinion, chroniqueuse à France info

19 h 30 – 20 h 30 : plénière

Capitalisme et libertés

Quand la liberté politique n'est plus la condition de la liberté économique

Les faits montrent aujourd'hui que la liberté économique peut exister là où la liberté politique n'existe pas. Comment établir de nouvelles règles du jeu ? Comment réguler l'économie mondiale ?

Vincenzo Boccia : président de la Confindustria, homologue italien du Medef

Mathieu Bock-Côté : sociologue, essayiste et chroniqueur québécois

Monique Canto-Sperber : philosophe, auteure de « La Fin des libertés ou comment refonder le capitalisme »

David Goodhart : écrivain et journaliste britannique, auteur de « The Road to Somewhere »

Géraldine Schwarz : journaliste franco-allemande, auteure de « Les Amnésiques »

Animateur : Philippe Mabile, directeur de la Rédaction, La Tribune

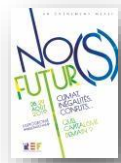
2^e demi-journée – jeudi 29 août – matin

Inégalités : la riposte du capitalisme

9 h 30 – 10 h 30 : débat

Cuillère en argent vs valise en carton

Inégaux dès la naissance



Programme version provisoire

L'un des facteurs d'inégalité entre les êtres humains tient au milieu social dans lequel ils naissent. L'ascenseur social est en panne. Les héritiers sont souvent pointés du doigt. Comment rendre la détention de capital moins inégalitaire ? Comment rendre l'héritage actif ? Comment parvenir à l'égalité réelle des chances ?

Djamel Agaoua : directeur général de Viber (groupe Rakuten)

Laurent Dassault : directeur général délégué du groupe industriel Marcel Dassault

Patrick Martin : président du groupe Martin Belaysoud Expansion, président délégué du MEDEF

Monique Pinçon-Charlot : sociologue, ancienne directrice de recherche au CNRS

Animateur : **Fabrice Lundy**, chroniqueur économique, Radio Classique

9 h 30 – 10 h 30 : débat

Domages de guerre

Victimes, violences, conflits... comment reconstruire, comment réparer ?

L'idéal de paix reste, hélas, un idéal. Les guerres, quelles que soient leur forme, demeurent le quotidien de millions d'êtres humains. Ce qui rend les enjeux de la reconstruction et de la réparation incontournables.

Marguerite Barankitse : militante humanitaire burundaise distinguée par de nombreux prix internationaux pour son engagement auprès des réfugiés et pour son action de lutte contre les discriminations ethniques

Karim Bensiam : directeur général de Groupe Brunet International

François Grünewald : directeur général et scientifique du groupe Urgence, réhabilitation, développement (URD) intervenant dans les zones sinistrées

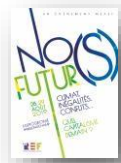
Debbie Stothard : secrétaire générale de la Fédération internationale pour les droits humains (FIDH)

Général Xavier Bout de Marnhac : senior adviser chez Lysios, ancien gouverneur militaire de Lyon, ancien commandant de la KFOR, ancien directeur des opérations de la DGSE. Le général Bout de Marnhac a dirigé la mission européenne « Etat de droit » EULEX-Kosovo

Animateur : **Jean-Christophe Ploquin**, rédacteur en chef, La Croix

9 h 30 – 10 h 30 : débat – Les inégalités face à la santé

Dans les pays développés, les inégalités face à la santé et aux risques sanitaires sont une réalité. Elles se manifestent selon l'endroit où on vit, selon les conditions de travail, selon les niveaux de ressources, d'éducation et d'information. Comment favoriser l'accès aux



Programme version provisoire

meilleurs soins pour tous et partout ? Comment répondre aux cris d'alarme des urgentistes ?

Agnès Buzyn : ministre des Solidarités et de la Santé

Guillaume Leroy : président de Sanofi France

Anna Notarianni : présidente de Sodexo en France

Patrick Pelloux : médecin urgentiste, président de l'Association des médecins urgentistes de France (AMUF)

Animateur : Nicolas Rossignol, journaliste-animateur-consultant, président bénévole de Tout le monde chante contre le cancer

9 h 30 – 10 h 30 : débat

Les anywhere et les somewhere ?

Inégaux selon l'endroit où l'on vit

La France semble coupée en deux, et la crise des Gilets jaunes a mis en lumière les inégalités territoriales et le ras-le-bol de populations en mal d'équipement, de moyens de transport, de services. Comment garantir la cohésion des territoires et en améliorer l'attractivité ? Qui doit le faire ?

