

DIGITAL | LAB DISRUPTION

LITUANIE



Présentation de l'écosystème numérique lituanien



- I. Fiche d'identité
- II. Analyse de l'écosystème
- III. Remerciements

I. FICHE D'IDENTITÉ



DONNÉES GÉNÉRALES

Nom officiel : **République de Lituanie**

Superficie : **65 300 km²**

Capitale : **Vilnius**

Villes principales : **Kaunas, Klaipeda, Siauliai, Panevezys**

Population : **2,9 millions d'habitants**

Langue officielle : **lituanien**

DONNÉES ÉCONOMIQUES (2015)

(sources : Commission européenne/DGT)

Monnaie : **Euro**

PIB : **37,2 milliards d'euros**

PIB par habitant : **12 802 €** (25^e rang de l'UE)

Salaire mensuel brut moyen : **712 €** (France : 2 870 €)

Salaire minimum : **312 €** (France : 1 458 €)

Taux de croissance : **1,7 %** (2014 : 2,9%,
prévisions pour 2016 : 2,6%)

Taux de chômage : **9,1 %**

Taux d'inflation : **0,7%** (prévision 2% en 2016)

Principaux fournisseurs : **Russie, Allemagne, Pologne, Lettonie, Pays-Bas, Italie**

Principaux clients : **Russie, Lettonie, Pologne, Allemagne, Estonie, Biélorussie, Royaume Uni**

Secteurs d'activité du PIB : **agriculture et pêche 3,4% ; industrie 27,7 % ; services 68,1 %**

Exportations de la France vers la Lituanie : **447 M€**

Importations françaises de Lituanie : **652 M€**

AVANTAGES

UNE SITUATION GÉOGRAPHIQUE IDÉALE QUI FAIT DE LA LITUANIE UN VRAI HUB EST-OUEST :

- Tremplin vers les marchés des pays de la CEI (Communauté des Etats Indépendants) : maîtrise de la langue russe, relations commerciales et techniques facilitées, adaptation aux normes et standards des applications, des plateformes et des produits et services hardware, software et IoT
- Accès aux grandes villes européennes et à Moscou en 2 à 3 heures de vol

UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE AUX AFFAIRES ET UN COÛT DE LA VIE RELATIVEMENT BAS :

- 1^{er} dans l'Union Européenne pour la facilité de démarrage des entreprises
- La Lituanie a un coût de la vie relativement bas, la main d'œuvre coûte ainsi un quart de la moyenne de l'Union Européenne.

UN RÉGIME FISCAL FAVORABLE :

- Taux d'imposition de 0% pour 6 ans dans les zones économiques spéciales, 50% de déduction d'impôt sur les bénéfiques par la suite
- Triple déduction fiscale pour la R&D
- Projets d'investissements : l'impôt sur les bénéfiques des sociétés peut être réduit jusqu'à 50%

UN TRÈS BON NIVEAU D'ÉDUCATION ET UN RÉSERVOIR DE TALENTS :

- 93% de la population dispose d'un diplôme de l'enseignement secondaire ou supérieur
- 80% des jeunes professionnels maîtrisent l'anglais
- Le français est dans le TOP 5 des langues étrangères les plus populaires en Lituanie

DES INFRASTRUCTURES TIC HAUTEMENT DÉVELOPPÉES :

- La Lituanie arrive en tête des pays européens en termes de pénétration de la fibre optique dans les foyers et dispose également d'un des WiFi public les plus rapides au monde.
- Les tarifs de l'Internet fixe haut débit est également l'un des plus abordables de l'Union Européenne.

FAIBLESSES

MANQUE D'INVESTISSEURS :

La Lituanie souffre encore d'un manque d'investissements effectués par le capital-risque local et de fonds étrangers encore peu présents ; les start-up n'ont cependant aujourd'hui aucun problème pour lever jusque 500 K€ en seed capital (capital d'amorçage)

MARCHÉ INTÉRIEUR LIMITÉ :

Avec près de 3 millions d'habitants la Lituanie ne constitue pas en soit un marché porteur. Il faut donc considérer un investissement en Lituanie davantage comme un levier pour faire de la R&D et/ou se mettre en position d'attaquer les marchés de la CEI.

OPPORTUNITÉS ET SECTEURS NUMÉRIQUES CLÉS

➔ UNE DESTINATION IDÉALE POUR LA R&D :

- Le soutien à la R&D et aux secteurs technologiques est une priorité nationale. À tel point que, entre 2006 et 2013, la Lituanie a dépensé 411 millions d'euros pour développer son infrastructure de R&D et ses écosystèmes d'innovation. Le pays est également prompt à répondre aux besoins de l'industrie et désireux de favoriser la collaboration.
- Les dépenses de R&D sont entièrement déductibles 3 fois, tandis que l'impôt sur les sociétés peut être réduit de 50%. Voici quelques-unes des autres incitations financières disponibles :
 - Jusqu'à 25% de réduction sur l'investissement dans l'infrastructure de R & D
 - Jusqu'à 50% de réduction sur les activités de R & D
 - Jusqu'à 50% de réduction sur la formation des salariés
- Disponibilités du parc immobilier très importantes et prix très compétitifs au mètre carré.

➔ CRÉER SA START-UP EN LITUANIE GRÂCE AU « START-UP VISA » :

- Le 27 Janvier 2017, le Ministre de l'économie a approuvé les règles d'application du Start-up VISA, permettant des modifications législatives de la Loi d'Immigration afin de faciliter le processus d'acquisition des droits de résidence permanente aux citoyens des pays non membres de l'UE / EEE qui souhaitent créer leur entreprise innovante en Lituanie.
- Ces nouvelles règles permettront d'accélérer le processus de résidence permanente pour les start-up qui auront un produit ou un modèle d'entreprise évolutif et innovant.
- Un Comité des visas de démarrage, composé d'institutions telles que des fonds de capital-risque et des accélérateurs, sera mis en place pour évaluer les demandes et attribuer les visas.
- Un permis de résidence serait alors délivré aux entrepreneurs pendant un an avec la possibilité de le prolonger pour une année supplémentaire.

