

EURO VISIONS

29 ET 30 AOÛT 2022 #LAREF22
LAREF.ORG

HIPPODROME PARISLONGCHAMP

ACCÈS VOITURES

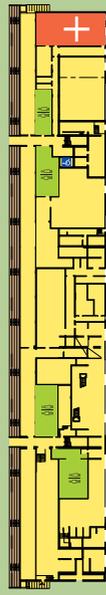
Entrée au oval
Champs & Herault
Route de Paris
75016 Paris



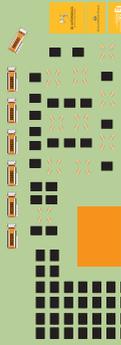
ACCUEIL
VIA PARKING



CÔTÉ CHAMP
DE COURSES



RESTAURATION



PARKING

ACCÈS
NIVEAU 0



CÔTÉ LES PLANCHES

BRASSERIE

SALLE
DE PRESSE

RÉSERVATION
TAXI

ACCUEIL
PRINCIPAL

ROUTE DES TRIBUNES

G7

PRISE EN CHARGE

NIVEAU 0

LÉGENDE

ACCÈS PERSONNES À
MOBILITÉ RÉDUITE



TOILETTES



EURO VISIONS

La Rencontre des entrepreneurs de France revient avec un programme exceptionnel pendant deux jours : **près de 150 intervenants, 30 débats et keynotes** programmés dans le cadre aéré de l'Hippodrome ParisLongchamp. Avec un thème central : « **Euro Visions** ».

Après la mondialisation heureuse, le monde se divise à nouveau en blocs. Face aux modèles américain, chinois, russe, l'Europe peut-elle s'affirmer et croire en son destin ? À l'heure où un conflit armé est à nos portes, où l'inflation revient, où la question de l'approvisionnement énergétique fragilise nos économies, quelle Europe voulons-nous ? Comment l'Europe peut-elle être souveraine ? Quel avenir pour nos démocraties libérales ?

Il n'y a pas de plus belle promesse que de se retrouver pendant deux jours pour débattre, échanger, confronter nos idées, partager aussi des moments de convivialité, ou tout simplement vivre ensemble le rendez-vous le plus influent de la rentrée.

Pour sa quatrième édition, **la Rencontre des entrepreneurs de France**, est encore plus riche, plus ambitieuse, tournée vers l'avenir d'un monde en transition. Nous ouvrirons les débats, en grand, avec celles et ceux qui font l'actualité.

#LaREF22 vous fera aussi entrer dans « **Le secret des Licornes** ». Sur une scène dédiée, nous accueillons cette année les fondateurs des Licornes françaises et l'environnement des entreprises de la Tech. Ils sont venus en nombre pour partager leurs ambitions d'entreprendre.

Cette édition 2022 s'annonce exceptionnelle, avec un **village de partenaires** élargi, la possibilité de multiplier les contacts et surtout de célébrer ensemble la force d'entreprendre. Vivons intensément le premier rendez-vous économique de la rentrée ! Vivez passionnément **#LaREF22** !

LUNDI 29 AOÛT - MATIN

12H00 INTERVENTION SPÉCIALE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Volodymyr Zelensky , Président de l'Ukraine (en visio)	18
---	-----------

LUNDI 29 AOÛT - APRÈS-MIDI

14H00 - 15H15 OUVERTURE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Geoffroy Roux de Bézieux , président du Mouvement des entreprises de France (MEDEF)	18
--	-----------

PUIS :

Élisabeth Borne , Première ministre	18
--	-----------

15H15 - 15H45 INTERVENTION (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Mateusz Morawiecki , Premier ministre de Pologne	18
--	-----------

15H50 - 16H50 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) L'avenir des démocraties Au nom des peuples !	19
--	-----------

16H50 - 17H50 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) S'armer Euro défense, autodéfense ?	19
--	-----------

18H00 - 19H00 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Éviter la panne L'énergie à tout prix ?	20
--	-----------

18H15 - 19H10 DÉBAT (LES PLANCHES) Émancipation numérique GAFAM <i>unchained</i> !	21
---	-----------

19H10 - 20H00 DÉBAT (LES PLANCHES) Cultiver l'exception Culture <i>streaming</i>, culture <i>washing</i>	21
---	-----------

19H00 - 20H00 PLÉNIÈRE SPÉCIALE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Je soutiens un athlète	22
---	-----------

MARDI 30 AOÛT - MATIN

9H00 - 9H45 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Souveraine dette Peut-on être libre et surendetté ?	23
9H45 - 10H30 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Parlons cash ! L'inflation va-t-elle enterrer l'objectif de plein-emploi ?	24
10H30 - 11H15 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) En quête d'innovation Du neuf avec des vieux !	25
11H15 - 12H00 KEYNOTE SPÉCIALE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) La coopération Europe Afrique dans un monde en crise Najla Bouden , cheffe du gouvernement de la Tunisie Patrice Talon , Président de la République du Bénin	25
12H00 - 13H00 DÉBAT (LES PLANCHES) Vivres pour vivre La faim et les moyens	26
12H00 - 13H15 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Renaissance Réarmement industriel. Oui, mais comment ?	27

MARDI 30 AOÛT - APRÈS-MIDI

14H30 - 15H00 KEYNOTE SPÉCIALE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Bruno Le Maire , ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique	28
15H00 - 16H00 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Sauver la terre Tous au charbon !	29
15H00 - 16H00 DÉBAT (LES PLANCHES) Nouvelles frontières De la mer à la lune... et au-delà	29
16H00 - 17H00 DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) Autonome ou indépendant Mais Européens avant tout !	30
17H00 - 17H40 CONVERSATION (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) (Re)penser l'Europe	30
17H40 - 18H15 CLÔTURE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES) One woman show - Sandrine Sarroche	31
PROGRAMME : LE SECRET DES LICORNES	36
PROGRAMME : CLUB ADHÉRENTS - FÉDÉRATIONS ET TERRITOIRES	44
PROGRAMME : PLATEAU TV	52
DÉDICACES	61
INFORMATIONS PRATIQUES	62