Julien Denormandie : ministre auprès de la ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, chargé de la Ville et du Logement

Thierry Mallet : président-directeur général de Transdev

Jacline Mouraud : initiatrice du mouvement des Gilets jaunes

Renaud Muselier : président de la Région Sud – Provence-Alpes-Côte d'Azur

Robin Rivaton : essayiste, cofondateur et directeur général de Real Estech, association de 250 start-up dans le secteur de l'immobilier

Animateur : Arnaud Fleury, journaliste économique

10 h 45– 11 h 45 : plénière – Dans un contexte géopolitique incertain, où va le monde ?

Nicolas Sarkozy : ancien président de la République

Échange avec les entrepreneurs du Comex 40 du MEDEF

11 h 50 – 13 h : plénière

Enfin le grand soir fiscal ? Inégaux face à l'impôt

La France est aujourd'hui championne toutes catégories en termes de pression fiscale. L'exaspération fiscale s'exprime de plus en plus. Qui osera tout remettre à plat ? La révolution fiscale est-elle enfin pour demain ?

Agnès Bénassy-Quéré : membre du Cercle des économistes, ancienne présidente-déléguée du Conseil d'analyse économique (CAE)

Gérald Darmanin : ministre de l'Action et des Comptes publics

Valérie Pécresse : présidente de la Région Île-de-France

Patrick Pouyanné : président-directeur général du groupe Total

Agnès Verdier-Molinié : directrice de la Fondation pour la recherche sur les administrations et les politiques publiques (Fondation iFRAP)

Animateur : **Marc Landré**, rédacteur en chef, responsable du service Economie France, Le Figaro

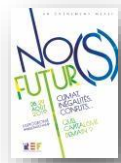
3^e demi-journée – jeudi 29 août – après-midi

Prises de conscience

14 h 15 – 14 h 35 : invitée internationale

S.A.R. la Grande-Duchesse de Luxembourg

La Grande-Duchesse Maria Teresa est née à La Havane. Sa famille, d'origine espagnole, a quitté Cuba lors de la révolution castriste. La Grande-Duchesse Maria Teresa met au cœur de son action la défense des droits des femmes et des jeunes filles et la lutte contre toute forme de violence à leur encontre. Un engagement personnel qu'elle a concrétisé en encourageant les femmes à participer activement à l'édification de sociétés plus justes, fondées sur le respect de la dignité humaine et les valeurs de solidarité. À ce titre, elle est nommée en 1997 ambassadrice de bonne volonté auprès de l'Unesco pour la lutte contre la pauvreté, l'éducation des jeunes filles et la promotion des microcrédits.



Programme version provisoire

Animateur : Frédéric Ferrer, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

14 h 40 – 15 h 40 : débat

Le masculin, l'emportera-t-il toujours ?

Les femmes, clés de l'avenir

Dans la plupart des pays, les femmes ne représentent encore qu'une faible part de ceux qui décident. Femen, #metoo, #jamaissanselles... partout elles s'organisent pour faire entendre leur voix afin que l'égalité des sexes soit enfin une réalité. Les politiques et les entreprises se saisissent à leur tour du problème, mais quelles sont les reconfigurations possibles pour parvenir à un meilleur équilibre ?

Sinéad Burke : écrivaine, avocate et activiste irlandaise qui interpelle le monde de la mode sur la question du handicap

Dominique Carlac'h : présidente de D&Consultants, vice-présidente et porte-parole du MEDEF

Élisabeth Levy : journaliste, fondatrice de Causeur

Nicolas Sekkaki : président d'IBM France, signataire de l'appel #jamaissanselles

Animateur : Emmanuel Kessler, journaliste, PDG de Public-Sénat

14 h 40 – 15 h 40 : débat

Que les gros salaires lèvent le doigt !

Artistes, sportifs, PDG... les mieux payés ne sont pas toujours ceux qu'on croit. Qui sont aujourd'hui les nantis ? Où vivent-ils ? Que font-ils de leur argent ou que devraient-ils en faire ? Pourquoi cette haine française des riches ? Comment en sortir ? Quelle place pour la philanthropie ?

Gabriel Attal : secrétaire d'État auprès du ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

Mourad Boudjellal : président du Rugby club toulonnais

Xavier Fontanet : professeur associé de stratégie à HEC, ancien président d'Essilor

Arielle Malard de Rothschild : directrice générale de Rothschild & Co – présidente d'honneur de Care France

Animateur : Jean-Michel Eberlé, coach certifié, consultant, cofondateur des Zaccélérateurs du Management

14 h 40 – 15 h 40 : débat

Que mangerons-nous demain ?