➔ SECTEURS CLÉS :

- Fintech
- Sciences de la vie
- Gaming
- Ingénierie

➔ SUCCESS STORIES :

- En 2016, la Lituanie a attiré 21 projets d'investissement qui contribueront à la création d'environ 2000 nouveaux emplois dans le numérique.
- **Barclays** : Centre de services partagés, qui emploie aujourd'hui 1 100 spécialistes TIC. Vilnius est devenu l'un de leurs centres de compétences technologiques les plus solides : la plupart des solutions bancaires mobiles et numériques de Barclays sont développées en Lituanie.
- **Nasdaq** : Centre de compétences en services de soutien aux clients externes et internes du groupe Nasdaq en Amérique du Nord et Asie Pacifique basé à Vilnius : actuellement, 127 professionnels sont employés et sont responsables d'un large éventail de services informatiques, d'opérations de marché, de finances et de comptabilité, de multimédia, de cyber sécurité. Récemment, le groupe Nasdaq a annoncé sa décision de poursuivre son expansion : au cours des 2 à 3 prochaines années, l'entreprise envisage de recruter environ 200 nouveaux salariés à Vilnius.
- **Uber** : A mis en place un centre informatique en Lituanie en 2015. L'équipe d'Uber à Vilnius ne fournit pas de soutien de service, mais crée et développe des solutions pour le service de covoiturage. Employant actuellement 20 spécialistes en informatique, la filiale lituanienne d'Uber devrait doubler de taille cette année en raison du développement rapide de l'entreprise.
- **Teleperformance** : La plus grande société de services aux entreprises au monde a ouvert un centre à Vilnius en 2015. Le géant français, qui fournit des solutions multicanales de service à la clientèle à plus de 750 grandes entreprises, vise à créer 200 nouveaux postes pour des spécialistes multilingues. Le bureau de Vilnius de Teleperformance dessert des clients en Scandinavie, en Allemagne, en Pologne, en Russie et dans les pays baltes.

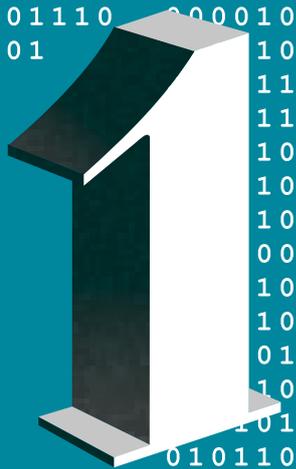
ACTEURS RENCONTRÉS

GOVERNEMENT, INSTITUTIONS ET AGENCES PUBLIQUES	Ministère des affaires étrangères ; Ministère des transports et télécommunications ; Enterprise Lithuania ; Invest Lithuania ; Banque de Lituanie
ACCÉLÉRATEURS, INCUBATEURS ET START-UP	Barclays Rise ; Metasite
INSTITUTIONS ET DIASPORA FRANÇAISES	Ambassade de France en Lituanie ; JCDecaux ; Bull Baltija ; Chambre de commerce franco-lituanienne
VC ET BUSINESS ANGELS	Lithuanian venture and private equity association
PATRONAT ET ASSOCIATIONS DU NUMÉRIQUE LOCALE	Infobalt ; Lithuanian Confederation of Industrialists

II. ANALYSE DE L'ÉCOSYSTÈME

START-UP NATION

10110
010110
1010110
010010110
11011100111
10001000110011
1011001 111110
101110 000010
101



010110

1/ L'ÉCOSYSTÈME LITUANIEN :

➔ L'Europe centrale et orientale devient un centre technologique pour de nombreuses sociétés, start-up et fonds de capital-risque, et est considérée comme un marché émergent extrêmement prometteur, où un nombre toujours croissant de start-up à succès sont nées. Par conséquent, Vilnius est devenu un pont entre les start-up de la région et les investisseurs internationaux.

➔ La Lituanie compte 26 000 professionnels du numérique travaillant dans 2 380 entreprises de haute technologie. Selon un rapport de la Commission européenne, la moitié des Litvaniens ont fait des études supérieures et maîtrisent au moins deux langues étrangères.

➔ En 2015, il y avait 2790 personnes employées dans les start-up, soit 80% de plus qu'en 2014 (1543) et 200 fois plus qu'en 2011 lorsque, selon les données officielles, seules 14 personnes étaient employées par des start-up.



FOCUS

LES TROIS START-UP LES PLUS PROMETTEUSES DE LITUANIE

- **Vinted** : une place de marché peer-to-peer novatrice pour le commerce de vêtements. A levé 56 millions d'euros.
- **YPlan** : une application mobile de réservation en dernière minute pour des événements (théâtre, concert, soirée...). A levé 33,3 millions d'euros
- **Trafi** : application mobile pour planifier ses trajets en temps réel. A levé 6,2 millions d'euros

Parmi les autres startups en hausse figurent : MoboFree, WoraPay, CGTtrader, Planner 5D et TrackDuck.

2/ LES ESPACES DE CO-WORKING, INCUBATEURS ET ACCÉLÉRATEURS :

Le pays dispose également d'espaces de co-working de très bonne qualité.

Pour n'en citer que quelques-uns :

- **Vilnius Tech Park** : le hub TIC le plus important de la région, créé pour attirer les talents et les innovations autour du Gaming, du **Big Data, de la Cybersécurité et des Fintech**. Le Vilnius Tech Park est situé à proximité de la vieille ville de Vilnius, dans des bâtiments rénovés du XIX^e siècle. Le Vilnius Tech Park offre non seulement des espaces de travail exceptionnels, mais aussi des services de soutien aux entreprises, tels que **2 fonds de capital-risque, 2 accélérateurs** de démarrage, des services de conseils juridiques, en ressources humaines, en stratégie...
- **Kaunas Science and Technology Park** a été créé en 1998 et est aujourd'hui un des partenaires les plus importants de la science et de la coopération commerciale en Lituanie. C'est le seul à proposer des infrastructures d'incubation : plus de 200 entreprises y ont été incubées avec un taux de succès supérieur à 90%. Aujourd'hui, il intègre plus de 80 entreprises du secteur des technologies de l'information, du secteur de la haute technologie, des cabinets de conseil, des sociétés de publicité et d'édition et des membres associés. Plus de 90% des salariés des entreprises présentes sont des diplômés, des étudiants ou du personnel universitaire actuel de l'Université de Technologie de Kaunas.
- **Startup.LT** est une plateforme pour start-up alimentée par Practica Capital. Elle offre un programme d'accélération pré-seed, au cours duquel l'équipe de Startup.LT travaille en étroite collaboration avec les fondateurs de l'entreprise pour les accompagner dans la construction et le développement de leur produit.
- **StartupHighway** est un accélérateur et un fonds de démarrage basé à Vilnius. Depuis sa création en 2011, il a développé un programme d'investissement éprouvé concentrant tous ses efforts sur la maximisation de la valeur pour les start-up technologiques. Il a été conçu uniquement pour offrir un soutien personnalisé aux entrepreneurs les plus prometteurs.



FOCUS

COMPARAISON AVEC L'ESTONIE ET LA LETTONIE

- Ces dernières années, la Lituanie a suivi le rythme de l'Estonie et a même été en avance sur certains indicateurs, tels que le nombre de salariés : 2 790 personnes travaillaient dans des start-up en Lituanie, 2 295 en Estonie et 550 en Lettonie.
- La Lituanie est toujours en retard sur les investissements totaux, mais les chiffres sont déjà comparables : 280 millions d'euros en Estonie, 165 millions d'euros en Lituanie et 103 millions d'euros en Lettonie.
- Avec une utilisation appropriée des fonds gouvernementaux, la Lituanie vise à rattraper l'Estonie. Les conditions préalables au développement du marché des start-up sont similaires, cependant la Lituanie dispose d'un marché intérieur plus important.
- Bien sûr, il est important de se rappeler un autre facteur - le nombre et la taille des « exits ». Un bon exit signifie généralement réinvestir dans de nouvelles entreprises dans son pays (exemple de Skype en Estonie). En ce qui concerne le nombre d'exits, l'Estonie est ainsi encore loin devant la Lituanie et la Lettonie : 15 en Estonie, 6 en Lituanie et 5 en Lettonie.