PARTENAIRES

PLATINIUM

ActionLogement 
RECONNU D'UTILITÉ SOCIALE

 **malakoff
humanis**
SANTÉ - PRÉVOYANCE - RETRAITE - ÉPARGNE

Mouvement
des **Entreprises**
de **France** 
Paris

GOLD



DS AUTOMOBILES
Spirit of Avant-Garde

Mouvement
des **Entreprises**
de **France** 
d'**Île-de-France**

SFR BUSINESS

SILVER



PARTENAIRES

BRONZE



ESPACE LOGEMENT BY ACTION LOGEMENT



| AGIR POUR LE LOGEMENT |

SOUTIEN



NATURE



START-UP

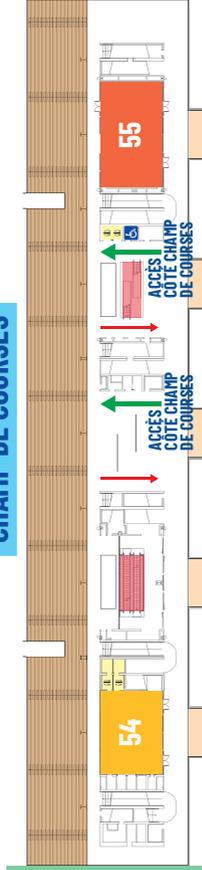


NIVEAU 2



NIVEAU 0

SCÈNE CÔTÉ CHAMP DE COURSES



RESTAURATION

NIVEAU 1



SCÈNE CÔTÉ PLANCHES

LÉGENDE

VILLAGE PARTENAIRES

1. BAR COCA-COLA EUROPAFCIFIC PARTNERS

3. HOPSCOTCH

7. FRANCE BREVETS

8. CENTRE NATIONAL DU LIVRE

9. MOBILIANS

10. LES CONSEILLERS DU COMMERCE
EXTÉRIEUR DE LA FRANCE

12. APIEX

13. SNCF VOYAGEURS

15. SFR BUSINESS

18. URSSAF

19. AÉSIO MUTUELLE

20. MINISTÈRE DES ARMÉES/DÉFENSE MOBILITÉ

21. AXA FRANCE

22. KLÉSIA

23. SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, LUMO ET OPPENS

24. LES ACTEURS DE LA COMPÉTENCE

25. GROUPE APICIL

26. ALLIANZ

27. COMISTRAT

28. BAR JUSTE À TEMPS

31. ENTREPRENEURS ET DIRIGEANTS CHRÉTIENS

32. ANUNDI

34. ICIDL FRANCE

35. APEC

39. BARREAU DE PARIS

ESPACE MÉDIAS

4. POUR L'ÉCO

5. FORBES

6. ACTEURS PUBLICS

11. RADIO IMMO

16. FRANCE MÉDIAS MONDE

30. LA CROIX

33. PLATEAU MEDEF TV

36. POLITICO

37. LA TRIBUNE

38. JDE - JOURNAL DES ENTREPRISES

40. L'OPINION

41. BOURSORAMA

42. AFP

50. PLATEAU BFM BUSINESS

START-UP

S01. ZENRIDE

S02. MA PETITE CARAFE

S03. CONFÉDÉRATION NATIONALE
DES JUNIOR-ENTREPRISES

S04. E-GAP

S05. WEWARD

S06. JELLYFISHHH

S07. CHÂTEAUX VIVANTS

S08. DOOHIT

S09. GENDARMERIE NATIONALE

AUTRES

2. GCI ET ÉPITERRE

14. TOUT LE MONDE CONTRE
LE CANCER

17. TRANSITION ÉCOLOGIQUE :
LES ENTREPRISES ENGAGÉES

29. LIBRAIRIE TSCHANN

51. JE SOUTIENS UN ATHLÈTE

PLATINIUM

GOLD

SILVER

BRONZE

SOUTIEN

NATURE

START-UP

PRESSE

ACCÈS PERSONNES
À MOBILITÉ RÉDUITE

TOILETTES

ESCALATORS

POINT INFORMATION



PROGRAMME

LUNDI 29 AOÛT MATIN

12H00 | INTERVENTION SPÉCIALE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

- ▼ **Volodymyr Zelensky**, Président de l'Ukraine (en visio)

LUNDI 29 AOÛT APRÈS-MIDI

Nicolas Rossignol, animateur

14H00 - 15H15 | OUVERTURE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

- ▼ **Geoffroy Roux de Bézieux**, président du Mouvement des entreprises de France (MEDEF)

PUIS :

- ▼ **Élisabeth Borne**, Première ministre

15H15 - 15H45 | INTERVENTION (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

- ▼ **Mateusz Morawiecki**, Premier ministre de Pologne

15H50 - 16H50 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

L'avenir des démocraties | Au nom des peuples !

#Démocrates de tous les pays... Souverainistes, intégrationnistes, européistes, nationalistes... Les nouveaux clivages viennent bousculer notre modèle démocratique, ouvrant la porte aux illibéraux. L'Europe, est-elle le continent de la démocratie ?

- ▼ **Francis Fukuyama**, chercheur américain en sciences politiques à l'université de Stanford (Visio)

Suivi de :

- ▼ **Catherine Colonna**, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- ▼ **David Djaïz**, haut fonctionnaire français, professeur à Sciences Po Paris, essayiste et écrivain
- ▼ **Thomas Gomart**, directeur de l'Institut français des relations internationales (IFRI)
- ▼ **Natacha Polony**, directrice de la rédaction du journal Marianne
- ▼ **Modérateur : Rémi Godeau**

16H50 - 17H50 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

S'armer | Euro défense, autodéfense ?

#Confrontations. Sait-on encore se défendre ? Nouvelles menaces, réarmement mondial (les dépenses militaires mondiales ont doublé en 20 ans à 2 000 milliards de dollars par an). La guerre en Ukraine a remis la question militaire au cœur de nos préoccupations. Où en sont vraiment la France et l'Europe ?

- ▼ **Éric Autellet**, Major général des armées
- ▼ **Sylvie Bermann**, diplomate française, ancienne ambassadrice à Moscou, Pékin et Berlin
- ▼ **Michal Fleischmann**, ambassadeur de la République tchèque en France
- ▼ **Michel Goya**, stratéguiste et historien
- ▼ **Camille Grand**, secrétaire général adjoint pour l'Investissement de Défense - Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN)
- ▼ **Bruno Tertrais**, directeur adjoint de la Fondation pour la recherche stratégique (FRS), conseiller géopolitique à l'Institut Montaigne
- ▼ **Modératrice : Aude Leroy**

18H00 - 19H00 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)**Éviter la panne | L'énergie à tout prix ?**

#Tuyaux. Près de la moitié du gaz importé dans l'Union européenne vient des champs russes. Au-delà de cette dépendance, la guerre a provoqué aussi un nouveau choc pétrolier, avec une flambée des cours de l'or noir, aux conséquences hyper-inflationnistes pour les ménages et les entreprises. Quand on n'a pas de pétrole, on doit plus que jamais avoir des idées ! Comment retrouver sa propre énergie ?

- ▼ **Pascal Canfin**, député européen, président de la commission de l'environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire (Envi)
- ▼ **Étienne Klein**, directeur de recherches au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA), philosophe des sciences
- ▼ **Jean-Bernard Lévy**, président-directeur général de EDF
- ▼ **Zion Lights**, militante écologiste, ancienne figure du mouvement Extinction Rebellion devenue pronucléaire
- ▼ **Catherine MacGregor**, directrice générale de ENGIE
- ▼ **Agnès Pannier-Runacher**, ministre de la Transition énergétique
- ▼ **Modératrice : Hedwige Chevrillon**

18H15 - 19H10 | DÉBAT (LES PLANCHES)

Émancipation numérique | GAFAM *unchained* !

#ERROR 404. Qui détient les données ? Qui contrôle l'information ? Peut-on encore se passer des GAFAM ? L'Europe peut-elle se réarmer sur la Toile ? S'émanciper ? Comment rompre avec le confort de la servitude volontaire aux GAFAM ?

- ▼ **Benoît Cœuré**, président de l'Autorité de la concurrence
- ▼ **André Loesekrug-Pietri**, président de la *Joint European Disruptive Initiative* (JEDI)
- ▼ **Frédéric Mazzella**, fondateur de BlaBlaCar
- ▼ **Denis Olivennes**, directeur général du quotidien Libération
- ▼ **Joëlle Toledano**, professeure émérite en économie, membre du Conseil national du Numérique (CNNum)
- ▼ **Modératrice : Isabelle Gounin**

19H10 - 20H00 | DÉBAT (LES PLANCHES)

Cultiver l'exception | Culture *streaming*, culture *washing*

#Marvel. La souveraineté culturelle est-elle un enjeu de civilisation ? Comment l'Europe peut-elle résister à Disney +, Prime Video et Netflix ?

- ▼ **Rima Abdul Malak**, ministre de la Culture
- ▼ **Rachid Arhab**, cofondateur de Plumm
- ▼ **Arnaud de Puyfontaine**, président du directoire de Vivendi
- ▼ **Delphine Ernotte-Cunci**, présidente de France Télévisions
- ▼ **Muriel Mayette-Holtz**, directrice du théâtre national de Nice, membre de l'Académie des Beaux-arts
- ▼ **Pascal Rogard**, président de la Société des auteurs et compositeurs dramatiques (SACD)
- ▼ **Modérateur : Philippe Mabile**

19H00 - 20H00 | PLÉNIÈRE SPÉCIALE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

Je soutiens un athlète

#Alchimiste. Les entreprises peuvent aider à transformer le bronze et l'argent en or. Un nombre croissant d'entreprises de toutes tailles s'engagent aux côtés d'athlètes afin de les aider à atteindre la plus haute marche du podium. Pourquoi le font-elles ? Sont-elles assez nombreuses ? Peuvent-elles encore contribuer à la performance des sportifs tricolores en vue des Jeux olympiques Paris2024 ?

