

NEWSLETTER

Mouvement
des Entreprises
de France 

SOUVERAINETÉ ET SÉCURITÉ

Double édition

11 et 18 avril 2025

> **Zoom :**

Navigating tariffs with a geopolitical nerve center

> **Brèves**

- **L'OMC prédit contraction historique commerce mondial en 2025**, conséquence de la « tempête Trump »
- **L'économie en front de guerre commerciale**
- **How export controls are reshaping markets**
- **La décision en temps d'incertitude est une compétence stratégique à réhabiliter**
- **Les gérants en quête d'expertise géopolitique**
- **Avec guerre éclair droits de douane, la géopolitique prend le pas sur primat de production et échanges**
- **Les droits de douane s'invitent aux assemblées générales du CAC 40**
- **« La géopolitique s'invite au sein comités exécutifs »** OVHcloud veut profiter du réveil souverain de Europe
- **Droits de douane : la Banque de France appelle à la « mobilisation générale »**
- **Banque de France : De la tétanie à la mobilisation générale, comment agir face au basculement américain**
- **F. Villeroy de Galhau : « Cette crise peut inciter l'Europe à reprendre en main son destin économique »**
- **La France doit s'armer pour contrer la guerre économique. Entretien avec Nicolas Moinet**
- **Le pouvoir de dire Non**
- **Renaud Girard : « Le grand marchandage américano-russe ne fait que commencer »**
- **Relation UE-Inde : la coopération technologique comme moteur du partenariat ?**
- **Droits de douane : pourquoi il est si difficile de rattraper le Made in China**
- **« C'est une question de temps »... ASML, la star UE des semi-conducteurs, voit venir la menace chinoise**
- **STMicroelectronics : Paris et Rome en désaccord sur la question du PDG**
- **Italie veut reprendre commandes de son capitalisme trop facilement abandonnées à des mains françaises**
- **France 2030 : le gouvernement investira bien les 15 milliards d'euros restants dans l'innovation**
- **Hydrogène : la France met à jour sa stratégie, la filière reste frustrée**
- **La lettre des 32 patrons de la pharma mondiale qui menace Bruxelles d'exode**
- **« L'Europe est démunie face aux chocs systémiques »**
- **Traité sur les pandémies : l'OMS conclut enfin un accord mondial pour plus d'équité**

> **Le coin Cyber/Numérique**

- **Infrastructures numériques : un plan décisif | Institut Montaigne**
- **Cloud : les Européens coincés dans l'escape game américain**
- **Le désarroi numérique du patron de TotalEnergies**
- **Le gouvernement relance son fameux projet de « cloud souverain » pour sortir de dépendance américaine**
- **Menaces en hausse, nouvelles réglementations : pourquoi le marché cyber reste porteur**
- **Financement : les start-up françaises de la cyber prennent la tête en Europe**
- **Cybersécurité et innovation : le grand équilibre du numérique**
- **Cybersécurité : « Ça coûte dix fois moins cher de se protéger que de subir une attaque »**
- **« Cash Investigation » [...] visées par vague cyberharcèlement pro chinoise après enquête sur Decathlon**
- **Aux racines de Signal, une lutte acharnée contre toute surveillance**
- **Publication du premier bilan annuel 2024 des CSIRT territoriaux**
- **Stupéfaction après la charge de Trump contre l'ancien patron de l'agence de cybersécurité américaine**
- **Le retour de Donald Trump ravive les débats sur la souveraineté technologique européenne**
- **CMA CGM, Stellantis, BNP Paribas : Mistral AI continue de creuser son sillon dans les grands groupes**
- **Bruxelles précise son plan de vol pour faire de l'Europe « le continent de l'IA »**
- **Startups européennes et IA générative : dépasser la domination des Big Tech | IFRI**