3/ ÉVÉNEMENTS PRINCIPAUX :

La Lituanie souhaite favoriser l'esprit d'entreprise à travers plus de 100 événements annuels, rencontres, hackathons et ateliers. Le développement continu des initiatives créatives et des communautés aide les start-up lituaniennes à se développer rapidement.

Les événements les plus marquants sont :

- **LOGIN** : le plus grand rassemblement de la communauté Internet et Tech dans les États baltes. Chaque année, il attire plus de 100 intervenants et 4 000 participants de Lituanie et du monde entier.
[Http://login.lt/lt](http://login.lt/lt)
- **SV2Baltics** : «Silicon Valley Comes to Baltics » est une conférence de deux jours sur la technologie pour les étudiants des pays baltes. Il réunit plus de 650 start-up, investisseurs, cadres et médias pour partager l'expérience et le savoir-faire de la Silicon Valley. Démarré en 2012 à Vilnius comme un grand succès, il a déjà attiré plus de 6.000 participants. Destiné à favoriser l'esprit d'entreprise, SVC2Baltics est le plus grand événement de la région qui réunit des acteurs de la Silicon Valley.
- **SWITCH** est le plus grand événement annuel autour des TIC et de l'entrepreneuriat dans les pays baltes. En septembre 2016, il a réuni plus de 10 000 jeunes, start-up et professionnels à Vilnius. Cet événement a été inscrit dans les Guinness World Records grâce au plus grand cours de code au monde, donné par Valentina Dagienė, professeur de mathématiques et d'informatique à l'Université de Vilnius et a rassemblé 712 enfants âgés de sept à treize ans.
[Http://www.switchit.lt/fr/home](http://www.switchit.lt/fr/home)

4/ LES UNIVERSITÉS :

➔ **L'université de Vilnius** est la plus ancienne et la plus grande institution lituanienne d'enseignement supérieur avec plus de 430 ans de traditions académiques. L'université participe activement aux activités scientifiques et académiques internationales et compte de nombreux chercheurs, professeurs et diplômés éminents.

▪ Elle accueille aujourd'hui 21 000 étudiants et est composée de douze facultés, de sept instituts, de deux hôpitaux universitaires, de quatre centres d'étude et de recherche pluridisciplinaires, de la plus ancienne bibliothèque de Lituanie (fondée en 1570) et d'un centre moderne de communication et d'information scientifique.

▪ L'université participe à différents projets de recherche nationaux et internationaux, tels que le septième programme-cadre de l'UE, Horizon 2020, COST, EUREKA, CERN, etc.

▪ Afin de renforcer les liens entre la science et les entreprises, l'université de Vilnius a mis en place quatre centres en accès libre, mettant à disposition des laboratoires et équipements de recherche aux étudiants et aux chercheurs, mais aussi aux représentants d'entreprises.

www.vu.lt

➔ **L'Université technique de Vilnius Gediminas (VGTU)** est une université innovante, formant des spécialistes hautement qualifiés et créatifs. C'est une référence parmi les institutions d'enseignement des sciences technologiques, assurant des études modernes, orientées vers le marché du travail.

www.vgtu.lt

▪ La recherche scientifique et le développement expérimental sont assurés par 14 instituts, 2 centres de recherche

et 33 laboratoires de recherche. Ayant plus de 500 institutions internationales d'enseignement supérieur comme partenaires, VGTU offre une large gamme d'études internationales et de stages.

▪ VGTU dispose d'un laboratoire d'applications mobiles, le plus grand en Lituanie, et du Centre de Créativité et Innovation LinkMenu Fabrikas.

▪ LinkMenu Fabrikas est un espace de collaboration qui favorise la créativité et l'innovation. Il comprend différents espaces : mécanique, bois, métal, peinture, impression 3D, électronique, transport, espaces techniques et créatifs, publicité, studios d'enregistrement photo / vidéo et audio. Le lieu permet de travailler en équipe et est doté des dernières technologies. Cet espace ouvert, collaboratif et créatif permet à des développeurs travaillant dans différents domaines de transformer des idées pluridisciplinaires en produits et services réels.

<http://linkmenufabrikas.vgtu.lt/>

➔ **L'Université de Technologie de Kaunas (KTU)** est l'une des plus grandes universités des pays baltes. Créée en 1922, l'Université a développé de forts liens avec l'industrie, ainsi qu'un large spectre de domaines d'enseignement et de recherche liés à la technologie. KTU est célèbre dans le monde entier pour ses découvertes en ultrasons, en chimie organique, en mécatronique, en diagnostics de systèmes, en génie environnemental et dans de nombreux autres domaines scientifiques. Elle compte aujourd'hui 11 000 étudiants.

▪ KTU Startup Space est le premier incubateur universitaire en Lituanie, ouvert à tous les jeunes entrepreneurs ayant une idée de produit ou service innovant. Il offre un espace de bureau gratuit, du mentorat et de l'accompagnement, ainsi qu'un accès à un réseau d'investisseurs.

<http://ktu.edu/>

5/ L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION :

Dans le tableau de bord européen de l'innovation publié en 2016 par la Commission européenne, la Lituanie se distingue comme un des pays les plus innovateurs et dont la croissance est parmi les plus rapides.

- **Lithuanian Progress Strategy 2030** est le document le plus important sur la stratégie à long terme du pays dans le domaine de l'innovation. Son principal objectif est de renforcer les capacités publiques fondamentales, assurant ainsi un développement harmonieux de l'État et aidant à répondre aux changements économiques et environnementaux mondiaux et à la pression provenant de la concurrence internationale.
- «**Le programme lituanien de développement de l'innovation 2014-2020**» a été adopté en 2013. Ce document a été rédigé en vue de mobiliser les ressources de l'État pour améliorer l'innovation et le développement de l'économie compétitive basée sur une économie de la connaissance. Les principaux piliers du programme sont :
 1. Développement d'une société innovante
 2. Amélioration du potentiel d'innovation des entreprises
 3. Promotion de la coopération afin de créer de la valeur par le réseau, le développement et l'internationalisation
 4. Accroissement de l'efficacité de la politique d'innovation et promotion de l'innovation dans le secteur public.