- ▼ **Dominique Carlac'h**, vice-présidente et porte-parole du Mouvement des entreprises de France (MEDEF)
- ▼ **Boris Derichebourg**, président de Derichebourg Multiservices
- ▼ **Mathieu Flamini**, ancien footballeur professionnel, CEO GFBiochemicals
- ▼ **Marie-Amélie Le Fur**, présidente du Comité paralympique sportif français
- ▼ **Vincent Legendre**, président du groupe Legendre
- ▼ **Stephane Pallez**, présidente-directrice générale de La Française des jeux
- ▼ **Claude Onesta**, manager général de la haute performance à l'Agence nationale du sport, ancien sélectionneur de l'équipe de France de Handball
- ▼ **Amélie Oudéa-Castera**, ministre des Sports et des Jeux olympiques et paralympiques
- ▼ **Paul Seignolle**, chef d'entreprise, président du Mouvement des entreprises de France du Loir-et-Cher
- ▼ **Bernard Thibault**, coprésident du Comité de la charte sociale Paris2024
- ▼ **Modérateur : Nicolas Rossignol**

À PARTIR DE 20H00 | DÎNER

MARDI 30 AOÛT MATIN

9H00 - 9H45 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

Souveraine dette | Peut-on être libre et surendetté ?

#Abysses. Les dettes s'envolent. Le continent a beaucoup dépensé mais chacun s'observe pour tenter de rester dans les clous révolus des critères de Maastricht. Jusqu'où aller ?

- ▼ **Gabriel Attal**, ministre des Comptes publics
- ▼ **Anne-Laure Kiechel**, fondatrice, présidente-directrice générale de *Global Sovereign Advisory*
- ▼ **Éric Monnet**, professeur à l'École d'économie de Paris, lauréat du prix du meilleur jeune économiste 2022
- ▼ **Laurent Wauquiez**, président de la région Auvergne-Rhône-Alpes, ancien ministre
- ▼ **Modérateur : Raphaël Legendre**

9H45 - 10H30 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

Parlons cash ! | L'inflation va-t-elle enterrer l'objectif de plein-emploi ?

#Stagflation2.0. Revenue par surprise après des décennies d'accalmie, l'inflation nous oblige à revoir nos façons de vivre, de consommer. La question du pouvoir d'achat se pose avec toujours plus d'acuité. Croissance faible, inflation et plein-emploi, est-ce le nouveau paradigme avec lequel nous allons vivre ?

- ▼ **Alexandre Bompard**, président-directeur général de Carrefour
- ▼ **Olivier Dussopt**, ministre du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion
- ▼ **Valérie Rabault**, députée du Tarn-et-Garonne, ancienne rapporteure générale de la Commission des finances, de l'économie générale et du contrôle budgétaire
- ▼ **Frédéric Souillot**, secrétaire général de Force Ouvrière (FO)
- ▼ **Nicolas Théry**, président de la Fédération bancaire française (FBF), président du Crédit Mutuel
- ▼ **Modérateur : Dominique Seux**

10H30 – 11H15 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

En quête d'innovation | Du neuf avec des vieux !

#(R)évolution. Comment redevenir un continent d'inventeurs dans une Europe qui vieillit ? Comment innover pour rester dans la compétition mondiale ? Peut-on encore innover à grande échelle ?

- ▼ **Mathilde Collin**, présidente-directrice générale de Front
- ▼ **Olivia Grégoire**, ministre chargée des Petites et moyennes entreprises, du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme
- ▼ **Christel Heydemann**, directrice générale de Orange
- ▼ **Nicolas Hieronimus**, directeur général du groupe L'Oréal
- ▼ **François Jackow**, directeur général de Air Liquide
- ▼ **Axel Reinaud**, président, cofondateur de NetZero
- ▼ **Modératrice : Marie Visot**

11H15 – 12H00 | KEYNOTE SPÉCIALE
(CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

La coopération Europe-Afrique dans un monde en crise

11H15 – 11H40

- ▼ **Najla Bouden**, cheffe du gouvernement de la Tunisie

11H40 – 12H00

- ▼ **Patrice Talon**, Président de la République du Bénin
- ▼ **Modérateur : Jérôme Libeskind**

12H00 - 13H00 | DÉBAT (LES PLANCHES)

Vivres pour vivre | La faim et les moyens

#Récoltes. La guerre en Ukraine a jeté une lumière crue sur l'érosion de la souveraineté alimentaire européenne. L'UE importe plus de 40 % de son maïs, 70 % de son huile de tournesol, 30 % de ses engrais. Surtout, le cours du blé s'est mis à flamber, accélérant un peu plus le mouvement inflationniste. Quelles stratégies pour retrouver son indépendance alimentaire ? Quelles conditions de production ?

- ▼ **Jean-Philippe André**, président de l'Association nationale des industries agroalimentaires (ANIA)
- ▼ **Lucie Basch**, cofondatrice de To Good To Go
- ▼ **Thierry Blandinières**, directeur général de InVivo
- ▼ **Marc Fesneau**, ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire
- ▼ **Christiane Lambert**, présidente de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA)
- ▼ **Modérateur : Martial You**

12H00 - 13H15 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

Renaissance | Réarmement industriel. Oui, mais comment ?

Défis. La crise sanitaire de la COVID-19 a révélé un peu plus la vulnérabilité d'une France sans usines et la nécessité de retrouver sa souveraineté industrielle. Avec à peine plus de 13 % de la population active (25,5 % pour l'Allemagne, 19,7 % pour l'Italie) et une contribution de seulement 14 % dans le PIB (32 % en Allemagne), l'industrie française a connu un déclin presque constant. Deux emplois sur trois dans le secteur industriel français sont délocalisés (52 % au Royaume-Uni, 38 % Outre-Rhin). Pour regagner son indépendance stratégique, de quels leviers la France dispose-t-elle ? Comment retrouver des couleurs dans une économie mondialisée et très concurrentielle ? Masques, semi-conducteurs... comment les faire revenir en terre de France ?

- ▼ **Doris Birkhofer**, présidente de Siemens France, Benelux et Maghreb
- ▼ **Carole Delga**, présidente de la région Occitanie et de Régions de France
- ▼ **Nicolas Dufourcq**, directeur général de BPI France
- ▼ **Patrick Martin**, président délégué du Mouvement des entreprises de France (MEDEF)
- ▼ **Angeles Garcia-Poveda**, présidente du conseil d'administration de Legrand
- ▼ **Roland Lescure**, ministre chargé de l'Industrie
- ▼ **Jean-Marc Richard**, entrepreneur, président de la fondation Amipi-Bernard Vendre
- ▼ **Modérateur : Marc Landré**

MARDI 30 AOÛT APRÈS-MIDI

14H30 - 15H00 | KEYNOTE SPÉCIALE :
(CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

- ▼ **Bruno Le Maire**, ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique
- ▼ **Modératrice : Ruth Elkrief**

15H00 - 16H00 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

Sauver la terre | Tous au charbon !

#CO2. Chacun pour soi et tous pour chacun – *Fit for 55, Green deal*, l'équation écologique n'a plus vraiment d'inconnues. Elle a surtout un coût. L'Europe a-t-elle les moyens de devenir le continent le plus vert du monde ?