Peut-on nourrir la planète sans faire souffrir ?

Pénurie annoncée de ressources naturelles, enjeu stratégique de l'eau, manque de terres agricoles, chaîne alimentaire en péril : le temps des changements en matière alimentaire est arrivé. Et voici que les droits des animaux et la lutte contre la souffrance animale s'affirment dans les pays développés. Peut-on se nourrir mieux, sans épuiser la planète et sans faire souffrir ?

Richard Girardot : président de l'Association nationale des industries alimentaires (ANIA)

Christiane Lambert : présidente de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA)

Amélie Legrand : responsable des affaires agroalimentaires au Compassion in world farming (CIWF), ONG qui promeut les pratiques d'élevage respectueuses du bien-être animal

Serge Papin : ancien président de Système U, à l'origine du manifeste Osons Demain, pour la transition écologique des entreprises

Animateur : Frédéric Ferrer, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

14 h 40 – 15 h 40 : Le déclin du courage

Discours de Harvard d'Alexandre Soljenytsine, adaptation théâtrale par Hervé Mariton

Hervé Mariton : maire de Crest, ancien ministre

15 h 45 – 16 h 45 - plénière

Made in France vs Made in Monde !

Les bienfaits et les méfaits de la mondialisation et du libre-échange

Pascal Cagni : président de Business France

Pascal Lamy : président émérite de l'Institut Jacques Delors, ancien directeur général de l'Organisation mondiale du commerce (OMC)

Jean-Baptiste Lemoyne : secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Europe et des Affaires Étrangères

Arnaud Montebourg : entrepreneur, ancien ministre



Programme version provisoire

Lu Shaye : ambassadeur de Chine à Paris

Animatrice : Fabienne Lissak, animatrice de colloques, ex-Journaliste à Bloomberg TV

16 h 45 – 17 h 45 – plénière

Le savoir : arme de destruction massive... des inégalités ?

L'éducation, rempart contre le chômage et les inégalités

Notre système éducatif est encore loin d'être égalitaire. Est-ce que la méritocratie fonctionne encore ? Comment moderniser les méthodes pour donner les mêmes chances à tous ?

François-Xavier Bellamy : professeur de philosophie, essayiste et député européen

Christophe Catoir : président d'Adecco France

Stefania Giannini : sous-directrice générale pour l'éducation de l'Unesco, ancienne ministre italienne de l'Éducation

Thierry Lepaon : Inspecteur général de la jeunesse et des sports, ancien secrétaire général de la CGT

Frédérique Vidal : ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation

Animateur : Dominique Seux, journaliste économique, directeur délégué de la rédaction Les Échos, éditorialiste économique France Inter

17 h 45 – 18 h 45 : plénière

Qui va réduire la fracture ?

Vers un capitalisme solidaire

Partout, les opinions publiques réclament une société moins inégalitaire et plus morale. De plus en plus de regards se tournent vers l'entreprise pour trouver des solutions. Que peut-elle vraiment faire, comment et avec qui ?

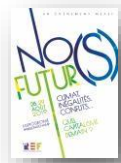
Xavier Bertrand : président de la Région Hauts-de-France

Alain Minc : économiste et essayiste

Virginie Raisson : géopolitologue spécialisée en prospective, auteure de « Le Dessous des cartes : atlas géopolitique »

Salwa Toko : présidente du Conseil National du Numérique

Animatrice : Hedwige Chevrillon, journaliste BFM Business



Programme version provisoire

18 h 45 – 20 h 30 : plénière de clôture

Débat : Les entreprises s'engagent-elles pour le climat ? (18 h 30–19 h 30)

En décembre 2017, 91 entreprises françaises de toutes tailles et de tous secteurs s'étaient engagées en faveur du climat, en signant le French Business Climate Pledge. Elles seront à la REF pour dresser un premier bilan de leurs actions.

Elisabeth Borne : ministre de la Transition écologique et solidaire

Bertrand Camus : directeur général de Suez

Isabelle Kocher : directrice générale d'Engie

Emmanuelle Huet et Théo Miloche : porte-paroles des étudiants du Manifeste pour un réveil écologique

Frédéric Oudéa : directeur général de la Société Générale

Bertrand Piccard : psychiatre et aéronaute Suisse

Animateur : Gilles-Vermot Desroches, directeur du développement durable, Schneider Electric

Les entreprises s'engagent pour un nouveau French Business Climate Pledge 2019

Programme établi au 21 août 2019. Encore susceptible de modifications