L'objectif du gouvernement de la République de Lituanie est de se concentrer sur les activités sur la production de produits et services à forte valeur ajoutée, afin d'accroître la compétitivité globale de la Lituanie. Le pays cherche à rendre son système de R&D&I (Recherche, Développement et Innovation) plus efficace et à le rendre plus conforme aux dispositions de la politique de l'UE dans ce domaine.

- **L'Agence pour la science, l'innovation et la technologie (MITA)** est la principale institution gouvernementale responsable de la mise en œuvre de la politique d'innovation en Lituanie. MITA a été créée le 4 mai 2010 avec l'objectif de favoriser la coopération commerciale et scientifique et de créer un environnement favorable aux besoins des entreprises et à l'innovation. Ces objectifs sont prévus dans la Stratégie nationale pour l'innovation 2010-2020, approuvée par le Gouvernement lituanien. Deux ministères: le ministère de l'Économie et le ministère de l'Éducation et des Sciences sont les principaux fondateurs de MITA, dont activités sont soutenues et financées conjointement par ces deux entités.

MITA offre des services gratuits aux acteurs privés, de la science et du secteur public, intéressés par les possibilités de développer de solides relations de coopération avec des partenaires internationaux et d'obtenir un soutien financier pour des projets de recherche et d'innovation. Son activité principale est la coordination des activités nationales et

des programmes internationaux (HORIZON2020, EUREKA, EUROSTARS) de recherche, de développement technologique et d'innovation et d'autres dispositifs financiers (bons d'innovation, protection des droits de propriété industrielle). MITA favorise également la coopération commerciale et scientifique, la commercialisation de la recherche et la protection des droits de propriété intellectuelle.

- **Le Centre de surveillance et d'analyse de la recherche et de l'enseignement supérieur (MOSTA)** est un établissement public qui vise à fournir des informations et des conseils sur le suivi et l'évaluation de la recherche, de l'enseignement supérieur et de l'innovation et d'autres activités connexes. Le Centre assure le suivi et l'évaluation de la recherche, de l'enseignement supérieur et de l'innovation en tenant compte des besoins de l'État, de la société et de l'économie, et a un rôle de recommandation stratégique auprès du gouvernement.
- **Spécialisation intelligente**
Avec l'approche du nouveau cadre financier pluriannuel (2014-2020), tous les membres de l'UE ont été obligés de formuler des stratégies de recherche et d'innovation en matière de spécialisation intelligente (RIS3) qui guideront le développement des systèmes de R & D et d'innovation dans chaque État membre. Dans ce cadre, le gouvernement lituanien a choisi de mettre l'accent sur l'infrastructure des TIC, les solutions et services de cloud computing, les systèmes de transport intelligents et les TIC, etc. Le Conseil stratégique de la recherche, du développement et de l'innovation La République de Lituanie est l'organe principal de l'élaboration des orientations pour les domaines prioritaires de R & D & I.

- **IT Open Access Center (Centre de recherche sur les technologies de l'information de l'Université de Vilnius - VU ITRC)** fait partie de l'«Open R & D Lithuania Network» Le Centre compte 130 chercheurs et héberge 2 super-ordinateurs dédiés à des expériences scientifiques, à la recherche et à l'enseignement, et qui sont également utilisables par les autres universités et les entreprises. Un super-ordinateur peut gérer des quantités massives d'informations et faire des calculs scientifiques qui modélisent des processus complexes plus en quelques nanosecondes.

Mesures de mise en œuvre de la politique d'innovation :

- **Aide financière** : Le montant prévu est de 326 millions d'euros. Le soutien à la R&D&I couvrira les domaines les plus importants tels que la recherche, le développement et l'innovation, la promotion et la diffusion de l'innovation ou encore l'attraction des investissements directs étrangers. 300 000 € sont alloués sur les fonds nationaux chaque année pour protéger les droits de propriété intellectuelle.
- **Incitations fiscales** : suppression de l'impôt sur le revenu des sociétés pour les entreprises investissant dans la R&D&I et dans les nouvelles technologies.



- **Infrastructures d'appui à l'innovation :**

En Lituanie, cinq centres scientifiques, de recherche et d'affaires intégrés (« Vallées ») ont été développés récemment. Les Vallées se spécialisent dans un certain nombre de domaines de recherche scientifique et impliquent les principaux établissements de recherche lituaniens. Selon les règles nationales, toutes les ressources de R&D situées dans les Vallées doivent être accessibles au public. Pour cette raison, les universités et les instituts de recherche ont mis en place des centres et laboratoires de R&D ouverts, où les entreprises et les partenaires publics peuvent accéder aux technologies les plus avancées et obtenir des services de qualité.

- **"Open R & D Lithuania Network"**

est une nouvelle plateforme de coopération entre les centres de R&D ouverts / laboratoires de 14 universités lituaniennes, 13 instituts de recherche publics et 10 parcs scientifiques et technologiques. Toutes ces institutions ont uni leurs connaissances, leurs infrastructures et leurs technologies afin de fournir des solutions scientifiquement fondées aux problèmes soulevés par les entreprises et la société.

- **Coopération internationale :**

Participation active dans la principale initiative régionale de la mer Baltique, le programme BSR Stars (BSR : Baltic Sea Region). Il s'agit d'un programme d'innovation transnational impliquant dix pays (Finlande, Suède, Norvège, Danemark, Allemagne, Lituanie, Estonie, Lettonie, Pologne et Islande) et consacré à favoriser les liens transnationaux entre les nœuds de recherche et d'innovation spécialisés, les clusters et les réseaux de PME de la région de la mer Baltique. La Lituanie participe activement à la réalisation de différents projets dans le cadre de programmes comme H2020, Eurostars, EUREKA, etc.



SCALE-UP ECOSYSTEM



« **LES FONDS LITUANIENS LIMITENT
LEUR INVESTISSEMENT MAXIMUM
DANS UNE ENTREPRISE À
3 MILLIONS D'EUROS.**





➔ **LE PRINCIPAL MOTEUR DE L'ÉCOSYSTÈME DE CAPITAL-RISQUE LITUANIEN A ÉTÉ L'INITIATIVE JEREMIE** financée par les fonds structurels de l'Union Européenne dans le cadre du programme opérationnel pour la croissance économique 2007-2013.

L'un des objectifs était de promouvoir l'investissement direct dans les start-up lituaniennes. C'est leur entrée sur le marché qui, directement et indirectement (en créant un réseau d'investisseurs providentiels qui s'intéressent à investir dans des entreprises de haute technologie et qui investissent avec eux), favorise le développement d'un marché de capital-risque.