- ▼ **Aurélien Barrau**, astrophysicien, directeur du Centre de physique théorique Grenoble-Alpes
- ▼ **Christophe Béchu**, ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- ▼ **Estelle Brachlianoff**, directrice générale de Veolia
- ▼ **François Gemenne**, directeur de The Hugo Observatory, membre du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC)
- ▼ **Thierry Martel**, directeur général de Groupama
- ▼ **Modératrice : Anne-Cécile Sarfati**

15H00 - 16H00 | DÉBAT (LES PLANCHES)

Nouvelles frontières | De la mer à la lune... et au-delà

#Haut/Bas. Des radars au sol qui surveillent les satellites des autres, des lasers dans l'espace prêts à détruire un ennemi en vol, des bras armés capables de désintégrer un satellite, la stratosphère devient un champ de bataille. Sans oublier l'internet de l'espace qui aiguise les appétits. Et si l'on plonge dans les océans, les enjeux sous-marins – aussi bien stratégiques qu'énergétiques – sont là aussi tout aussi colossaux. Souveraineté des mers, souveraineté des airs : le rêve des grands espaces. Quels enjeux pour l'Europe ?

- ▼ **Hervé Berville**, secrétaire d'État auprès de la Première ministre, chargé de la Mer
- ▼ **Clarisse Crémer**, navigatrice
- ▼ **Lamy Essemli**, présidente de Sea Shepherd France
- ▼ **Stéphane Israël**, président-directeur général d'Arianespace
- ▼ **Jean Le Cam**, navigateur
- ▼ **Anne-Marie Lagrange**, astrophysicienne, membre de l'Académie des sciences
- ▼ **Modérateur : Fabrice Lundy**

16H00 - 17H00 | DÉBAT (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

Autonome ou indépendant | Mais Européens avant tout !

#Ribellu. Quand l'autonomie se dissout dans la souveraineté ou *vice-versa*. Catalogne, Corse, Antilles, Écosse, les revendications d'autonomie, voire d'indépendance resurgissent. Et si c'était l'Europe qui les fédérait ?

- ▼ **Père Aragonès i Garcia**, président de la Generalitat de Catalunya
- ▼ **Bernard Cazeneuve**, avocat, ancien Premier ministre
- ▼ **Gérald Darmanin**, ministre de l'Intérieur et des Outre-mers
- ▼ **Marie-Luce Penchard**, vice-présidente de la région Guadeloupe, ancienne ministre de l'Outre-mer
- ▼ **Gilles Simeoni**, président de la collectivité de Corse
- ▼ **Modérateur : Saveria Rojek**

17H00 - 17H40 | CONVERSATION (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

(Re)penser l'Europe

#Complexe. Le continent européen doit faire face à de nouveaux risques, doit relever de nouveaux défis. Dans la tectonique des grands blocs, quel rôle l'Europe peut-elle jouer dans le monde, quelles opportunités doit-elle saisir ? Pour s'affirmer et défendre son modèle au niveau international, l'Europe est-elle en mesure de définir une (nouvelle) vision stratégique ?

- ▼ **Edgar Morin**, philosophe, sociologue, directeur honoraire CNRS
- ▼ **Jean-Pierre Raffarin**, président de l'ONG « Leaders pour la paix », ancien Premier ministre
- ▼ **Modérateur : Pierre de Vilno**

17H40 - 18H15 CLÔTURE (CÔTÉ CHAMP DE COURSES)

One woman show

▼ **Sandrine Sarroche**



LE SECRET DES
LICORNES
PROGRAMME

LUNDI 29 AOÛT APRÈS-MIDI

15H30 - 16H15 | DÉBAT

100 licornes bleu-blanc-rouge, c'est possible ?

- ▼ **Jean-Noël Barrot**, ministre délégué chargé de la Transition numérique et des Télécommunications
- ▼ **Paola Fabiani**, fondatrice, présidente de Wisecom, présidente du Comex40 du Mouvement des entreprises de France (MEDEF)
- ▼ **Fabienne Neveux**, fondatrice de Colunching
- ▼ **Marie Tors**, fondatrice de Grafitti
- ▼ **Jonathan Cherki**, fondateur, CEO de ContentSquare
- ▼ **Modérateur : Stéphane Marchand**

16H15 - 16H30



Ynsect est une entreprise fondée en 2011 par Antoine Hubert, Jean-Gabriel Levon, Fabrice Berro et Alexis Angot. Elle transforme les insectes en ingrédients pour nourrir les animaux, les plantes et les êtres humains. Ynsect propose donc une solution pour répondre à la demande croissante de consommation.

- ▼ **Antoine Hubert**, CEO de Ynsect

16H30 - 16H45 DentalMonitoring

Dental Monitoring est une licorne française fondée en 2014 par Philippe Salah. Elle propose aux dentistes et orthodontistes de suivre et de contrôler la santé buccale de leurs patients à distance. Le fonctionnement de cette idée se fait *via* une application qui, grâce à l'intelligence artificielle, est capable de détecter tous problèmes dentaires à partir de clichés pris avec un smartphone.

▼ **Philippe Salah**, cofondateur, CEO de Dental Monitoring

16H45 - 17H00 ivalua

Ivalua est une licorne française créée en février 2000 par David Khuat-Duy. Elle développe un logiciel de gestion des achats en Saas. Elle propose de digitaliser tous les processus d'achats, de gérer toutes les catégories de dépenses et d'améliorer la qualité des données ainsi que leur analyse.

▼ **Franck Lheureux**, Chief Revenue Officer d'Ivalua

17H00 - 17H15 swile

Swile est une entreprise française fondée en 2016 par Loïc Soubeyrand. Elle émet des titres-restaurant et met à disposition des employés une carte utilisable dans les commerces alimentaires qui sont eux-mêmes déjà partenaires de Swile.

▼ **Loïc Soubeyrand**, fondateur, CEO de Swile

17H15 - 17H30 iad ÇA PART DU BIEN À L'IMMOBILIER

IAD créée en 2008 et est spécialisée dans les transactions immobilières. Malik Benrejda, Jérôme Chabin et Sébastien Caille, ses fondateurs, ont imaginé un fonctionnement basé sur le marketing de réseau, c'est-à-dire que des mandataires ont l'autorisation de parraîner d'autres mandataires qui toucheront à la fin des commissions sur leurs bénéfécies.

▼ **Clément Delpirou**, président de IAD

17H30 - 17H45 BlaBlaCar

BlaBlaCar, entreprise fondée en 2006 par Frédéric Mazzella, Francis Nappes et Nicolas Brusson, est une plateforme communautaire payante de covoiturage. Elle est implantée dans de nombreux pays européens ainsi qu'en Ukraine, en Russie ou bien en Amérique Latine.

- ▼ **Frédéric Mazzella**, fondateur, président de BlaBlaCar

17H45 - 18H00 OVHcloud

OVHcloud est une entreprise fondée en 1999 par Octave Klaba. Cette licorne propose des prestations de *cloud* public et privé, des serveurs dédiés, de l'hébergement mutualisé, du *housing*, de l'enregistrement de noms de domaines, etc. Elle affirme desservir plus de 1,5 million de clients.

- ▼ **Michel Paulin**, directeur général de OVHcloud

18H00 - 18H15 **Vestiaire Collective** LONG LIVE FASHION

Vestiaire Collective est une entreprise française créée en 2009. Elle propose une plateforme internet de dépôt-vente d'articles de mode luxueux. Elle représente une grande partie du marché de produits d'occasion en Europe.