Contact : Stéphanie Tison - stison@medef.fr

> Le coin Guerre commerciale

- « Des conséquences graves pour les USA » : pourquoi la Chine a suspendu ses exportations de terres rares
- Droits de douane : Trump ouvre la voie à des taxes sur les minerais critiques
- Droits de douane : le chemin de croix des 75 pays qui implorent la clémence de Donald Trump
- Droits de douane : le dilemme du CAC 40
- Riposte commerciale européenne : dent pour dent, perdant-perdant ?
- Les mesures protectionnistes de Trump pourraient inciter les groupes européens à se redéployer vers UE
- La guerre commerciale force le découplage entre la Chine et les Etats-Unis
- L'opportunisme chinois face au chaos américain
- Guerre commerciale : Xi Jinping veut créer un front anti-Trump en Asie
- L'UE à la recherche d'une nouvelle place dans un commerce mondial bouleversé
- Entre la Chine et les Etats-Unis, l'Union européenne cherche la bonne distance
- Face aux Etats-Unis, l'Europe n'envisage pas un front commun avec la Chine
- Multi-Pole-arity: How Poland can help Europe think big on China
- P. Lamy : « Les tarifs américains sont une opportunité pour l'Europe de se poser en pôle de stabilité »
- Droits de douane imposés par admin Trump : « Le risque de contagion protectionniste est très élevé »
- Sébastien Jean : « La politique de Trump est une vision du XIXe siècle appliquée au XXIe »
- Offensive protectionniste US risque d'accélérer la réorientation des pays d'Afrique vers autres puissances
- La guerre commerciale de Trump, un électrochoc nécessaire à l'économie indienne ?
- Une marque de défiance inouïe... quand l'Allemagne songe à rapatrier ses réserves d'or stockées aux USA

> Le coin Information/Désinformation

- La France victime d'une campagne de propagande russe de grande ampleur
- Une importante campagne de désinformation russe contre la France a pu « empoisonner » des outils d'IA
- Guerre de l'information : et si nous regardions du mauvais côté ?
- L'administration Trump ferme définitivement l'agence fédérale US de lutte contre la désinformation
- Quand Danone devient la cible du clan Trump
- « Le fact-checking est en danger de mort » : l'inquiétude du secteur face à la nouvelle donne géopolitique
- « Les réseaux sociaux sont devenus des armes de manipulation massive »
- La désinformation climatique prospère dans une partie des médias audiovisuels français
- Face au risque de « fake history » : quelle version du passé fera foi demain ?
- Le Conseil d'Etat juge « illégal » le blocage provisoire de TikTok en Nouvelle-Calédonie pendant les émeutes
- Nouvelle-Calédonie : Valls dénonce de nouvelles « tentatives de déstabilisation » de l'Azerbaïdjan
- Le pouvoir russe tente de piéger ses opposants en imitant la CIA sur le web

> Le coin Espionnage / Renseignement

- Le gendarme des services secrets a un nouveau patron
- Aux États-Unis, les agents de la Commission UE doivent utiliser des ordinateurs et smartphones « jetables »
- Noms de code, cryptos et téléphone détruit à la hache : la folle histoire de l'espion de Deel
- Gouvernement US interdit à son personnel en Chine relation amoureuse ou sexuelle avec citoyens locaux
- La Chine offre primes pour capture de trois « agents secrets » de la NSA US accusés de cyberattaques
- Russian state hackers target European diplomats – with fake wine-tasting events
- Londres découvre des capteurs russes autour de ses sous-marins nucléaires
- Capteurs, pipelines... Dans les fonds marins, la guerre secrète menée entre la Russie et le Royaume-Uni
- Contre-ingérence militaire : plus de moitié des incidents concerne aérospatial et technologies de rupture
- Revue N°4 - Études françaises de renseignement et de cyber
- Logiciels espions : 21 pays s'engagent à lutter contre la prolifération des armes numériques

> Le coin Défense

- Penser l'impensable – l'OTAN sans les Américains -
- Défense : la facture « herculéenne » envoyée par Trump aux pays de l'Otan
- Russie, Ukraine, Otan... Pourquoi l'Europe n'est guère rassurée par les promesses de l'équipe Trump
- The proposed European Defence Mechanism: questions and answers | Bruegel
- « On a tort d'évoquer une "économie de guerre", il vaudrait mieux parler d'"économie de réarmement" »
- Comment la relance des dépenses militaires va profiter à l'économie française
- Les dépenses militaires sont bénéfiques à l'économie
- Rentabilité, éthique, risque : la « mission impossible » du fonds défense de Bpifrance
- Défense : les banques européennes lancent une « task force »
- Les start-ups de la défense ont besoin de la commande publique