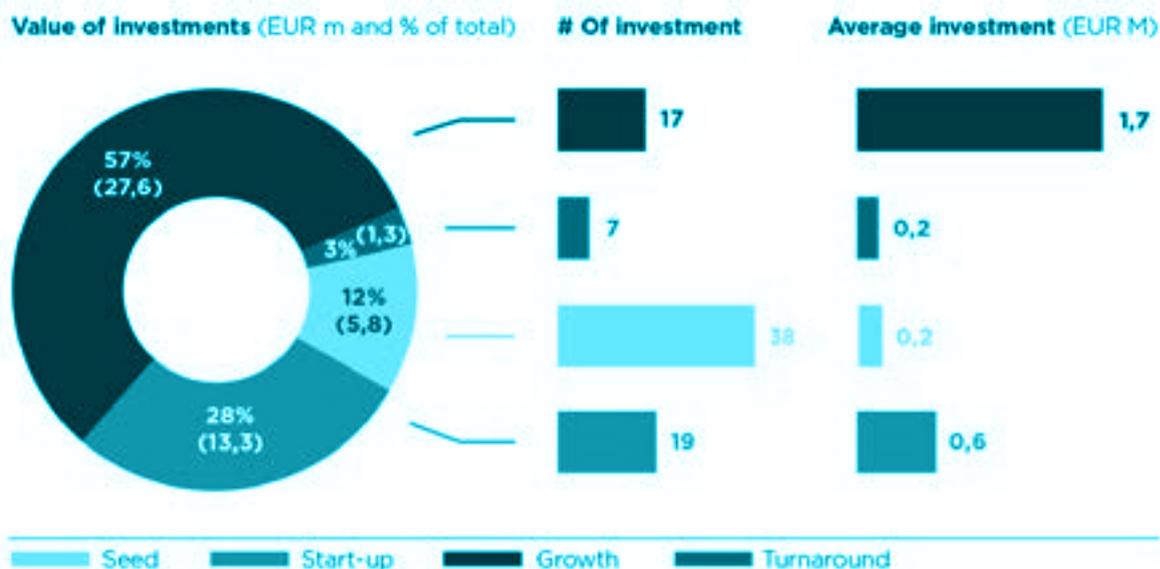
➔ Ce facteur est également très important pour le développement du marché lituanien des start-up à l'échelle mondiale. JEREMIE est devenu un gage de qualité, certifiant que l'écosystème a été établi et fonctionne selon les règles du jeu normales. Cela a été le principal moteur de l'intérêt des fonds de capital-risque étrangers. Aujourd'hui, les projets de haute qualité sur le marché lituanien des start-up attire les grands acteurs étrangers pour sélectionner les entreprises les plus performantes.

➔ **LES FONDS ÉTRANGERS INVESTISSENT AU STADE DU DÉVELOPPEMENT PLUTÔT QU'EN PHASE D'AMORÇAGE (SEED CAPITAL)**, où les investissements sont beaucoup plus élevés et fournissent également un accompagnement, dont un accès à leur réseau et des contacts avec des professionnels ayant une connaissance spécifique des différents marchés.

➔ **PAR CONSÉQUENT, UN SOUTIEN GOUVERNEMENTAL EST ENCORE NÉCESSAIRE POUR FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME DE VCS LOCAUX** et contribuer aux premières étapes de l'investissement dans les start-up. Le fonds de financement d'entreprises de 179,6 millions d'euros, créé par le ministère de l'économie, le ministère des finances et INVEGA (institution de garantie pour les TPE-PME), constitue un renforcement important pour le marché du capital-risque.

➔ Les fonds lituaniens limitent leur investissement maximum dans une entreprise à 3 millions d'euros, c'est une obligation des financements structurels de l'Union Européenne. 57% des investissements privés et de capital-risque se font dans des start-up en phase de développement.