- ▼ **Sophie Hersan**, cofondatrice de Vestiaire Collective
- ▼ **Bernard Osta**, directeur de stratégie de Vestiaire Collective

18H15 - 19H00 | DÉBAT

Emancipation numérique | GAFAM *Unchained*

Découvrez les intervenants en page 21

19H00 - 19H50 | DÉBAT

Cultiver l'exception | Culture *streaming*, culture *washing*

Découvrez les intervenants en page 21

MARDI 30 AOÛT MATIN

9H00 - 9H15 **lumo** — investissements **OPPENS**

Lumo est une plateforme de financement participatif qui a été créée en 2012. Experte dans le domaine des énergies renouvelables, elle propose d'investir en direct dans des projet durables et à impact positif (centrales photovoltaïques, hydroélectriques, etc).

OPPENS : 90 % des cyberattaques commencent par un email de *phishing* malgré les dernières évolutions technologiques. OPPENS a créé un service innovant permettant d'évaluer régulièrement le risque humain de cybersécurité et cibler les salariés à former. Avec des contenus pédagogiques immersifs, ancrés dans le quotidien du salarié, l'acquisition de réflexes de cybersécurité se fait naturellement. Le cyberscore de l'entreprise progresse immédiatement. Les experts OPPENS définissent une stratégie avec les dirigeants, puis OPPENS se charge de tout. Ce service s'adresse à toutes les PME, ETI et grandes entreprises, et il est disponible en plusieurs langues.

- ▼ **Olivier Houdaille**, président de Lumo
- ▼ **Jérôme Pénichon**, président de Oppens

9H15 - 9H30

- ▼ **Didier Patry**, directeur général de France Brevets

9H30 - 9H45 **ManoMano**

Mano Mano a été fondé en 2012 par Christian Raison et Philippe de Chanville. Elle propose du commerce en ligne d'équipements de jardinage et bricolage.

- ▼ **Philippe de Chanville**, fondateur de Mano Mano

9H45 - 10H00

Aura Aero est une entreprise fondée en 2018 par Jérémy Caussade, Fabien Raison et Wilfried Dufaud qui fabrique des avions électriques.

- ▼ **Jérémy Caussade**, fondateur, président de Aura Aero

10H00 - 10H15



oneRagtime

Eurazeo est une entreprise française fondée en 2001 de la fusion entre Azeo et Eurafrance. C'est une société d'investissement qui gère 26 milliards d'euros d'actifs investis dans un portefeuille de plus de 430 entreprises.

OneRagtime est une entreprise fondée par Stéphanie Hospital et Jean-Marie Messier. Elle est spécialisée dans le secteur d'activité de la gestion de fonds et se positionne comme la nouvelle génération du capital-risque.

- ▼ **Stéphanie Hospital**, fondatrice, CEO de OneRagtime
- ▼ **Yann du Rusquec**, partenaire de gestion chez Eurazeo
- ▼ **Laurent Dassault**, président de LDRP, membre du conseil de surveillance du groupe industriel Marcel Dassault

10H15 - 10H30

meilleurtaux

MeilleurTaux est une entreprise fondée en 1999 par Christophe Crémer. Elle est basée autour du courtage de produits financiers. Elle conseille des particuliers à la recherche de services financiers. Elle leur propose de les mettre en relation avec des établissements bancaires susceptibles de leur accorder une solution de financement.

- ▼ **Guillaume Autier**, CEO de MeilleurTaux

10H30 - 10H45

 **PayFit**

Payfit, entreprise créée en 2015, développe un outil SaaS de gestion de paie et de gestion des ressources humaines. Elle a été imaginée par Firmin Zocchetto, Ghislain de Fontenay et Florian Fournier.

- ▼ **Firmin Zocchetto**, cofondateur, CEO de Payfit

10H45 - 11H00

 **Lydia**

Lydia, entreprise lancée en 2011 par Cyril Chiche et Antoine Porte, est spécialisée dans le paiement mobile. Elle propose à ses utilisateurs d'envoyer et de recevoir de l'argent grâce à leur mobile ainsi que de payer dans des commerces ou sur internet via une carte bancaire Lydia.

- ▼ **Cyril Chiche**, cofondateur, CEO de Lydia

11H00 - 11H15



Exotrail est une entreprise fondée en 2017 par David Henri, Nicolas Heitz, Jean-Luc Maria et Paul Lascombes. Elle développe et commercialise des moteurs pour satellite de petite taille ou, autrement dit, des nano-satellites.

▼ **Jean-Luc Maria**, cofondateur, CEO de Exotrail

11H15 - 11H30



CorWave est une entreprise fondée en 2012 par la start-up studio MD Start. Son objectif est d'apporter des solutions aux professionnels de santé pour sauver les patients atteints d'insuffisance cardiaque et leur offrir une vie pleinement active. Cette entreprise développe des pompes cardiaques implantables afin de changer la vie de certaines personnes.

▼ **Louis de Lilliers**, CEO de CorWave

11H30 - 11H45



Mirakl est une entreprise française créée en 2012. Elle propose un éditeur de logiciels de marketplaces, et est implantée à Paris, Londres, Boston, Singapour ainsi qu'en Australie.

▼ **Florian Bressand**, COO de Mirakl

11H45 - 12H00



Alan est une entreprise d'assurance santé créée en 2016. Elle a été fondée par Jean-Charles Samuelian et Charles Gorintin et agréée par l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR).

▼ **Jean-Charles Samuelian**, cofondateur, CEO de Alan



Club
Adhérents
Fédérations et Territoires



PROGRAMME

RENDEZ-VOUS AU CLUB ADHÉRENTS FÉDÉRATIONS ET TERRITOIRES

Vous êtes élus, collaborateurs, adhérents ou mandataires d'une fédération ou d'une organisation territoriale du Mouvement des entreprises de France ? **Votre engagement au quotidien est notre force pour porter la voix des entreprises.**

Pour cultiver et animer cette relation particulière, le « Club adhérents - fédérations et territoires » vous est dédié.

Cette année, **le Club offre un espace de 150 m² au cœur de l'événement**, un lieu convivial pour échanger, vous informer ou simplement vous retrouver.

L'équipe du Pôle Adhérents vous y attend !

AU SEIN DU CLUB ADHÉRENTS

Venez découvrir notre espace : l'équipe Adhérents vous y attendra afin de vous accompagner durant ces 2 jours.

VENEZ FAIRE OU REFAIRE VOTRE PHOTO PROFESSIONNELLE AUX COULEURS DU MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE FRANCE... AU STUDIO ADHÉRENTS...

Une animation vous permettra de vous prendre en photo pour une utilisation professionnelle afin, par exemple, de vous lancer ou de booster votre présence sur les réseaux sociaux ! Le tout aux couleurs du Mouvement des entreprises de France !

VENEZ DÉCOUVRIR LES VINS DU ROUSSILLON, OFFERTS PAR LE CONSEIL INTERPROFESSIONNEL DES VINS DU ROUSSILLON EN PARTENARIAT AVEC LE MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE FRANCE PYRÉNÉES ORIENTALES



Mouvement
des **Entreprises**
de France
Pyrénées Orientales



Blotti sur les coteaux entre mer Méditerranée et montagnes, le vignoble du Roussillon propose une large palette de vins, diversifiée, en vins tranquilles secs et vins doux naturels (VDN).

Forts d'une personnalité marquée, ils disposent chacun d'une place de choix chez les œnophiles et amoureux de la table.

Des schistes de Maury, au cœur de la vallée de l'Agly, à ceux de Collioure et Banyuls qui font face à la mer, des galets du Rivesaltais aux multiples cailloutis des Aspres, les sols du Roussillon se mêlent à une topographie variée et à des microclimats remarquables pour offrir à chaque cépage la singularité de son expression.

Les vins roussillonnais comptent 9 AOP en sec : Collioure, Côtes du Roussillon, Côtes du Roussillon Villages, Côtes du Roussillon Villages avec Dénomination Géographique Complémentaire (Caramany, Lesquerde, Latour de France, Les Aspres et Tautavel) et Maury sec, ainsi que 2 IGP : Côtes Catalanes et Côte Vermeille et 5 AOP VDN, emblématiques du Roussillon : Banyuls, Banyuls Grand Cru, Rivesaltes, Muscat de Rivesaltes et Maury.