- **Le crowdfunding**, une nouvelle façon de financer les start-up et PME de la défense
- Le maire du Lavandou valide **une aide de 10 euros par habitant** pour financer la défense nationale
- **Sur le terrain de la « guerre cognitive »**, l'Otan prépare sa riposte aux manipulations russes
- « Les guerres se perdent souvent à cause de la **logistique** »
- Chars, troupes : **l'Europe s'attaque au casse-tête pour faire circuler les armées**
- Comment l'armée française **s'adapte à la nouvelle géographie de la guerre**
- Défense : « **La maîtrise du récit est une arme à part entière** »
- Sabotage, élimination de cibles... **Les forces spéciales repensent leur rôle dans les guerres modernes**
- Défense : **les forces spéciales dans le viseur des entreprises**
- **La Grèce engage la plus « grande réforme de l'histoire »** de ses armées

> **Le coin Crypto**

- Pourquoi le dollar américain va continuer de dominer le monde : **géopolitique des stablecoins**
- **Crypto-actifs : une opportunité stratégique pour l'Europe ?**
- **Crypto : Bpifrance lance un fonds pour investir en tokens** dans les start-up françaises
- **Exaion, la discrète filiale d'EDF qui perce dans la crypto** avec des supercalculateurs à la retraite
- **Protéger ses cryptomonnaies, un enjeu majeur**

> **Le coin Paiements par carte**

- Comment Trump a remis **la souveraineté européenne dans les paiements** au coeur des priorités
- « **Et si demain l'Amérique de Trump bloquait nos paiements ?** »
- En pleine guerre commerciale, **les acteurs du paiement appellent à renforcer la souveraineté européenne**
- **Quid de l'autonomie européenne des paiements par carte ? | Crédit Agricole Eco**
- Paiement : **Cartes Bancaires s'inquiète de la concurrence de Wero**

> **Le coin Science**

- Alain Puisieux, président du directoire de l'Institut Curie : « **La science est mondialement en danger** »
- **La recherche française touchée par l'onde de choc de la politique antiscience de Donald Trump**
- **Accueillir les chercheurs américains en France, « une ambition louable, mais irréaliste »**
- **Echouer à prendre en UE le relais d'une science contestée aux USA** serait ouvrir un boulevard à la Chine
- Pourquoi les **bases françaises en Antarctique sont en danger**

> **Le coin Espace**

- **Le Far West de l'espace**
- Top départ pour le **lancement de la constellation spatiale d'Amazon haut débit Kuiper**
- **L'Allemagne suspectée de remettre en cause le projet de constellation européenne**
- **Starlink : quand les entreprises françaises cèdent aux sirènes d'Elon Musk**
- **Le spatial est devenu un champ de bataille potentiel et il faut s'y préparer**
- François Bayrou lance une **mission pour une « stratégie spatiale nationale » à l'horizon de 2040**
- Avec près d'un tir de fusée par jour, **l'incroyable envolée des missions spatiales**
- **L'Europe pèse de moins en moins dans l'économie spatiale mondiale**
- « Avec le succès d'Ariane 6, **l'Europe a la capacité de rayonner à l'échelle mondiale** »

> **Le coin Prospective**

- Clément Beaune : « **Je veux que le Plan redevienne une ruche, comme le disait Jean Monnet** »
- **France Stratégie - Programme de travail 2025-2026**
- **OECD Strategic Foresight Toolkit for Resilient Public Policy**
- **Les Megatrends 2025-2050 de l'European Institute for Creative Strategies and Innovation**

> **Le coin Publications**

- **Un monde en mutation - Productivité, compétitivité et transition numérique | CNP**
- **Exploring Economic Security Toolkits: Key Insights from Eleven Countries | Clingendael**
- **Trade Facilitation Indicators - Monitoring Policies up to 2025 | OECD**
- **Rapport annuel 2024 | DG Trésor**
- **2024, une année d'impact pour l'Institut français : 1258 projets déployés dans 140 pays**

> **Le coin Replay**

- « **TikTok, réseau sous influence** » sur Arte : **une application au cœur de la guerre cognitive sino-US**