INVESTMENT

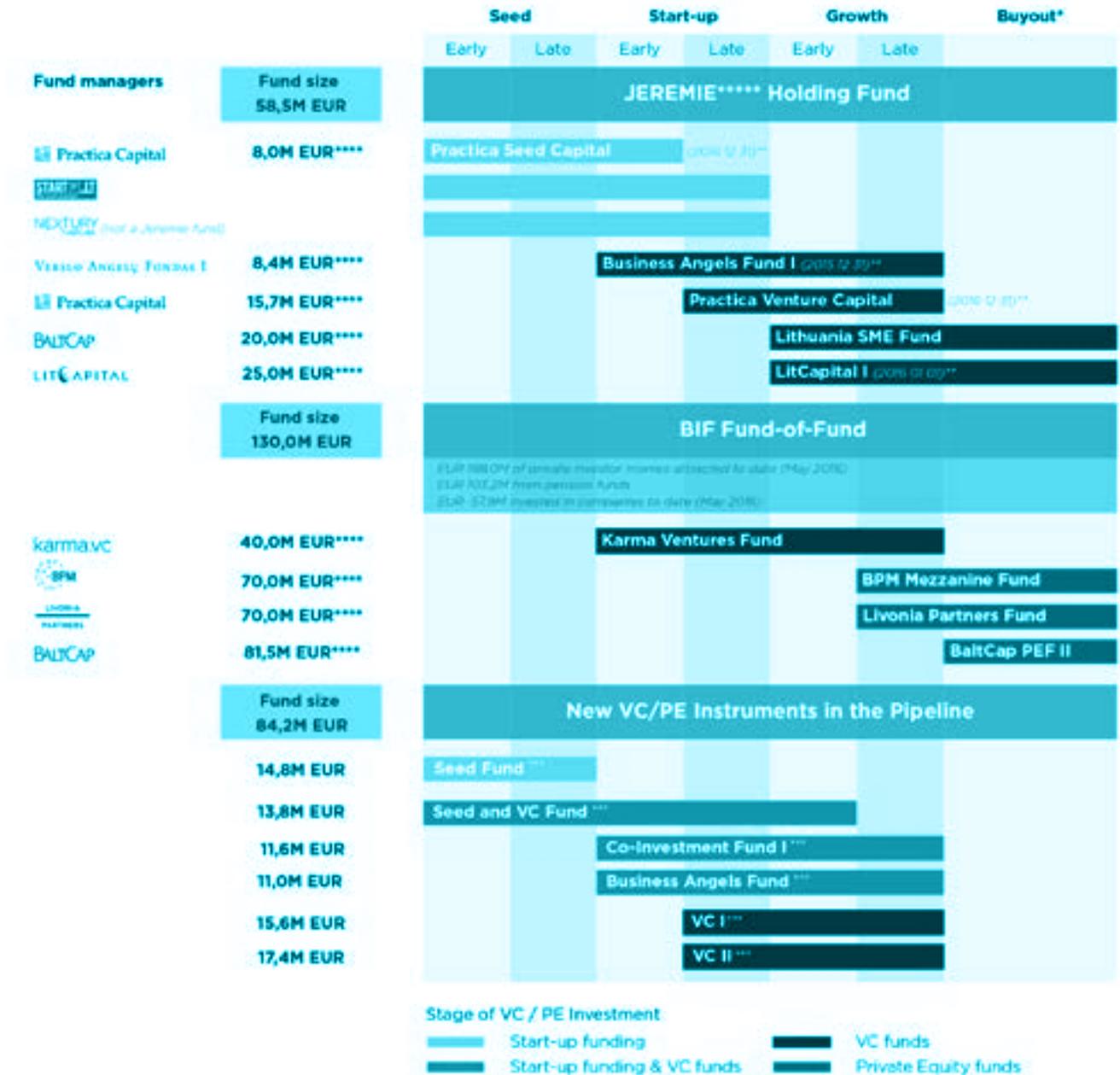


SELECTED SUCCESS STORIES OF LITHUANIAN FIRMS BACKED BY LOCAL AND FOREIGN VC AND PE FUNDS & INVESTORS

Case	Investment	Business case	Investment (EUR M)	Invested by
Start-up	Vinted	An innovative peer-to-peer marketplace to trade clothing	<p>56</p> <p>0,7 20,3 34,9</p>	INSIGHT Accel
Start-up	YPlan	A last-minute mobile event booking mobile application	<p>33,3</p> <p>3 30,6 21,8</p>	BALT CAP OCTOPUS + 13 other
Start-up	cgtrader	CGTrader is an online 3D models marketplace	<p>0,2 + undisclosed amount</p> <p>0,2 n/a</p>	Practica Capital intel capital
Start-up	TRAFI	Route planning mobile and desktop application	<p>6,2</p> <p>3,4 2,8</p>	Practica Capital BALT CAP OCTOPUS
Growth	Coffee Bean	Coffee shop chain	<p>1,5</p>	BALT CAP
Growth	LaboChemia	Distribution of laboratory equipment and chemical consumables	<p>1</p>	BALT CAP

Legend: Seed (light blue), Series A (teal), Series B (dark teal), Series C (light blue), Undisclosed (black)

LITHUANIAN PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL LANDSCAPE & BIF



*Turnaround, Maturity, MBO, LBO, Sale, etc.

**End of investment period

***Note: the amounts indicated are targeted and can differ in the final process

****Including private investor monies attracted

*****JEREMIE (Joint European Resources for Micro to Medium Enterprises) is a joint initiative launched by the European Commission (DG Regional Policy) and the European Investment Bank group to improve access to finance for SMEs in the EU within the Structural Funds framework for the period 2007-2013. Hence, private equity and venture capital funds which carry out the activities under the JEREMIE initiative in Lithuania is financed from the EU Structural Funds under 2007-2013 Economic Growth Operational Programme of Lithuania.



FOCUS

LES QUATRE PRINCIPAUX GESTIONNAIRES DE FONDS EN LITUANIE

- **Practica Capital** est une société de capital-risque, créée en 2011 par une équipe d'entrepreneurs et de professionnels de la finance. La société gère plusieurs fonds :
 - Practica Seed Capital Fund (capital d'amorçage) : 6 millions d'euros
 - Practica Venture Capital Fund (capital-risque) créé dans le cadre de l'initiative JEREMIE, qui est administré par le Fonds Européen d'Investissement (FEI) : 15,7 millions d'euros
 - Practica Capital gère également Startup.It.
www.practica.lt
- **Nextury Ventures** est un fonds de capital-risque créé par un éminent entrepreneur international Ilja Laurs (fondateur de la start-up réussie GetJar, qui a été acquise par la société chinoise Sungy Mobile Limited) en partenariat avec Mindaugas Glodas, ICT business executive. Le fonds investit dans des start-up de premier plan et aux perspectives de croissance élevées. Nextury Ventures a été créé en décembre 2013.
www.nextury.com
- **BaltCap** est un investisseur de capital-risque dans les pays baltes (Estonie, Lettonie et Lituanie) créé 1995. BaltCap gère différents fonds de private equity ainsi que le fonds « Lithuania SME Fund » lancé en 2010 dans le cadre de l'initiative JEREMIE, afin d'investir dans les TPE-PME.
www.baltcap.lt
- **LitCapital Asset Management (LitCapital)** est une société indépendante de gestion privée de fonds de private equity, fondée en 2010. LitCapital gère actuellement un fonds de croissance de 25 millions d'euros, créé dans le cadre de l'initiative JEREMIE et qui vise à investir dans l'expansion d'entreprises privées lituaniennes.
www.litcap.lt



L'ANNÉE 2015 A VU 49 MILLIONS D'EUROS INVESTIS DANS DES START-UP LITUANIENNES. LA VALEUR MOYENNE DES PLACEMENTS, SUR L'ENSEMBLE DES PHASES DE CROISSANCE, EST DE 900 000 EUROS.



L'ÉTUDE 2016 DE L'ASSOCIATION LITHUANIAN PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL MONTRÉ QUE L'INDUSTRIE DU VENTURE CAPITAL ET DU PRIVATE EQUITY (VC / PE) EST UN ASPECT IMPORTANT DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA CROISSANCE DE L'ÉCONOMIE NATIONALE, CAR LES ENTREPRISES SOUTENUES PAR LES VC / PE CRÉENT DES EMPLOIS ET CONTRIBUENT À L'ENSEMBLE DU DÉVELOPPEMENT DU MARCHÉ. CES FONDS ONT UN RÔLE CRUCIAL DANS LE DÉVELOPPEMENT D'ENTREPRISES INNOVANTES (START-UP, PME OU ENTREPRISES MATURES) : LES INVESTISSEMENTS EN VC / PE ONT CRÉÉ PLUS DE 1 300 EMPLOIS DEPUIS 2010 ET BEAUCOUP DE CES EMPLOIS ONT UNE VALEUR AJOUTÉE SUPÉRIEURE À LA MOYENNE.

DIGITAL TRANSFORMATION

11101000
0011001010000
0100110111101110
11100111 00011001
011001 001011
111000 001011
010000
1011
001
1
11110
00011
1001
00011
110011
001000000
10010000 110100
11110110 00010000
10001100001011010
000111010001100
01101001011



INFRASTRUCTURES

La Lituanie est un des premiers pays de l'Union Européenne en termes de vitesse du haut débit et d'installation de la fibre, ce qui est un avantage pour les entreprises. Le pays dispose en plus d'une des connexions Internet les plus abordables du monde.

C'est principalement le résultat d'un marché hautement concurrentiel de fournisseurs d'accès Internet, avec 100 fournisseurs pour environ 2 millions d'utilisateurs Internet. Cette concurrence assure également la fiabilité et la qualité du réseau.

RÉSERVOIR DE TALENTS

L'un des plus grands atouts de la Lituanie est sa jeune main-d'œuvre instruite et particulièrement compétente dans le domaine des technologies.

Actuellement, il y a plus de 28 000 professionnels de l'informatique en Lituanie et plus de 1700 nouveaux actifs entrent sur le marché chaque année. Depuis 2006, le nombre de ces spécialistes travaillant dans des sociétés telles que IBM, Bentley Systems, Virtustream, Barclays Technology Center, CSC et autres a doublé, et devrait encore augmenter dans les cinq prochaines années.