JOYEUX
SERVIS AVEC LE CŒUR

FAITES UNE PAUSE AVEC LE CAFÉ JOYEUX

Café Joyeux est une famille de cafés-restaurants solidaires qui entend employer et former des personnes en situation de handicap mental et cognitif. Fondé par Yann et Lydwine Bucaille, ce concept solidaire et inclusif a pour mission de rendre le handicap visible, favoriser la rencontre, et proposer ainsi toujours plus de travail à des personnes éloignées de l'emploi. 9 cafés-restaurants sont en activité en France à Rennes, Paris (4), Bordeaux, Lyon, Tours ainsi qu'à Lisbonne au Portugal. En 2018, Café Joyeux lance une marque de cafés d'exception éponyme en grains, capsules et moulu offrant ainsi la possibilité de consommer un très bon café solidaire. Déguster un Café Joyeux c'est être « consomm'acteur » ! Par ce geste simple nous pouvons tous contribuer à l'inclusion professionnelle du handicap.



SE FORMER, S'INFORMER, COMPRENDRE ET RELAYER

L'Académie propose un programme de formations et des sessions de sensibilisation, destinés aux entrepreneurs engagés, mandataires, élus et collaborateurs des organisations professionnelles, qui portent les valeurs de l'entreprise et défendent au quotidien les idées du monde entrepreneurial.

L'Académie vous propose de venir tester « Parolia », la dernière innovation immersive pour la prise de parole !

En 3 minutes, exercez-vous dans un casque de réalité virtuelle à prendre la parole devant un public virtuel et recevez en retour des *feedbacks* sur votre voix, posture et regard.

Avec la réalité virtuelle, s'entraîner à communiquer avec impact n'a jamais été aussi simple ! Nous vous attendons nombreux !



FEMMES DU MEDEF

Le réseau Femmes du MEDEF vous propose de rencontrer, sur l'espace Adhérents, l'équipe du programme de « Bouge ton Groupe », qui permet de booster la carrière des femmes et de détecter les talents tout en renforçant la politique RSE.

RENCONTRES THÉMATIQUES DES ADHÉRENTS

RÉUNION CCI

Réservée aux présidents et délégués généraux du réseau territorial et aux présidents de CCI.

Cette réunion sera l'occasion de présenter le plan stratégique des Chambres de Commerce et d'Industrie en perspective de son vote le 13 septembre 2022.

> Rendez-vous **lundi 29 août à 17h30** dans le salon « **Seabird** » (3^e étage)

RENCONTRE DES COMMUNICANTS DU RÉSEAU MEDEF

Vous êtes en charge de la communication de votre organisation ? Venez prendre un café et échanger avec les autres communicants du réseau et ceux du MEDEF national.

> Rendez-vous **lundi 29 août à 15h30** au **Club adhérents** pour les **MEDEF territoriaux et régionaux**

> Rendez-vous **mardi 30 août à 10h30** au **Club adhérents** pour les **fédérations professionnelles**

COMITÉ DES OUTRE-MER – LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS LES OUTRE-MER : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

Organisée conjointement par le Comité des Outre-mer du Mouvement des entreprises de France et la FEDOM, cette séquence réunira des chefs d'entreprise et des experts afin d'explorer ensemble les enjeux et les opportunités de la transition écologique dans les territoires ultramarins.

> Rendez-vous **lundi 29 août à 15h30** dans le salon « **Goldikova** » (3^e étage)

RENCONTRE DES DÉVELOPPEURS

Cette réunion d'information fera le point sur les actions de développement proposées par le Mouvement des entreprises de France à destination des territoires et permettra des échanges sur les bonnes pratiques du réseau (partenariats).

> Rendez-vous **Lundi 29 août à 17h** dans le salon « **Allez France** » (4^e étage)

COMITÉ DES MÉTROPOLLES

Le comité des métropoles rassemble les présidents et les délégués généraux des MEDEF territoriaux ayant une métropole sur leur territoire. Cette réunion permettra d'acter le programme de travail du comité pour l'année à venir.

> Rendez-vous **Mardi 30 août à 8h** dans le salon du MEDEF Paris, **espace Galop 2** (2^e étage)

SÉQUENCE DE RENTRÉE DU RÉSEAU FEMMES DU MEDEF

Sur invitation, inscription obligatoire

Le réseau Femmes du MEDEF organise sa rentrée à LaREF en présence de deux ministres : **Isabelle Lonvis-Rome**, ministre chargée de l'Égalité entre les femmes et les hommes, de la Diversité et de l'Égalité des chances et de **Marlène Schiappa**, ministre chargée de l'Économie sociale et solidaire et de la Vie associative.

> Rendez-vous **Mardi 30 août à 8h30** dans le salon « **Goldikova** » (3^e étage)

RENCONTRE MANDATS

Venez échanger avec la cellule animation et conformité des mandats du Mouvement des entreprises de France.

> Rendez-vous **Mardi 30 août à 9h** dans le salon « **Allez France** » (4^e étage)

RENCONTRE AVEC LES MANDATAIRES DES CAISSES DE SÉCURITÉ SOCIALE

Cette rencontre sera l'occasion de faire un tour d'horizon sur les dossiers en cours dans le domaine de la protection sociale et d'évoquer les conventions d'objectifs et de gestion (COG) de chaque branche, et d'échanger avec les présidents et chefs de file dans les caisses nationales des différentes branches.

> Rendez-vous **Mardi 30 août à 10h15** dans le salon « **Allez France** » (4^e étage)

RENCONTRE-DÉBAT AVEC ALLAIN BOUGRAIN DUBOURG, PRÉSIDENT DE LA LIGUE DE PROTECTION DES OISEAUX (LPO)

Ce débat sera suivi par la présentation du tout nouveau MOOC réalisé conjointement par la LPO, l'Office française de la Biodiversité (OFB) et le Mouvement des entreprises de France « Entreprises et biodiversité : passer à l'action ».

Cette séquence sera clôturée à 12h par un cocktail à l'invitation du pôle Transition écologique du Mouvement des entreprises de France.

> Rendez-vous **Mardi 30 août à 11h** dans le salon « **Seabird** » (3^e étage)

RÉUNION INCLUSION PAR L'EMPLOI DES PUBLICS QUI EN SONT ÉLOIGNÉS : AGIR FACE À VOS DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT !

Tous s'accordent sur les difficultés que rencontrent les entreprises pour répondre à leurs besoins de recrutement. Élargir l'horizon du recrutement est une nécessité économique et sociale : personnes durablement éloignées de l'emploi, jeunes décrocheurs, réfugiés. Il existe de nombreux viviers de recrutements méconnus sur lesquels les entreprises peuvent investir et ainsi réconcilier attentes des salariés et promesses des employeurs.

> Rendez-vous **Mardi 30 août à 14h** dans le salon « **Seabird** » (3^e étage)

COMITÉ DES OUTRE-MER

Échanges des membres du Comité des Outre-mer avec **Jean-François Carencio**, ministre délégué chargé des Outre-mer.

> Rendez-vous **Mardi 30 août à 17h15** dans le salon « **Allez France** » (4^e étage)



PLATEAU TV

PROGRAMME

LUNDI 29 AOÛT - MATIN

RISQUES ET OPPORTUNITÉS/RSE

COVID, conflits, changement climatique... La conjoncture économique est fortement impactée par des facteurs imprévisibles. Dans ce contexte d'incertitudes, les entreprises doivent faire face à des risques, mais ont aussi de nombreuses opportunités.

▼ **Julien Van der Feer**, directeur des rédactions BU Décideurs, NetMedia Group

10H00 : INTERVIEW

Comment le numérique peut-il accompagner la transition énergétique ?

▼ **Charles Znaty**, président du Mouvement des entreprises de France Paris

10H30 : DÉBAT

Les risques et opportunités offertes par le digital pour les TPE et PME

▼ **Soumia Malinbaum**, présidente de la CCI Paris

▼ **Charles Znaty**, président du Mouvement des entreprises de France Paris

11H00 : DÉBAT

Risque écologique : ces start-up qui apportent une réponse concrète

▼ **Julien Belliato**, cofondateur, COO de Electra

▼ **Pierre-François**, cofondateur, coprésident-directeur général de EcoVadis

11H35 : INTERVIEW

Les engagements de VINCI : apporter des solutions environnementales pour les secteurs de la construction, des transports et de l'énergie.

▼ **Isabelle Spiegel**, directrice de l'environnement de VINCI

11H45 : INTERVIEW

Comment atteindre ses objectifs dans un univers d'incertitudes ?

▼ **Laurent Combalbert**, président de The Trusted Agency (TTA)

12H10 : INTERVIEW **L'ORÉAL** GROUPE

▼ **Élodie Bernadi**, directrice RSE de L'Oréal France

12H25 : INTERVIEW

Avenir de l'assurance-chômage, quelle réforme pour tendre vers le plein emploi ?

▼ **Jérôme Guedj**, membre de la commission des affaires sociales et député de l'Essonne

12H35 : INTERVIEW

Revoir l'organisation de son entreprise pour réduire son impact environnemental

▼ **Vincent Ducrey**, cofondateur et CEO de HUB Institute

12H45 : INTERVIEW **MOBI** Les entreprises de la mobilité **LIANS**

Transition énergétique : les enjeux pour les entreprises de la mobilité

▼ **Francis Bartholomé**, président national de Mobilians

LUNDI 29 AOÛT - APRÈS-MIDI

ENGAGEMENT CLIENT ET COLLABORATEUR

L'engagement collaborateur & client

Tout va vite et il y a une montée en puissance de ces préoccupations.

Pour les collaborateurs dans cette période post COVID-19, avec la génération du télétravail tous les sujets sur l'organisation du travail sont ouverts : que faut-il raconter au collaborateur, pour l'attirer, pour qu'il reste ? C'est toute la problématique du sens au travail, de l'engagement alors que la guerre des talents fait rage... Comment favoriser cet engagement ? Comment renforcer l'implication des collaborateurs ? Jusqu'où les plateformes peuvent-elles aller ? Quelles sont les limites ?

Même chose quand on évoque l'engagement client alors que celui-ci manifeste des envies de proximité, d'éthique, de transparence et de valeurs. Comment susciter l'engagement d'un client ? Comment le mesurer ? Comment impliquer le consommateur ? Et quels bénéfices à la mise en place d'une stratégie d'engagement client ?

Que l'on parle de collaborateurs ou de clients, il y a toujours un but recherché : c'est la performance de l'entreprise.

Rendez-vous avec des dirigeants, d'entreprise, des DRH, des experts-spécialiste des marques ou de communication qui viendront avec leurs conseils leur retour d'expérience.

▼ **Fabrice Lundy**, journaliste

14H05 : INTERVIEW

▼ **Louise Beveridge**, associée dirigeante de Juste | Maison de Talents

14H30 : INTERVIEW sanofi

L'engagement collaborateurs chez Sanofi

▼ **Florence Cauvet**, DRH de Sanofi France

14H45 : INTERVIEW

▼ **Benoit Serre**, DRH de L'Oréal

15H00 : INTERVIEW

Quelle sobriété énergétique pour la France ?

▼ **Maud Bregeon**, députée des Hauts-de-Seine

15H35 : INTERVIEW

▼ **Denis Gancel**, fondateur, président de W&cie

▼ **Florence Lépany-Duval**, directrice de la communication de Equans

16H10 : INTERVIEW

Toulouse, la destination privilégiée par les entrepreneurs et leurs collaborateurs

▼ **Pierre Hornus**, cofondateur et CEO de SEMEIA

▼ **Patrice Vassal**, directeur de l'Agence d'attractivité de Toulouse Métropole

16H50 : INTERVIEW

L'entreprise contributive !

▼ **Fabrice Bonnifet**, directeur central Développement durable et QSE du groupe Bouygues, président du C3D

17H05 : INTERVIEW

▼ **Bruno Arcadipane**, président d'Action Logement Groupe

MARDI 30 AOÛT - MATIN

RSE

Que l'on parle de sobriété, de transition énergétique ou de préservation de métiers et de savoir-faire locaux, la RSE est protéiforme et concerne autant la mise en place de business models durables que l'évolution des pratiques juridiques ou RH, la protection et le financement de l'innovation ou l'action en faveur de l'égalité des territoires, qui sont les sujets évoqués à l'occasion de cette matinée.

▼ **Clément Fages**, journaliste indépendant

9H35 : DÉBAT

Réparabilité, reconditionnement, comment revaloriser les déchets IT ?

- ▼ **Martin Aunos**, directeur de la Seconde vie du groupe Fnac Darty
- ▼ **Nessim Haddouk**, directeur général de Phone Recycle Solution

10H00 : INTERVIEW



L'avocat, partenaire de l'entreprise pour une démarche RSE performante

- ▼ **Jérôme Gavaudan**, président du Conseil National des Barreaux

10H10 : INTERVIEW



La performance sociale, élément clé de la RSE

- ▼ **Emmanuelle Germani**, DRH et directrice de la RSE de Kaporal
- ▼ **Anne Ramon**, directrice de la RSE de Malakoff Humanis

10H25 : DÉBAT



Comment faire face aux nouveaux enjeux du logement ?

- ▼ **Bruno Arcadipane**, président d'Action Logement Groupe
- ▼ **Frédéric Carré**, président d'Action Logement Immobilier
- ▼ **Cécile Mazaud**, présidente de l'AFL

11H00 : DÉBAT

Location, occasion, comment s'emparer de ces nouveaux business models ?

- ▼ **Yann Carré**, *Leader Rent* de Decathlon
- ▼ **Clémence Cornet**, ancienne directrice de Marque Bocage, en création d'entreprise

11H25 : INTERVIEW



Le Papier (français) fait de la résistance ?

- ▼ **Karine Bailly Robien**, directrice associée des Éditions Leduc
- ▼ **Pierre-Benoît de Veron**, directeur associé des Éditions Leduc

11H35 : INTERVIEW

Le mining de cryptomonnaie, allié inattendu des énergéticiens ?

- ▼ **Youssef El Manssouri**, cofondateur, CEO de Sesterce

12H : INTERVIEW



Comment donner du sens à l'innovation et en faire un atout pour la transition ?

- ▼ **Didier Patry**, directeur général de Brevets Paris
- ▼ **Mélanie Marcel**, Fondatrice de SoScience

12H10 : INTERVIEW



Quand la RSE de filière renforce les démarches des entreprises du secteur laitier

- ▼ **Caroline Le Poutier**, directrice générale du CNIEL

12H25 : INTERVIEW

Impôts de production, comment conjuguer attractivité économique et juste compensation des collectivités ?

- ▼ **Jean-René Cazeneuve**, rapporteur général du budget, député du Gers

12H40 : INTERVIEW



RSE : quelles nouvelles dynamiques pour les entreprises ?