Les investisseurs et les entrepreneurs internationaux coopèrent activement avec les établissements d'enseignement supérieur, afin de veiller à ce que le système éducatif lituanien continue de s'adapter aux besoins du marché. Plus de jeunes choisissent des filières mathématiques, scientifiques et technologiques que dans n'importe quel autre pays européen. En 2016, le financement des filières informatiques a été augmenté de 50%. Il vaut la peine de mentionner que les étudiants en informatique sont très compétents en langues étrangères, presque tous parlant anglais.

SECTEURS

La Lituanie est aujourd'hui largement reconnue comme la force émergente de la région pour les solutions innovantes de cloud computing, le développement de logiciels d'ingénierie et médicaux ainsi que d'infrastructures TIC pour les services bancaires et les entreprises.

Selon l'indice de l'économie et de la société numériques (DESI, outil en ligne pour mesurer les progrès des États membres de l'UE vers une économie et une société numériques), la Lituanie figure dans les pays ayant obtenu une note supérieure à la moyenne européenne. Les PME lituaniennes sont parmi les leaders de la transformation numérique dans l'UE. Elles opèrent dans un environnement numérique favorable, bénéficiant d'une infrastructure numérique développée. La plupart d'entre elles font pleinement usage de diverses technologies numériques telles que les sites Web, les médias sociaux, la gestion et les outils de commerce électronique. Néanmoins, pour suivre le rythme de la révolution numérique, elles doivent investir davantage dans la numérisation de leur processus interne.

1/ OPÉRATEURS TIC ET EXTERNALISATION :

Le climat d'affaires favorable et la main-d'œuvre qualifiée ont aidé à l'accroissement des services partagés et opérations d'externalisation en Lituanie ces 5 dernières années. Les opérateurs TIC internationaux, tel que Barclays, ont joué un rôle majeur dans le développement de ce secteur, tant en termes quantitatifs que qualitatifs. 3 des 7 grandes banques scandinaves s'appuient sur des solutions technologiques bancaires qui ont été développées dans leurs centres de services partagés en Lituanie, illustrant la spécialisation accrue dans ce secteur, ainsi qu'une plus grande focalisation sur le développement de produits. Soutenue par une main-d'œuvre proactive et de bonnes conditions commerciales, la croissance de ce secteur devrait se poursuivre, avec une augmentation de 40% du nombre de personnes employées dans les TIC dans les 5 prochaines années.

2/ LES FINTECH :

La Lituanie intensifie ses efforts pour **devenir un pôle central d'Europe pour les entreprises FinTech**, en particulier pour les entreprises actives dans les secteurs des paiements et de la monnaie électronique. Le pays a pour ambition d'attirer les entreprises FinTech et les start-up de Londres et aussi de pays tels qu'Israël, la Russie, l'Ukraine et la Biélorussie.

Le secteur bénéficie d'avantages, tels que :

- 1) En tant qu'autorité de surveillance financière en Lituanie, la Banque de Lituanie peut délivrer une autorisation aux institutions de paiement et de monnaie électronique dans un délai de trois mois. Ce délai est en pratique de cinq à neuf mois plus court que dans les autres États membres de l'UE.
- 2) La Banque de Lituanie a introduit la possibilité pour les institutions de paiement et de monnaie électronique de rejoindre l'infrastructure de paiement SEPA et a permis aux clients d'avoir leurs codes nationaux personnels pour les comptes IBAN.
- 3) La Banque de Lituanie s'est également engagée à ne pas imposer de sanctions aux entreprises pendant la première année de surveillance.

- 4) La Lituanie s'est classée au premier rang de l'étude de compétitivité mondiale de 2015 pour répondre aux besoins des entreprises dans le domaine des technologies de la communication.

Vilnius accueille déjà de nombreuses entreprises britanniques, américaines et scandinaves telles que Nasdaq, Barclays, Western Union, Danske Bank, SEB, Swedbank et d'autres. Les prestataires de services financiers installés en Lituanie et opérant au niveau international prouvent que les conditions d'ouverture des opérations en Lituanie sont favorables, de la régulation aux infrastructures. L'environnement réglementaire, la bonne infrastructure et l'accès à une main d'œuvre de qualité attirent les étoiles montantes du secteur des FinTech.

3/ LES SCIENCES DE LA VIE :

La Lituanie a de solides bases dans le domaine des sciences de la vie et est devenu un pays particulièrement attractif suite aux récents investissements publics d'envergure dans la R&D en sciences de la vie. L'industrie lituanienne des sciences de la vie augmente de plus de 20% par an et exporte vers plus de 70 pays. Avec un bassin de 15 000 chercheurs et spécialistes et plus de 100 entreprises opérant dans ce domaine, le pays est sur la voie rapide pour devenir l'un des meilleurs centres d'innovation en biotechnologies d'Europe.

La Lituanie se concentre sur ces domaines prioritaires pour la coopération internationale :

- Maladies liées à l'âge
- Technologies moléculaires pour la médecine, produits pharmaceutiques et produits biopharmaceutiques
- Médecine régénératrice
- Essais cliniques et bio-banking
- Dispositifs médicaux (technologies laser)
- Transfert de technologie



Le forum Life Sciences Baltics

www.lsb2016.com

Le forum Life Sciences Baltics, dont la dernière édition s'est tenue en septembre 2016 à Vilnius, est le plus grand rassemblement de spécialistes des sciences de la vie d'Europe centrale et orientale. Il attire de nombreuses délégations des principaux pays dans ce domaine - Japon, Israël, Royaume-Uni, États-Unis, Suisse, Allemagne et autres. Ce forum favorise une coopération internationale plus étroite entre la science et les entreprises dans les domaines des biotechnologies, du matériel médical et de la pharmacie. C'est également une plateforme pour que les start-up puissent rencontrer des partenaires et des investisseurs.

4/ LE SECTEUR DE L'INGÉNIERIE :

Ce secteur génère 23% du PIB lituanien, il englobe des entreprises dans des domaines tels que les produits métalliques, les machines et équipements, l'électromécanique et l'électronique, l'industrie des plastiques et du caoutchouc. Plus de 50% des entreprises manufacturières de ce domaine ont digitalisé leurs processus, notamment avec des machines CNC (Computer Numerical Control). Certaines usines utilisent un niveau plus élevé de numérisation - en particulier le secteur de la coupe de métaux de haute précision - qui collecte et analyse des données à partir des machines.

L'association des industries d'ingénierie de la Lituanie promeut les intérêts des entreprises au niveau national et international dans le but d'accroître la compétitivité et le développement sur de nouveaux marchés des entreprises, d'améliorer l'exportation de produits et services, d'accroître la synergie entre les activités des chercheurs et des ingénieurs. Elle joue également un rôle central dans la promotion de la numérisation du secteur. L'association Industry 4.0 a été formée pour présenter des propositions au gouvernement sur les mesures supplémentaires nécessaires pour accroître la numérisation du secteur.