- ▼ **Laurent Marquet de Vasselot**, avocat associé, directeur général du cabinet CMS Francis Lefebvre

MARDI 30 AOÛT - APRÈS-MIDI

ACCÉLÉRATION DIGITALE

Le digital est partout. RH, parcours client, relations interpersonnelles... Il change en profondeur l'organisation et la stratégie même des entreprises. Cette transformation intervient à marche forcée dans un monde VUCA. Quatre initiales qui reprennent les mots anglais «Volatility, Uncertainly, Complexity, et Ambiguity ». La volatilité, c'est la vitesse de changement des situations. Ces deux dernières années nous l'ont démontré, le monde peut évoluer de manière totalement imprévisible et rapide. La complexité et les difficultés à prévoir marquent l'époque. Un marché peut être disrupté par un nouveau concurrent rapidement, une crise géopolitique peut éclater. Tout cela invite nos écosystèmes économiques à se transformer pour garder leur performance dans un monde toujours plus digital. Dans cette séquence, des entreprises de renom viendront partager les étapes de leur (r)évolution digitale.

▼ **Martine Fuxa**, directrice des rédactions BU Business de NetMedia Group

14H05 : INTERVIEW

Gérer le changement et l'innovation dans le secteur des transports

▼ **Anne Pruvot**, directrice générale at SNCF Connect & Tech

14H30 : INTERVIEW



La transformation digitale vue par DS France

▼ **Joël Verany**, directeur DS Automobiles France, Stellantis

14H45 : INTERVIEW



Les CCI, un réseau de services omnicanal, qui accélère la transformation numérique des entreprises

▼ **Alain Di Crescenzo**, président de CCI France

15H00 : DÉBAT

Accélération digitale : les grands défis tech et santé

- ▼ **David Giblas**, directeur général délégué de Malakoff Humanis
- ▼ **Jean-Claude Labrune**, président directeur général du groupe Cegedim

15H35 : INTERVIEW

La transformation du monde des médias

- ▼ **Julien-Henri Maurice**, vice-président exécutive, Digital, Data, Innovation chez Le Point

16H10 : INTERVIEW

Comment SFR Business accompagne l'accélération des entreprises

- ▼ **Emmanuel Pugliesi**, directeur exécutif de SFR Business

16H25 : INTERVIEW

Le secteur de l'assurance face au défi du numérique

- ▼ **Nelly Brossard**, directrice associée, vice-présidente de Insurrance Capgemini INVEST, vice-présidente d'Insurtech France

16H50 : INTERVIEW

Accélération digitale : la vision de Sophie Elkrief, directrice générale d'Aésio Mutuelle

- ▼ **Sophie Elkrief**, directrice générale de Aésio Mutuelle

17H : INTERVIEW

Comprendre les possibilités et les enjeux du Numérique pour les TPE/PME avec @LesDigitieurs, l'offre de service numérique de la CCI Paris Île-de-France.

- ▼ **Maxime Garreta**, coordinateur régional du Numérique de la CCI Paris Île-de-France

PARTENAIRES

MÉDIA





DU CÔTÉ DE CHEZ TSCHANN

Installée au niveau 1, la **librairie Tschann** propose les nouveautés de la rentrée littéraire et une sélection des meilleurs titres en économie, sciences humaines, histoire, art, poésie, jeunesse, etc.

De nombreuses dédicaces sont organisées au cœur de la librairie éphémère imaginée par Yannick Poirier et l'équipe de Tschann, avec une sélection d'auteurs, mais aussi des personnalités qui interviennent à LaREF.

DÉDICACES D'AUTEURS (SOUS RÉSERVE DE MODIFICATIONS)

LUNDI 29 AOÛT - APRÈS-MIDI

15h00

- ▼ **Jean-Marc Richard**
Le travail qui guérit

15h30

- ▼ **Jean-Marc Borello**
Mon bonheur, c'est les autres
- ▼ **Raphaël Chauvancy et Nicolas Moinet**
Agir ou subir ? L'esprit commando pour muscler votre projet professionnel ou personnel

16h00

- ▼ **Étienne Klein**
La physique selon Étienne Klein
- ▼ **Isabelle Rouhan**
Emploi 4.0

16h30

- ▼ **David Djaïz**
Le nouveau modèle français
- ▼ **Éric Mignot**
Ne tirez pas sur l'assurance !

17h00

- ▼ **Mathieu Gallet**
Jeux de pouvoir
- ▼ **Antoine Hubert**
Pour une écologie positive, Manifeste d'un producteur d'insectes

18h00

- ▼ **Claudine Pierron**
De l'apprenance à l'employabilité : quelle stratégie de carrière pour les cadres ?

19h00

- ▼ **Frédéric Mazzella**
Mission BlaBlaCar – les coulisses de la création d'un phénomène

MARDI 30 AOÛT - MATIN

10h00

- ▼ **Nicolas Dufourcq**
La désindustrialisation de la France, 1995-2005

10h30

- ▼ **Sophie de Menthon**
La France sens dessous dessus

11h00

- ▼ **Jerôme Bourreau**
Les oubliés du digital

11h30

- ▼ **Saveria Rojek**
Résurrection

12h00

- ▼ **Claudine Pierron**

MARDI 30 AOÛT - APRÈS-MIDI

14h00

- ▼ **Jean-Marc Richard**
Le travail qui guérit

14h30

- ▼ **Lucie Basch**
Mon guide anti-gasp
- ▼ **Michaël Trabbia**
L'important, c'est le Co2

15h30

- ▼ **Jean-Pierre Raffarin**
Choisir un chef

17h15

- ▼ **Bernard Cazeneuve**
Le sens de notre Nation

INFORMATIONS PRATIQUES

Hippodrome de ParisLongchamp

2 route des Tribunes - 75016 Paris



Pour gérer au mieux les demandes de taxi, une antenne G7 est mise en place à l'entrée de l'hippodrome.

Deux coordinateurs organisent la venue des voitures et supervisent le fonctionnement de l'antenne taxi G7.

- Lundi 29 août : 9h00 - 23h30
- Mardi 30 août : 9h00 - 20h00



> Depuis la Porte Maillot

Toutes les 30 minutes

- Lundi 29 août : 8h00 - 23h00
- Mardi 30 août : 8h00 - 22h00

Prise en charge au 15 boulevard Pershing, Paris 16^e, au niveau de l'arrêt de bus devant l'hôtel Hyatt Regency.

Métro ligne 1 : Porte maillot, sortie André Maurois

> Depuis la Porte d'Auteuil

Toutes les 30 minutes

- Lundi 29 août : 8h00 - 23h00
- Mardi 30 août : 8h00 - 22h00

Prise en charge Place de la Porte d'Auteuil, devant l'entrée A de l'hippodrome Auteuil

Métro ligne 10 : Porte d'Auteuil, sortie 2 Hippodrome



BUS

244 - Les Moulins-Camping
241 - Hippodrome de Longchamp



MÉTRO

Ligne 1 - Station Porte Maillot



RER

Ligne C - Station Porte Maillot



EN VOITURE

> Depuis le nord de Paris

Sortie « Porte Maillot » puis prendre la direction de Longchamp

> Depuis le sud de Paris

Sortie « Porte Molitor », boulevard d'Auteuil puis boulevard Anatole France

> Depuis le centre de Paris

Sortie « Porte d'Auteuil », avenue de la Porte d'Auteuil puis boulevard Anatole France



NAVETTE PARKING HIPPODROME

- Lundi 29 août : 8h00 - 23h00
- Mardi 30 août : 8h00 - 20h00

CORONAVIRUS, POUR SE PROTÉGER ET PROTÉGER LES AUTRES



**Se laver
très régulièrement
les mains**



**Tousser ou éternuer
dans son coude
ou dans un mouchoir**



**Utiliser un mouchoir
à usage unique
et le jeter**



**Saluer
sans se serrer la main,
éviter les embrassades**

**Des masques et
du gel hydroalcoolique
sont à votre disposition.**

PARTICIPEZ AUX PROCHAINES REF



MONTPELLIER
8 septembre 2022



CÔTE D'OR - DIJON
29 septembre 2022



DRÔME ARDÈCHE
12 octobre 2022



TOULOUSE
24 novembre 2022