La mise en œuvre de ces changements est indispensable pour faire de la Lituanie l'un des pôles d'innovation numérique, comme le prévoit l'initiative de la Commission Européenne sur la digitalisation de l'industrie européenne. L'association travaille en étroite collaboration avec des représentants de l'industrie allemande afin de favoriser communément la numérisation du secteur.

5/ LE GAMING :

Plus de 10 studios russes, ukrainiens et biélorusses ont déménagé en Lituanie au cours des deux dernières années. Ils ont construit une communauté de soutien, afin de fournir aide et conseils aux entreprises souhaitant se relocaliser à Vilnius. La Lituanie offre le taux le plus bas d'impôt sur les bénéfices des sociétés parmi ses voisins (Lettonie, Estonie, Pologne, Royaume-Uni et Allemagne) et attire donc beaucoup de start-up de Russie, Biélorussie et Ukraine. Cela inclut la start-up star Game Insight, un éditeur de jeux mobiles qui a récemment déménagé de Moscou à Vilnius, suivie par 15 autres sociétés de jeux, y compris Planner 5D, DevtoDev, Kula-Tech et 4Talk.

6/ LES DATA CENTERS :

Kruonis Technology Park est un tout nouveau data center, situé dans une zone économique spéciale à une heure de route des deux plus grandes villes lituaniennes – Vilnius et Kaunas. Le site dispose d'un processus simplifié de délivrance de permis et les tarifs de l'électricité y sont 40% plus bas que dans le reste du pays. Le climat nordique permet également de baisser les coûts de refroidissement des serveurs. Ce parc offre donc un environnement d'exploitation extrêmement économique.

7/ LE E-GOUVERNEMENT :

Les plateformes du e-gouvernement lituanien sont classées parmi les meilleurs de l'UE pour l'administration en ligne. 99% des entreprises en Lituanie effectuent leurs démarches administratives par Internet, 93% des opérations financières sont effectuées par e-banking, le pays est également 3^{ème} dans l'UE pour le nombre d'entreprises commerciales qui envoient ou reçoivent des factures électroniques.



Business Gateway
www.infobalt.lt

«Business Gateway» est un parfait exemple de la façon dont une agence gouvernementale peut promouvoir avec succès l'entrepreneuriat et le développement des affaires à l'aide d'outils interactifs en ligne. Ce guichet unique virtuel fournit toutes sortes d'aides pour la création et la gestion d'entreprise, de l'idéation au développement international. L'ensemble du cycle économique est couvert par des services électroniques ciblés : aide au Business Plan, questionnaires interactifs aidant à trouver toutes les procédures et exigences pertinentes à chaque secteur, autorisations pour les licences et permis nécessaires à chaque domaine, au niveau local et national.
www.infobalt.lt



FRENCH CONNECTION

000001
1001101
10111001
01000000
0110100101
00110000101
1001101
0100101
0010101
0001101
0000101
11011001
0010010
10000111010
011110001001
11111001111010
00000101001001010
000000
000000
001101
111101



Des relations économiques bilatérales étroites et amicales ont récemment été renforcées par le Plan d'action pour le partenariat stratégique entre la Lituanie et la France. Une partie importante de ce document est consacrée au renforcement de la coopération dans les domaines de l'enseignement supérieur et de la recherche et développement.

Il convient de mentionner ces objectifs :

- faciliter et soutenir la mobilité des chercheurs via la mise en œuvre du partenariat Gilibert, pendant franco-lituanien du programme Hubert Curien ;
- développer des programmes d'études conjoints et soutenir la participation des universités lituaniennes et françaises au programme Erasmus + ;
- développer la coopération dans les domaines prioritaires de la recherche et du développement (énergie, environnement, climat) et la promotion de la participation au programme Horizon 2020

L'AMBASSADE DE FRANCE en Lituanie joue un rôle actif dans le développement des relations politiques et économiques bilatérales. La section économique de l'Ambassade et Business France travaillent activement à la construction de liens commerciaux solides entre les entrepreneurs des deux pays et au soutien de l'intérêt des investisseurs français.

WWW.AMBAFRANCE-LT.ORG

LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO - LITUANIENNE a été créée en 2001 et travaille en tant qu'association à but non lucratif à promouvoir et développer les relations commerciales entre les entreprises françaises et lituaniennes. La Chambre compte 72 membres actifs, issus de différents secteurs : transports et logistique, conseil juridique et conseil aux entreprises, banque, comptabilité, hôtellerie, restauration, informatique, agroalimentaire et autres.
WWW.CCI-FR.LT

L'INSTITUT FRANÇAIS en Lituanie est le principal centre de rayonnement de la culture française. Il est possible d'y étudier le français, de passer des examens de français reconnus internationalement, d'obtenir des informations sur les études en France, et de participer à des événements culturels.
WWW.INSTITUTFRANCAIS-LITUANIE.COM

LE VILNIUS INTERNATIONAL FRENCH LYCEUM est une institution privée, à but non lucratif, gérée par des parents. Fondée en 1991, c'est la première école privée internationale de Vilnius. En 2002, elle est approuvée par le Ministère lituanien de l'Éducation puis certifiée en 2003 et enfin conventionnée par l'AEFE (l'Agence pour l'Enseignement Français à l'Étranger) en 2005.
WWW.EFV.LT



DIGITAL
DISRUPTION | **LAB**

POWERED BY MEDEF

III. REMERCIEMENTS

Nous remercions les personnes qui nous ont aidées à la réalisation de ce document.

Philippe Jeantaud

Ambassadeur de France en Lituanie

Jack Pillain

Chef du service économique,
Ambassade de France en Lituanie

Alexander Husty

Président de la Chambre de commerce Franco-Lituanienne

Otilija Snieškaitė

Directrice de la Chambre de commerce Franco-Lituanienne

Darius Budrys

Deuxième secrétaire du Département pour les relations économiques extérieures,
Ministère des Affaires Etrangères de Lituanie

Dalia Kreivienė

Directrice adjointe du Département pour les relations économiques extérieures,
Ministère des Affaires Etrangères de Lituanie

Ainsi que toutes les personnes rencontrées lors de ce déplacement.

Cette synthèse a été effectuée dans le cadre de la mission Digital Disruption Lab, en septembre 2016..

WWW.DIGITALDISRUPTIONLAB.INFO

Sources :

- *Notes de l'Ambassade de Lituanie en France*
- *Notes de l'Ambassade de France en Lituanie*
- *Startup Lithuania*
<http://www.startuplithuania.lt/>
- *Invest Lithuania*
<http://www.investlithuania.com/>

MISSION RÉALISÉE AVEC LE SOUTIEN DE



DIGITAL DISRUPTION | LAB

Présentation de l'écosystème numérique lituanien

WWW.DIGITALDISRUPTIONLAB.INFO



POWERED BY MEDEF